

ČISTÁ  
ENERGIE  
ZÍTRKA



Skupina ČEZ  
Pololetní zpráva 2021



## Představení Skupiny ČEZ

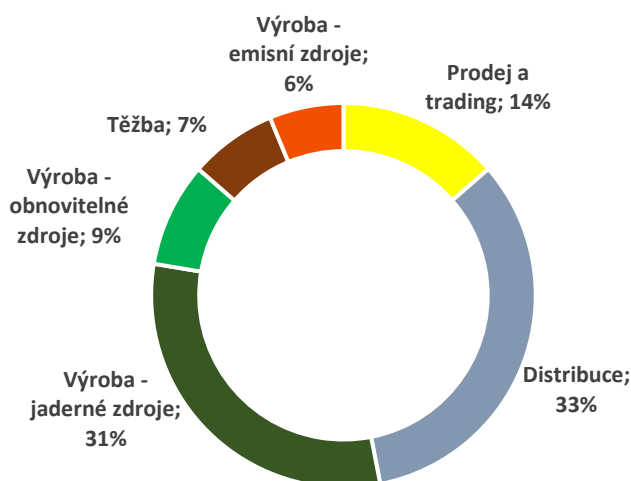
Skupina ČEZ patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě a dává práci více než 30 tisícům zaměstnanců. Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70 %. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. Tržní kapitalizace ČEZ k 30. 6. 2021 činila 342 mld. Kč.

### Skupina ČEZ je mezinárodní vertikálně integrovanou energetikou

Hlavní předmět podnikání tvoří výroba, distribuce, obchod a prodej elektřiny a tepla. Významnými činnostmi jsou dále obchodování s komoditami, obchod a prodej zemního plynu, těžba a zejména poskytování komplexních energetických služeb, což je společně s elektromobilitou rychle rostoucí oblastí podnikání Skupiny ČEZ.

Význam jednotlivých činností pro celkovou hodnotu pro akcionáře osvětluje podíl jednotlivých činností na EBITDA.

#### Podíl hlavních činností Skupiny na EBITDA<sup>1</sup> za I. pololetí 2021



V České republice společnosti Skupiny ČEZ vyrábějí a distribuují elektřinu a teplo, prodávají elektřinu, plyn a energetické služby, obchodují s komoditami, poskytují telekomunikační služby a zabývají se těžbou. Skupina ČEZ se dále zaměřuje na inovace a má podíl v řadě clean-tech (čisté technologie) společností.

V zahraničí podniká Skupina ČEZ v oblasti výroby, obchodu a prodeje elektřiny, plynu a tepla a v oblasti energetických služeb. Mimo Českou republiku působí zejména v Německu, Polsku a na Slovensku. V roce 2021 byla prodána významná zejména distribuční a výrobní aktiva v Rumunsku a Bulharsku.

### Poslání a společenská odpovědnost Skupiny ČEZ

Posláním je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Dlouhodobou vizí je být motorem a inkubátorem inovací, být lídrem v oblasti moderní energetiky i každodenním partnerem pro řešení energetických potřeb zákazníků a přispívat tím k vyšší kvalitě jejich života. Akcelerovaná strategie Skupiny ČEZ, VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka, je založena na

<sup>1</sup> Jedná se o podíl jednotlivých aktivit na EBITDA tzv. Strategických aktiv, tj. Skupina ČEZ bez prodaných rumunských a bulharských aktiv a bez polských aktiv určených k prodeji.

přeměně výrobního portfolia na nízkoemisní, na dosažení uhlíkové neutrality v roce 2050 a na poskytování nejvýhodnějších energetických řešení a nejlepší zákaznické zkušenosti na trhu.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. V rámci své podnikatelské činnosti se hlásí k principům trvale udržitelného rozvoje s důrazem na oblast ESG, která je integrální součástí řízení. Skupina ČEZ podporuje energetickou úspornost, prosazuje nové technologie a vytváří inkluzivní prostředí podporující diverzitu, profesní růst zaměstnanců i rovné příležitosti a zaměřuje se na investice do moderních technologií, vědy a výzkumu. Nedílnou součástí společenské odpovědnosti je dárcovství, Nadace ČEZ pomáhá již od roku 2002 ve všech oblastech napříč Českou republikou.

Firemní kultura je orientována na bezpečnost, stálý růst vnitřní efektivity a podporu inovací v zájmu růstu hodnoty Skupiny ČEZ.

Skupina ČEZ klade důraz na naplňování globálních klimatických cílů a dekarbonizaci portfolia v souladu s Pařížskou dohodou a na dopady podnikání na životní prostředí obecně. V oblasti ochrany životního prostředí, sociálních vztahů a řízení společnosti přijala Skupina ČEZ konkrétní závazky včetně závazku snížit emisní intenzitu CO<sub>2</sub> při výrobě elektřiny o více než 50 % do roku 2030 a včetně celkové ambice zvýšit ESG rating Skupiny ČEZ minimálně na úroveň 80 % do roku 2023.

## Obsah

Čestné prohlášení osob odpovědných za Pololetní zprávu Skupina ČEZ 2021 .....	4
Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ .....	5
Akcie .....	6
Vybrané události .....	9
Vývoj na relevantních energetických trzích .....	11
Strategie Skupiny ČEZ .....	14
Hospodaření Skupiny ČEZ .....	17
Investice Skupiny ČEZ .....	28
Bilance a výroba Skupiny ČEZ .....	30
Řízení bezpečnosti .....	34
Působení Skupiny ČEZ .....	36
Segment VÝROBA .....	38
Segment TĚŽBA .....	46
Segment DISTRIBUCE .....	47
Segment PRODEJ .....	49
Životní prostředí .....	54
Výzkum, vývoj a inovace .....	55
Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ .....	57
Valná hromada společnosti ČEZ .....	59
Změny v organizaci společnosti ČEZ .....	60
Covid-19 .....	63
Soudní spory a jiná řízení .....	65
Vývoj regulace a legislativy odvětví .....	71
Informace pro akcionáře a investory .....	75
Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS .....	77
Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka .....	79
Identifikace akciové společnosti ČEZ .....	103

## Čestné prohlášení osob odpovědných za pololetní zprávu Skupina ČEZ 2021

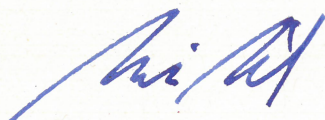
### Čestné prohlášení

Podle našeho nejlepšího vědomí podává konsolidovaná pololetní zpráva věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku za uplynulé účetní období a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření.

V Praze dne 23. srpna 2021



Daniel Beneš  
předseda představenstva ČEZ, a. s.



Martin Novák  
člen představenstva ČEZ, a. s.

## Přehled vybraných ukazatelů Skupiny ČEZ

### Vybrané ukazatele Skupiny ČEZ

	Jednotka	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	Index 2021/2020 (%)
Instalovaný výkon	GW	13,9	12,3	88,6
Výroba elektřiny (brutto)	TWh	29,8	27,7	93,0
podíl bezemisní výroby	%	54,6	59,8	x
Prodej elektřiny <sup>1)</sup>	TWh	17,0	16,9	99,6
Prodej tepla <sup>1)</sup>	tis. TJ	13,7	15,2	111,4
Prodej plynu <sup>1)</sup>	TWh	5,2	4,3	83,1
Fyzický počet zaměstnanců k 30. 6.	tis. osob	32,7	30,3	92,7
Provozní výnosy	mld. Kč	106,3	108,2	101,9
z toho: tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	mld. Kč	69,3	72,5	104,6
tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	mld. Kč	34,9	34,3	98,1
EBITDA	mld. Kč	38,7	31,6	81,7
Zisk po zdanění	mld. Kč	14,7	1,6	10,7
Zisk po zdanění očištěný <sup>2)</sup>	mld. Kč	16,4	11,3	68,7
Dividenda na akcii <sup>3)</sup>	Kč / akcie	34,0	52,0	152,9
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	mld. Kč	31,1	23,6	75,7
Kapitálové investice (CAPEX) <sup>4)</sup>	mld. Kč	-12,2	-11,7	96,0
Aktiva <sup>5)</sup>	mld. Kč	702,5	844,2	120,2
Čistý dluh <sup>2)</sup>	mld. Kč	153,7	100,6	65,5
Čistý dluh / EBITDA <sup>2)</sup>	1	2,40	1,74	x

<sup>1)</sup> Prodej koncovým zákazníkům (mimo Skupinu ČEZ).

<sup>2)</sup> Definice je uvedena v kapitole Metodika výpočtu ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS.

<sup>3)</sup> V daném roce přiznaná dividenda na akcii před zdaněním. Hodnota vyjadřuje nárok držitele akcie na výplatu podílu na zisku akciové společnosti, který odpovídá vlastnictví jedné akcie.

<sup>4)</sup> Pořízení hmotných a nehmotných stálých aktiv.

<sup>5)</sup> Údaj roku 2020 je stav k 31. 12. 2020.

### Vybrané ukazatele nejvýznamnějších regionů působení Skupiny ČEZ (mld. Kč)

	Česká republika		Německo		Polsko		Bulharsko		Rumunsko		Další země a eliminace mezi regiony	
	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021
Provozní výnosy	77,4	81,5	6,9	7,3	4,3	4,0	10,4	11,0	8,3	4,6	-1,0	-0,2
EBITDA	33,8	28,1	0,6	0,6	0,4	0,3	1,4	1,2	2,6	1,2	-0,1	0,2
Zisk po zdanění	15,5	3,0	-0,2	-0,2	-0,4	-0,9	0,6	0,4	0,5	0,0	-1,3	-0,7

### Ratingové hodnocení

V I. pololetí 2021 zůstala dlouhodobá ratingová hodnocení společnosti ČEZ nezměněna.

Dne 7. 6. 2021 ratingová agentura Standard & Poor's aktualizovala dlouhodobé ratingové hodnocení společnosti ČEZ na úrovni A-, stabilní výhled.

Dne 26. 1. 2021 ratingová agentura Moody's aktualizovala dlouhodobé ratingové hodnocení společnosti ČEZ na úrovni Baa1, stabilní výhled.

Obě ratingové agentury jsou uvedeny v seznamu ratingových agentur dle nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1060/2009 ve znění nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 513/2011 a nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 462/2013. Společnost ČEZ při výběru ratingových agentur postupuje v souladu s článkem 8d uvedeného nařízení.

## Akcie

V I. pololetí 2021 byly obchodovány na veřejných trzích akcie pěti společností Skupiny ČEZ, dvě z nich byly na počátku II. pololetí prodány.

### 1) ČEZ, a. s.

K 30. 6. 2021 činila celková výše základního kapitálu ČEZ, a. s., 53 798 975 900 Kč. Základní kapitál společnosti tvořilo 537 989 759 kusů akcií o jmenovité hodnotě 100 Kč. Jejich ISIN je CZ 0005112300.

#### Struktura akcionářů podle typu subjektu (%)

	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech <sup>1)</sup>	Podíl na základním kapitálu	Podíl na hlasovacích právech <sup>1)</sup>
	k 22. 6. 2020 <sup>2)</sup>		k 21. 6. 2021 <sup>3)</sup>	
<b>Právnícké osoby celkem</b>	<b>87,72</b>	<b>87,66</b>	<b>86,85</b>	<b>86,82</b>
z toho: Česká republika	69,78	70,11	69,78	69,95
ČEZ, a. s.	0,47	–	0,24	–
Ostatní právnícké osoby	17,47	17,55	16,83	16,87
<b>Fyzické osoby celkem</b>	<b>12,28</b>	<b>12,34</b>	<b>13,15</b>	<b>13,18</b>

<sup>1)</sup> Výpočet výše podílu na hlasovacích právech zohledňuje zákaz výkonu hlasovacích práv spojených s vlastními akciemi drženy ČEZ, a. s., nikoli případná omezení výkonu hlasovacích práv vyplývající z jiných skutečností.

<sup>2)</sup> Rozhodný den pro účast na 29. řádné valné hromadě.

<sup>3)</sup> Rozhodný den pro účast na 30. řádné valné hromadě.

### Subjekty držící alespoň 1 % akcií ČEZ, a. s.

Mezi subjekty s podílem dosahujícím alespoň 1 % základního kapitálu společnosti ČEZ, a. s., evidované ke dni 21. 6. 2021 v Centrálním depozitáři cenných papírů patřily:

- Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky, dosahující podílu v celkové výši 69,78 % základního kapitálu, tj. 69,95 % hlasovacích práv,
- Clearstream Banking, S.A., dosahující podílu ve výši 2,20 % základního kapitálu, tj. 2,20 % hlasovacích práv,
- Chase Nominees Limited, dosahující podílu ve výši 1,73 % základního kapitálu, tj. 1,73 % hlasovacích práv.

Uvedené subjekty k výše uvedenému datu disponovaly právy vyplývajícími z ustanovení § 365 a následujících zákona o obchodních korporacích. Nelze vyloučit, že některé z výše uvedených subjektů obhospodařují podíly ve vlastnictví třetích osob.

### Vlastní akcie

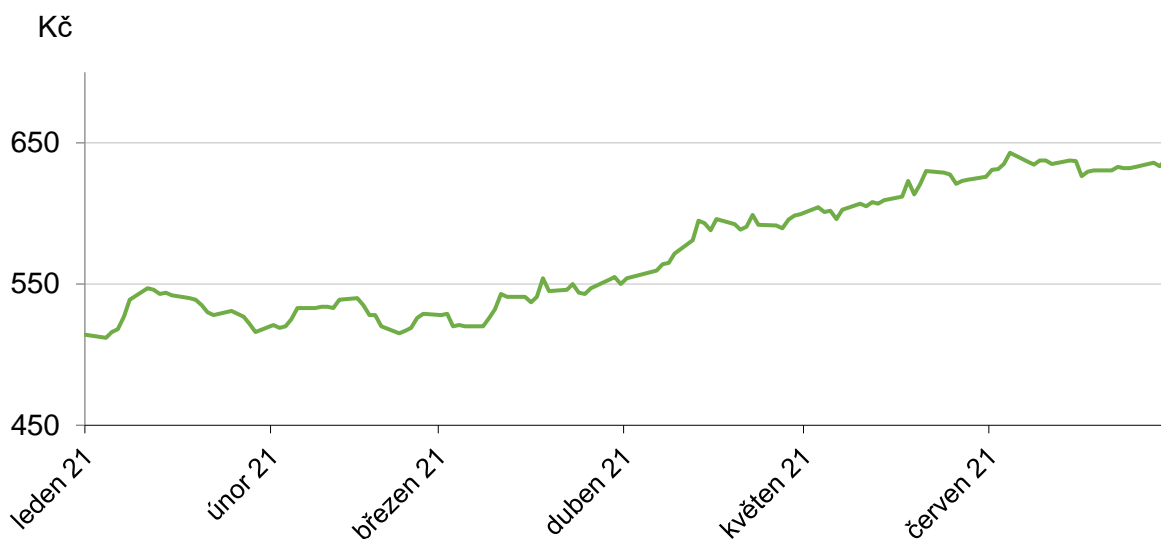
K pokrytí nároků vyplývajících z akciového opčního programu společnosti se k 1. 1. 2021 na majetkovém účtu ČEZ, a. s., v Centrálním depozitáři cenných papírů nacházelo 2 516 240 ks vlastních akcií, což odpovídalo 0,468 % základního kapitálu.

Společnost ČEZ v průběhu I. pololetí roku 2021 využila 1 236 274 ks akcií na uspokojení nároků beneficentů akciového opčního programu. Průměrná opční cena, za kterou byly beneficentům prodány akcie, činila 524,57 Kč za akcii. Celková inkasovaná částka za převod akcií beneficentům dosáhla 648,6 mil. Kč včetně úroků.

Ke dni 30. 6. 2021 bylo na výše uvedeném majetkovém účtu 1 279 966 ks vlastních akcií, tedy 0,238 % základního kapitálu.



## Vývoj ceny akcií ČEZ, a. s., v I. pololetí 2021



### Dividendová politika

Od roku 2019 uplatňuje společnost ČEZ dividendovou politiku předpokládající výplatu 80–100 % konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy obecně nesouvisející s běžným hospodařením daného roku.

### Výplata dividend akcionářům

Řádná valná hromada společnosti rozhodla na svém zasedání dne 28. 6. 2021 vyplatit akcionářům společnosti dividendu ve výši 52 Kč na jednu akcii, což odpovídá celkovému podílu na zisku k rozdělení pro akcionáře ve výši 28,0 mld. Kč. Splatná je dne 2. 8. 2021 a její výplata končí dnem 31. 7. 2025.

Očištěný konsolidovaný čistý zisk Skupiny ČEZ za rok 2020 dosáhl hodnoty 22,8 mld. Kč. Z této základny byla stanovena řádná složka dividendy odpovídající 100 % očištěného konsolidovaného čistého zisku za rok 2020. Dále byla stanovena mimořádná složka dividendy ve výši 5,2 mld. Kč, která reflektuje příspěvek prodeje rumunských aktiv do celkové dluhové kapacity Skupiny ČEZ.

Právo na dividendu mají osoby, které byly k rozhodnému dni 2. 7. 2021 akcionáři společnosti ČEZ. Dividenda připadající na vlastní akcie držené společností k rozhodnému dni nebyla vyplacena a byla převedena na účet nerozděleného zisku minulých let.

### 2) ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

Akcie společnosti byly přijaty k obchodování na regulovaném trhu Burzy cenných papírů Praha s účinností od 31. 12. 2015 s ISIN CZ0008041787. K obchodování byla přijata emise v počtu 5 310 498 ks, tj. 15 % celkového počtu akcií společnosti, a to z podílu ČEZ. Akciová společnost ČEZ k 30. 6. 2021 držela téměř 99,6% podíl na společnosti, dalším akcionářem byla společnost ČEZ Obnovitelné zdroje. Akcionáři mimo Skupinu ČEZ drželi podíl 0,04 % na základním kapitálu.

### 3) Akenerji Elektrik Üretim A.S.

Akcie společnosti jsou volně obchodovány na burze. Část akcií představující 25,3% podíl na základním kapitálu je obchodována od 3. 7. 2000 na burze cenných papírů v Istanbulu. Jejich ISIN je TRAAKENR91L9. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 30. 6. 2021 držel ČEZ, a. s., téměř 37,4% podíl na základním kapitálu společnosti.

#### **4) CEZ Elektro Bulgaria AD**

Akcie společnosti jsou obchodovány od 29. 10. 2012 na burze cenných papírů BSE (Българска Фондова Борса). Jejich ISIN je BG1100024113. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 30. 6. 2021 držel ČEZ 67% podíl a druhý největší akcionář, skupina Chimimport, 25,06% podíl na základním kapitálu společnosti. K 27. 7. 2021 prodal ČEZ svůj podíl ve společnosti.

#### **5) CEZ Razpredelenie Bulgaria AD**

Akcie společnosti jsou obchodovány od 29. 10. 2012 na burze cenných papírů BSE (Българска Фондова Борса). Jejich ISIN je BG1100025110. Tyto akcie nejsou obchodovány na žádných dalších veřejných trzích. K 30. 6. 2021 držel ČEZ 67% podíl a druhý největší akcionář, skupina DOVERIE, 11,02% podíl na základním kapitálu společnosti. K 27. 7. 2021 prodal ČEZ svůj podíl ve společnosti.

## Vybrané události

### Vybrané události I. pololetí 2021

#### Leden

- schválen prodej rumunských aktiv spojených s výrobou, distribucí a prodejem elektřiny ze strany bezpečnostní rady rumunského státu,
- schválen prodej bulharských aktiv bulharskou Komisí pro energetickou a vodní regulaci.

#### Únor

- digitalizace procesů jaderných elektráren pokračuje nasazením aplikace „Mobilní podpora provozu a přípravy údržby“ na obou jaderných elektrárnách; příprava údržby je již naplno řízena prostřednictvím této digitální aplikace, která zvyšuje efektivitu a zajišťuje bezpečné provedení prací.

#### Březen

- dne 31. 3. dokončen prodej 7 rumunských společností (distribuční a prodejní společnosti a parky větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac, čtyři malé vodní elektrárny a centrum sdílených služeb); proti úhradě celé kupní ceny předány akcie společnostím kupujícímu Macquarie Infrastructure and Real Assets,
- konkretizovány podmínky podpory výstavby obnovitelných zdrojů z Modernizačního fondu České republiky,
- získáno povolení SÚJB k umístění dvou nových jaderných bloků v lokalitě Dukovany a vydána autorizace výroby dle Energetického zákona,
- vydán nálezh rozhodčího tribunálu v mezinárodní investiční arbitráži ČEZ, a. s., proti bulharskému státu, který potvrdil oprávněnost vedení arbitráže v rámci současné jurisdikce a tím posunul řízení do další fáze, ve které bude posuzováno meritum sporu.

#### Duben

- v únoru vytvořen společný ESCO podnik se silným lokálním partnerem SPP na Slovensku za účelem rozvoje decentrální energetiky a komplexních energetických služeb a společnosti SPP prodáno komoditní zákaznické portfolio,
- zahájena generální oprava bloků 21 a 22 elektrárny Tušimice vč. realizace dodatečných ekologizačních opatření umožňující bloky provozovat v souladu s novými BREF/BAT limity.

#### Květen

- vyhlášena akcelerovaná strategie Skupiny ČEZ, VIZE 2030 – Čistá energie zítřka, založená na přeměně výrobního portfolia na nízkoemisní, na dosažení uhlíkové neutrality do roku 2050 a na poskytování nejvýhodnějších energetických řešení a nejlepší zákaznické zkušenosti na trhu; prohlubuje zaměření Skupiny ČEZ na společenskou odpovědnost a dekarbonizaci v souladu s Pařížskou dohodou,
- dokončen největší projekt energetických úspor ČEZ ESCO na Slovensku; Fakultní nemocnice s poliklinikou v Nových Zámcích díky modernizaci, která zahrnovala výměnu osvětlení ve vybraných budovách, novou kotelnu, prádelnu a rekonstrukci vzduchotechniky, ušetří na provozních nákladech ročně až 20 mil. Kč a sníží emise CO<sub>2</sub> o 2 000 tun ročně,
- spuštěna nová informační stránka <https://www.cezdistribuce.cz/cs/pro-vyrobce>, která nabízí přehledné informace a návody, jak postupovat při žádosti o připojení výroby či mikrozdroje, a to s akcentem na self-care kanály.

## Červen

- v návaznosti na akcelеровanou strategii VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka a významné zhoršení střednědobých tržních podmínek pro uhlernou energetiku ve II. čtvrtletí zahájeny aktualizace koncepcí budoucího provozování uhlerného portfolia a využití všech výrobních lokalit v ČR; prioritně řešeny lokality Mělník a Dětmárovice, kde je provoz zdrojů svázán s velkou dodávkou do soustav centralizovaného zásobování teplem,
- třem uchazečům o výstavbu nového jaderného zdroje v Dukovanech (schválených ze strany českého státu) byla odeslána výzva k účasti na bezpečnostním posouzení; v návaznosti na potvrzení jejich zájmu a splnění podmínek byla všem třem uchazečům odeslána předběžná poptávková dokumentace,
- uzavřeno strategické partnerství společnosti ČEZ Prodej se společností Česká pošta s cílem přiblížit se svým koncovým zákazníkům v regionech v rámci obsluhy; současnou síť 24 zákaznických center a dalších kontaktních míst společnosti ČEZ Prodej postupně v roce 2021 a 2022 doplní 73 poboček České pošty,
- v Jaderné elektrárně Dukovany bylo otevřeno nové parkoviště s fotovoltaickou elektrárnou; zastřešení parkoviště pro více než 320 aut zaměstnanců a dodavatelů elektrárny, tzv. carport, se skládá z 2 600 fotovoltaických panelů a díky svému výkonu vyrobí bezemisně cca 850 MWh elektřiny ročně, což pokryje celoroční spotřebu téměř tří stovek domácností,
- proběhla valná hromada ČEZ, a. s., na které byla mj. schválena dividenda ve výši 52 Kč/akcii.

## Vybrané události do uzávěrky pololetní zprávy

### Červenec

- ČEZ ESCO se 15. 7. stalo stoprocentním majitelem společnosti EP Rožnov, lídrem na českém trhu v oblasti komplexních služeb v návrhu a realizaci čistých prostorů, zejména pro elektrotechnický, automobilový, farmaceutický a zdravotnický průmysl,
- dne 27. 7. dokončen prodej 7 společností v Bulharsku včetně distribučních a prodejních; proti úhradě celé kupní ceny ve výši 335 mil. EUR byly předány akcie společností kupujícímu – společnosti Eurohold Bulgaria; prodej aktiv nemá žádný dopad na mezinárodní investiční arbitráž vůči bulharskému státu, která pokračuje a představuje potenciální dodatečný výnos pro akcionáře ČEZ,
- dne 27. 7. uzavřely Ministerstvo průmyslu a ČEZ memorandum ohledně přípravy projektu továrny na bateriové články do elektromobilů, tzv. gigafactory, s předpokladem následného zapojení zástupců automobilového průmyslu a výrobců baterií; investice do projektu při roční výrobní kapacitě 40 GWh se předpokládá na úrovni 2 mld. EUR, vzniknout by mělo 2 300 pracovních míst; v rámci uvažovaného investorského konsorcia by ČEZ mohl mít funkci developera, který mimo jiné poskytne potřebné pozemky a postará se o dodávky energií a energetických služeb,
- dosažitelný výkon 1. bloku JE Temelín vzrostl o 4 MW<sub>e</sub> (na 1 086 MW<sub>e</sub>); navýšení proběhlo instalací dvou nových separátorů - přihříváčů páry v nejaderné části elektrárny, které zvýšily účinnost bloku při zachování výkonu reaktoru.

## Vývoj na relevantních energetických trzích

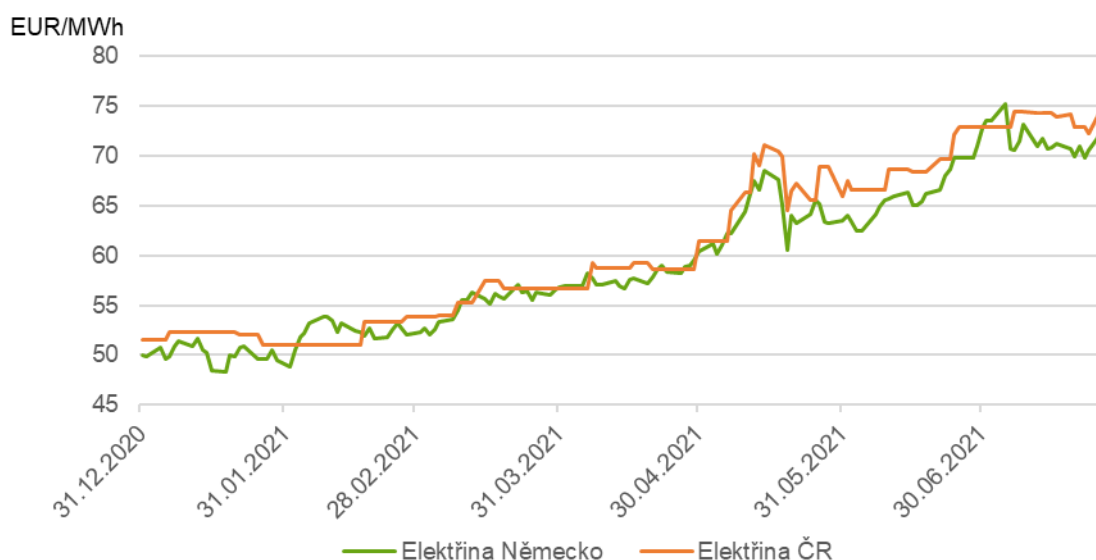
### Elektřina

Podnikatelské prostředí Skupiny ČEZ je významně ovlivněno regulací a legislativou na úrovni Evropské unie a v jednotlivých zemích působení Skupiny ČEZ. Přehled hlavních událostí, norem a vývoje regulace a legislativy na úrovni Evropské unie a v ČR je obsahem kapitoly Vývoj regulace a legislativy odvětví této Pololetní zprávy.

Obsahem této kapitoly je vývoj hlavních tržních faktorů pro podnikání Skupiny ČEZ (tj. cen elektřiny a cen emisních povolenek na relevantních energetických trzích) v I. pololetí 2021 a shrnutí hlavních určujících faktorů pro budoucí vývoj elektroenergetiky.

Během I. pololetí ceny elektřiny vykazovaly kontinuální růst. Cena základního pásma s dodávkou v Německu na rok 2022 vzrostla z 50 EUR/MWh na 73 EUR/MWh, tedy o 46 %. Tento nárůst byl způsoben navýšením cen obou relevantních paliv a také pokračujícím růstem cen emisních povolenek. Cena plynu vzrostla o 57 % na 25 EUR/MWh, cena uhlí o 25 % na 88 USD/t.

#### Velkoobchodní cena elektřiny v I. pololetí 2021 (roční pásmo s dodáním v roce 2022)



### Emisní povolenky

Cena emisních povolenek vzrostla za I. pololetí o 72 % na 56 EUR/t. Povolenka se nyní obchoduje na historických maximech, neboť je podporována návrhem Evropské komise na zvýšení klimatických ambicí EU pro rok 2030.

## Ceny emisních povolenek v I. pololetí 2021 (s dodáním v prosinci 2021 v Německu)



### Určující faktory budoucího vývoje elektroenergetiky

Krátkodobý vývoj energetiky ovlivňují zejména klimatické podmínky, regulace a vývoj ekonomiky včetně specifík covidu-19 a přicházející ekonomické oživení. Ceny komodit dále ovlivnila dlouhá zima. Vývoj energetiky na další desetiletí bude zásadně určen dekarbonizačním balíčkem Evropské komise „Fit for 55“.

Cena černého uhlí zaznamenala v posledních měsících prudký nárůst až k 90 USD/t. Po propadu spotřeby a ceny v roce 2020 kvůli covidu-19 došlo k razantnímu nárůstu spotřeby, která vyhnala ceny uhlí vzhůru. Nebývale chladné počasí a rostoucí ekonomická aktivita zvýšily spotřebu fosilních paliv. Zásadní roli sehrála Čína jakožto největší importér, když ani zvýšení domácí produkce neumožnilo pokrýt vysokou spotřebu. Kvůli internímu dovoznímu omezení na australské uhlí je navíc nucena nakupovat dražší uhlí z jiných zemí. Zároveň došlo k několika výpadkům na straně největších dodavatelů. Prudký nárůst cen na asijském trhu se přenesl i do Evropy. S ohledem na zpřísnující se klimatické cíle lze však dlouhodobě očekávat spíše klesající trend v cenách černého uhlí.

Rovněž zemní plyn byl v roce 2020 zasažen sníženou spotřebou kvůli covidu-19. Velmi dlouhá zima ale vedla k navýšení spotřeby plynu v prvním pololetí 2021 a k prudkému nárůstu forwardových cen až k 26 EUR/MWh. Letní ceny vystoupaly dokonce na 38 EUR/MWh, což je razantní skok oproti 5 EUR/MWh v roce 2020. Vysoká spotřeba vedla k velmi rychlému vyprázdnění zásobníků plynu pod dlouhodobý průměr. Spolu s nižším transportem ruského plynu přes Ukrajinu to bude držet ceny zemního plynu v nejbližších měsících vysoko. K poklesu cen na příští rok povede vyšší dovoz zkapalněného zemního plynu (LNG – Liquefied Natural Gas) a především případné otevření plynovodu Nord Stream II. Dlouhodobě bude plyn hrát roli dočasné náhrady za uhlí a jeho spotřeba i ceny zůstanou vysoko.

Cena emisní povolenky v posledních měsících trvale roste. Historické maximum z konce roku 2020 na úrovni 33,4 EUR/t by v roce 2021 bylo považováno spíše za nízkou cenu. V červenci 2021 vzniklo nové historické maximum 58,3 EUR/t, poté ceny klesly asi o 10 %. Za růstem cen stojí navýšení eurounijního dekarbonizačního cíle do roku 2030 z 40 % na 55 %. Důležitý faktor představují také spekulativní aktivity - ceny povolenek rostou, i když na trhu je jich přebytek přibližně ve výši roční spotřeby. S větším podílem obnovitelných zdrojů energie (OZE) postupně klesá vliv povolenky na cenu elektřiny. Dříve platilo, že změna ceny povolenky o 10 EUR/t vedla ke změně ceny elektřiny o 8 EUR/MWh. Dnes je to méně než 6 EUR/MWh a do roku 2030 se předpokládá další pokles.

Dlouhodobý vývoj elektroenergetiky je určen zejména politickými rozhodnutími. Evropská unie se hodlá stát do roku 2050 klimaticky neutrální. Do roku 2030 proto chce snížit produkci skleníkových plynů o 55 % oproti roku 1990. Stěžejní opatření navrhla Evropská komise v legislativním balíčku „Fit for 55“. K významným bodům patří např.:

- z obnovitelných zdrojů má do roku 2030 pocházet 40 % veškeré spotřebovávané energie v EU; z doprovodných analýz plyne, že v elektroenergetice stoupne podíl OZE na téměř 65 %,
- stahování přebytečných povolenek do tržního stabilizačního mechanismu (MSR – Market Stability Reserve) zůstane na současné úrovni 24 %,
- Modernizační fond na úrovni Evropské unie se navýší o 2,5 % všech evropských povolenek,
- mechanismus uhlíkového vyrovnání na hranicích (CBAM – Carbon Border Adjustment Mechanism), ve zkratce též „uhlíkové clo“, má vyrovnat podmínky pro průmysl v EU a mimo ni; v první fázi bude aplikováno zřejmě zejména pro komodity jako železo a ocel, cement, hnojiva, hliník a výroba elektřiny,
- nulové emise z nových automobilů do roku 2035; to znamená přechod na elektromobilitu, se kterou bude spojena zvýšená spotřeba bezemisní elektřiny, a na vodíkové automobily.

Technický pokrok ovlivňuje i energetiku. Obnovitelné zdroje vytrvale zlevňují a jsou již standardní součástí energetického mixu. V německých aukcích klesly garantované výkupní ceny u fotovoltaických elektráren na 50 EUR/MWh a v případě větrných elektráren na pevnině na 60 EUR/MWh.

K dekarbonizaci má významně přispět elektrifikace, přičemž bezemisní zdroje budou dodávat stále větší podíl elektřiny. V některých oblastech však lze elektrifikovat pouze obtížně, anebo vůbec. Pak připadá v úvahu nasazení vodíku. V červenci 2020 představila Evropská komise návrh vodíkové strategie, která cílí na výrobu 1 mil. tun vodíku z 6 GW elektrolyzérů do roku 2024, resp. 10 mil. tun vodíku z 40 GW elektrolyzérů do roku 2030. Vlastní vodíkovou strategii představila také řada evropských států. U vodíkových a P2X technologií se očekává obdobný rozvoj a zlevnění technologií jako v případě fotovoltaiky nebo větrných zdrojů, což vytvoří nové obchodní příležitosti pro řadu energetických firem.

## Strategie Skupiny ČEZ

Evropský energetický sektor prochází významnou transformací směrem k udržitelným řešením. Evropská komise průběžně navyšuje a akceleruje ambiciózní cíle v oblasti rychlejší dekarbonizace, rozvoje obnovitelných zdrojů i zvyšování energetické účinnosti a současně předpokládá masivní finanční podporu těchto cílů ze strany národních států. Aktuální cíle a konkrétní nástroje jsou determinovány v rámci „Zelené dohody pro Evropu“ a zásadně ovlivňují podnikatelské prostředí nejen energetického sektoru.

Česká republika rozpracovává cíle Evropské komise do klimaticko-energetického plánu s nárůstem podílu výroby z obnovitelných zdrojů. Sílí diskuse o aktualizaci Státní energetické koncepce ČR, aby více zohledňovala „Zelenou dohodu pro Evropu“. Byla zřízena Uhelná komise s cílem definovat dekarbonizační strategii ČR. Probíhají práce na Národním akčním plánu pro Smart Grids (inteligentní sítě) a elektromobilitu. Přípravuje se posílení digitalizace energetiky. Pokračuje diskuse o způsobu zajištění dodávek elektřiny po ukončení výroby z uhelných zdrojů a o výstavbě nového jaderného zdroje. Český stát podepsal v roce 2020 se společností ČEZ a společností Elektrárna Dukovany II rámcovou a první prováděcí smlouvu na I. etapu výstavby nového jaderného zdroje v Dukovanech.

Platná koncepce podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ, která byla aktualizována v roce 2019 na řádné valné hromadě společnosti, a z ní vycházející strategie Skupiny ČEZ tyto trendy předpokládala a cílí na maximální využití podnikatelských příležitostí spojených s modernizací, digitalizací a dekarbonizací energetického sektoru v EU.

### Poslání a vize Skupiny ČEZ

Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti.

Vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života.

Platná strategie byla definována v roce 2019 v souladu s aktualizovanou koncepcí podnikatelské činnosti společnosti. V květnu 2021 Skupina ČEZ v rámci své akcelерованé strategie – VIZE 2030 „Čistá Energie Zítřka“ definovala strategické cíle do roku 2030 reflektující dekarbonizační vizi EU a stanovila si konkrétní ambice v oblasti společenské odpovědnosti a udržitelného rozvoje.

### Strategická vize do roku 2030 „Čistá Energie Zítřka“

Hlavní strategické priority akcelерованé strategie – VIZE 2030:

- 1) přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout uhlíkové neutrality do roku 2050,
- 2) poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu,
- 3) rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG.

Základním předpokladem je průběžně přizpůsobovat strukturu Skupiny ČEZ tak, aby odpovídala nárokům investorů, věřitelů a zaměstnanců a umožňovala maximální růst hodnoty pro akcionáře.

Hlavní strategické cíle a závazky definované v rámci jednotlivých strategických priorit:

#### 1) Přeměnit výrobní portfolio na nízkoemisní a dosáhnout uhlíkové neutrality

Komplexní cíl – snížit emisní intenzitu o více než 50 % do roku 2030 a dosáhnout uhlíkové neutrality do roku 2050.

Jaderné zdroje

- Navýšíme bezpečně výrobu ze stávajících jaderných zdrojů průměrně nad 32 TWh a dosáhneme 60leté životnosti jaderných bloků.
- Jsme připraveni postavit nový jaderný blok v Dukovanech.
- Připravíme se na výstavbu malých modulárních reaktorů (SMR) s celkovým výkonem přes 1 000 MW po roce 2040.

Obnovitelné zdroje

- Vybudujeme 1,5 GW OZE do roku 2025 a 6 GW do roku 2030.



- Navýšíme instalovaný výkon pro akumulaci elektrické energie alespoň o 300 MW<sub>e</sub> do roku 2030.

#### Klasické zdroje

- Dekarbonizujeme teplárenství a přeměníme naše uhelné lokality po odklonu od uhlí na nové aktivity.
- Vybudujeme nové plynové kapacity, které budou připraveny na spalování vodíku.
- Snížíme podíl výroby elektřiny z uhlí na 25 % do roku 2025 a na 12,5 % do 2030.

## 2) Poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu

#### Distribuce

- Investujeme do Smart grids a decentralizace k dalšímu rozvoji stabilní a digitální distribuční soustavy, včetně rozvoje optických sítí.

#### Prodej – oblast Retail

- Digitalizujeme 100 % klíčových zákaznických procesů do 2025.
- Rostoucí kvalitou služeb udržíme nejvyšší NPS (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny a zvětšíme naši bázi zákazníků.
- Domácnostem nabídneme produktové portfolio, které jim umožní dosáhnout energetických úspor a snížit emise.

#### Prodej – oblast ESCO

- Vybudujeme infrastrukturu pro elektromobilitu – zečtyřnásobíme dobíjecí výkon a budeme provozovat minimálně 800 dobíjecích stanic do roku 2025.
- Dále rozvineme naši roli hlavního dekarbonizačního leadera – umožníme efektivní snižování emisí a doručování energetických úspor i pro naše klienty v průmyslu, municipalitách a státní správě v souladu s EU cílem doručování energetických úspor ve výši 39-40 %.

#### Nové segmenty

- Rozšíříme podnikání do dalších oblastí výroby baterií, elektromobility a vodíku.

## 3) Rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG

Komplexní cíl - **zvýšit ESG rating ČEZ minimálně na 80 % do roku 2023.**

#### Vybrané cíle v oblasti Životní prostředí (Environmental)

- Snížíme emise CO<sub>2</sub> v souladu s Pařížskou dohodou "well below 2 Degrees" do 2030 (snížení z 0,36 t CO<sub>2e</sub>/MWh ve 2019 na 0,16 ve 2030).
- Snížíme NO<sub>x</sub> z 23 kt v roce 2019 na 13 kt v roce 2025 a 7 kt v roce 2030.
- Zredukujeme SO<sub>2</sub> z 21 kt v roce 2019 na 6,5 kt v roce 2025 a 3 kt v roce 2030.

#### Vybrané cíle v oblasti Sociální vztahy (Social)

- Budeme i nadále dobrým korporátním občanem, který rozvíjí dobré vztahy s komunitami.
- Udržíme pozici nejatraktivnějšího zaměstnavatele pro budoucí talenty i stávající zaměstnance.
- Zajistíme spravedlivou transformaci pro všechny zaměstnance dotčené odchodem od uhlí přeškolením, rekvalifikací nebo kompenzací.
- Udržíme nejvyšší NPS (Net Promoter Score) z velkých dodavatelů elektřiny.
- Provedeme digitalizaci všech klíčových zákaznických procesů do roku 2025.

#### Vybrané cíle v oblasti Řízení společnosti (Governance)

- Dosáhneme 30 % zastoupení žen v managementu
- Navýšíme podíl žen v managementu netechnických segmentů na 30 % do 2025
- Zvýšíme frekvenci školení zaměstnanců v Etickém kodexu, od roku 2022 a dál ročně proškolíme min. 95 % zaměstnanců

## Společenská odpovědnost

Strategie Skupiny ČEZ plně reflektuje principy udržitelného rozvoje energetiky, tj. důrazu na hodnocení a řízení dopadů podnikání na životní prostředí, na zaměstnance, zákazníky a celospolečenské zájmy a v neposlední řadě důrazu na odpovědné a etické řízení firem. Udržitelný přístup a důraz na oblast ESG je integrální součástí řízení Skupiny ČEZ. Skupina ČEZ zpracovává každoročně Zprávu o udržitelném rozvoji Skupiny ČEZ, která zahrnuje reporting v souladu se standardy GRI.

Prioritu má pro Skupinu ČEZ naplňování globálních klimatických cílů, dekarbonizace a dopady podnikání na životní prostředí obecně. Skupina ČEZ se dlouhodobě hlásí k cílům snižování uhlíkové stopy a již v roce 2015 se přihlásila k závazku vyrábět elektřinu bez emisí CO<sub>2</sub> nejpozději do roku 2050. Skupina ČEZ v dekarbonizaci svého portfolia aktivně pokračuje a postupně odstavuje uhelné elektrárny bez ohrožení svých závazků v dodávkách stabilní elektřiny i tepla. Skupina ČEZ zároveň vnímá svůj závazek ke komunitám a regionům negativně postiženým odstavováním uhelných elektráren nebo těžby. Již nyní regiony podporuje prostřednictvím činnosti Nadace ČEZ a připravuje plány na rekvalifikace zaměstnanců tak, aby i v případě odstavení elektrárny či uzavření dolů byly minimalizovány negativní sociální dopady.

Závazek udržitelného rozvoje Skupiny ČEZ je založen na principech firemní kultury, Etickém kodexu, Politice bezpečnosti a ochrany životního prostředí a dalších interně definovaných politikách. Udržitelná řešení jsou postupně implementována do firemních procesů napříč všemi segmenty podnikání.

## Hospodaření Skupiny ČEZ

Účetní konsolidační celek Skupina ČEZ tvořilo k 30. 6. 2021 celkem 194 společností, z toho 171 bylo konsolidováno plnou metodou a 23 společných a přidružených podniků ekvivalenční metodou.

### Konsolidační celek Skupina ČEZ k 30. 6. 2021

Společnosti účetního konsolidačního celku Skupina ČEZ se člení do čtyř provozních segmentů: VÝROBA, TĚŽBA, DISTRIBUCE a PRODEJ.

#### VÝROBA

ČEZ, a. s.	ČEZ Recyklace, s.r.o.
A.E. Wind S.A.	ČEZ Teplárenská, a.s.
Areál Třeboradice, a.s.	Elektrárna Dětmárovice, a.s.
Baltic Green Construction sp. z o.o	Elektrárna Dukovany II, a. s.
Baltic Green II sp. z o.o.	Elektrárna Mělník III, a. s.
Baltic Green III sp. z o.o	Elektrárna Temelín II, a. s.
Baltic Green VI sp. z o.o.	Energetické centrum s.r.o.
Baltic Green VIII sp. z o.o. w likvidaci	Energotrans, a.s.
Baltic Green IX sp. z o.o.	Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS
BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG	Ferme éolienne d'Allas-Nieul SAS
Bara Group EOOD	Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS
CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG	Ferme éolienne de Genouillé SAS
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	Ferme éolienne de la Petite Valade SAS
CEZ Bulgarian Investments B.V.	Ferme Eolienne de la Piballe SAS
CEZ Deutschland GmbH	Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	Ferme éolienne de Nueil-sous-Faye SAS
CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS
CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH	Ferme éolienne de Saugon SAS
CEZ Finance B.V.	Ferme Eolienne de Seigny SAS
CEZ France SAS	Ferme Eolienne de Thorigny SAS
CEZ Holdings B.V.	Ferme éolienne des Besses SAS
CEZ Chorzów S.A.	Ferme Eolienne des Breuils SAS
CEZ Chorzów II sp. z o.o.	Ferme Eolienne des Grands Clos SAS
CEZ Magyarország Kft. (CEZ Hungary Ltd.)	Ferme éolienne du Blessonnier SAS
CEZ MH B.V.	Ferme Eolienne du Germancé SAS
CEZ Polska sp. z o.o.	Free Energy Project Oreshets EAD
CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	MARTIA a.s.
CEZ RES International B.V.	OSC, a.s.
CEZ Skawina S.A.	ŠKODA PRAHA a.s.
CEZ Srbija d.o.o.	Tepelné hospodářství města Ústí nad
CEZ Trade Romania S.R.L.	Labem s.r.o.
CEZ Ukraine LLC	ÚJV Řež, a. s.
CEZ Windparks Lee GmbH	Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.
CEZ Windparks Luv GmbH	Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG
CEZ Windparks Nordwind GmbH	Windpark Badow GmbH & Co. KG
ČEZ Asset Holding, a. s.	Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG
ČEZ Bohunice a.s.	Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG
ČEZ ICT Services, a. s.	Windpark Mengerlinghausen GmbH & Co. KG
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Windpark Naundorf GmbH & Co. KG
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG

---

## VÝROBA

---

AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.S. \*)  
Akenerji Dogal Gaz Ithalat Ihracat ve Toptan  
Ticaret A.S. \*)

Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve  
Toptan Ticaret A.S \*)

Akenerji Elektrik Üretim A.S. \*)

GP JOULE PPX Verwaltungs-GmbH \*)

GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG \*)

Green Wind Deutschland GmbH \*)

Jadrová energetická spoločnosť  
Slovenska, a. s. \*)

juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG \*)

Windpark Bad Berleburg GmbH & Co. KG \*)

Windpark Berka GmbH & Co. KG \*)

Windpark Datteln GmbH & Co. KG \*)

Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG \*)

Windpark Nortorf GmbH & Co. KG \*)

Windpark Prezelle GmbH & Co. KG \*)

\*) *společný nebo přidružený podnik*

---

## TĚŽBA

---

PRODECO, a.s.

Revitrans, a.s.

SD - Kolejová doprava, a.s.

Severočeské doly a.s.

GEOMET s.r.o. \*)

LOMY MOŘINA spol. s r.o. \*)

\*) *společný nebo přidružený podnik*

---

## DISTRIBUCE

---

CEZ Bulgaria EAD

CEZ ICT Bulgaria EAD

CEZ Razpredelenie Bulgaria AD

ČEZ Distribuce, a. s.

Akcez Enerji Yatirimlari Sanayi ve Ticaret A.S. \*)

Sakarya Elektrik Dagitim A.S. \*)

\*) *společný nebo přidružený podnik*

## PRODEJ

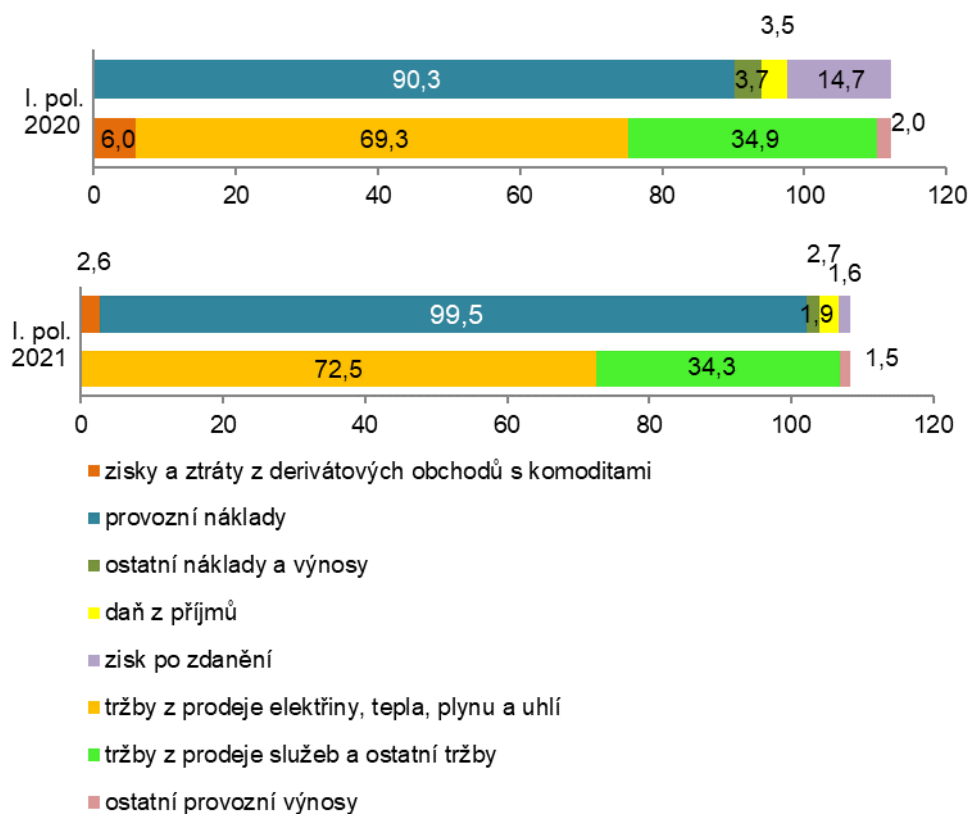
AirPlus, spol. s r.o	HERMOS International GmbH
AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L.	HERMOS SDN. BHD
AZ KLIMA a.s.	Hermos Schaltanlagen GmbH
AZ KLIMA SK, s.r.o.	Hermos Sp. z.o.o.
Budrio GFE 312 Società Agricola S.r.l.	Hermos Systems GmbH
CEZ Elektro Bulgaria AD	High-Tech Clima d.o.o.
CEZ ESCO Bulgaria EOOD	High-Tech Clima S.A.
CEZ ESCO II GmbH	HORMEN CE a.s.
CEZ ESCO Polska sp. z o.o.	Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH
CEZ ESCO Romania S.A.	inewa Srl
CEZ Trade Bulgaria EAD	inewa consulting Srl
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Inven Capital, SICAV, a.s.
ČEZ Energo, s.r.o.	ISP West s.r.o.
ČEZ ESCO, a.s.	KART, spol. s r.o.
ČEZ LDS s.r.o.	Kofler Energies Energieeffizienz GmbH
ČEZNET s.r.o.	Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH
ČEZ Prodej, a.s.	Kofler Energies Systems GmbH
D-I-E ELEKTRO AG	Metrolog sp. z o.o.
Domat Control System s.r.o.	Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH
EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main e-Dome a. s.	M&P Real GmbH
Elektro-Decker GmbH	NEK Facility Management GmbH
Elevion Deutschland Holding GmbH	OEM Energy sp. z o.o.
Elevion GmbH	Rudolf Fritz GmbH
Elevion Group B.V.	Solární servis, s.r.o.
Elevion Holding Italia S.r.l.	SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov
Elevion Österreich Holding GmbH	SYNECO PROJECT S.r.l.
En.plus GmbH	SYNECOTEC Deutschland GmbH
ENESA a.s.	Syneco tec GmbH
ESCO City I sp. z o.o. w likwidacji	Telco Infrastructure, s.r.o.
ESCO City II sp. z o.o. w likwidacji	Telco Pro Services, a. s.
ESCO City III sp. z o.o. w likwidacji	TENAUR, s.r.o.
ESCO City IV sp. z o.o. w likwidacji	VESER, s. r. o.
ESCO City V sp. z o.o. w likwidacji	Bytkomfort, s.r.o. *)
ESCO City VI sp. z o.o. w likwidacji	Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG *)
ESCO Distribučné sústavy a.s.	KLF-Distribúcia, s.r.o. *)
ESCO Servis, s. r. o.	Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S. *)
ESCO Slovensko, a. s.	
ETS Efficient Technical Solutions GmbH	
ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	
ETS Engineering Kft.	
Euroklimat sp. z o.o.	
FDLnet.CZ, s.r.o.	
GWE Verwaltungs GmbH	
GWE Wärme- und Energietechnik GmbH & Co. KG	
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	
Hermos AG	
Hermos Gesellschaft für Steuer-, Meß- und Regeltechnik mbH	

\*) *společný nebo přidružený podnik*

## Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ

### Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Tvorba zisku Skupiny ČEZ (mld. Kč)



Čistý zisk (zisk po zdanění) za první pololetí 2021 dosáhl hodnoty 1,6 mld. Kč, což je meziročně o 13,1 mld. Kč méně. Pokles byl způsoben především vyšší tvorbou opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu (-9,7 mld. Kč) a vývojem zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami (-8,6 mld. Kč).

Provozní výnosy meziročně stouply o 2,0 mld. Kč na úroveň 108,2 mld. Kč převážně vlivem vyšších tržeb z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí (+3,2 mld. Kč).

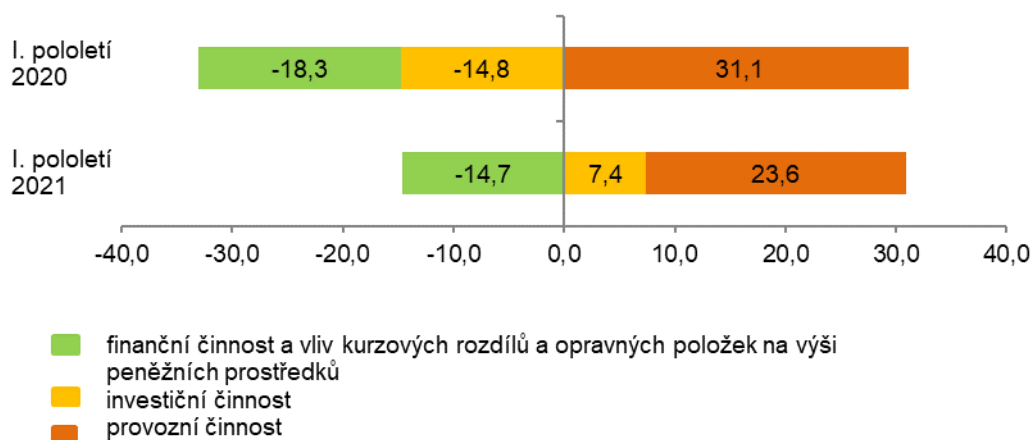
Provozní náklady meziročně vzrostly o 9,3 mld. Kč na 99,5 mld. Kč. K růstu nákladů přispěly vyšší opravné položky k dlouhodobému majetku včetně snížení hodnoty goodwillu o 9,7 mld. Kč, z toho ve společnosti Severočeské doly (-8,7 mld. Kč), v Polsku (-0,6 mld. Kč), v Rumunsku (-0,3 mld. Kč) a v Bulharsku (-0,1 mld. Kč). Tvorba opravné položky k majetku těžební společnosti ve výši 8,7 mld. Kč, vytvořená v roce 2021, odráží zhoršení střednědobých tržních podmínek pro uhelnou energetiku, a tím nižší očekávanou poptávku po uhlí, v návaznosti na zvýšení klimatických cílů na úrovni EU a také v návaznosti na doporučení Uhlé komise ČR ukončit spalování uhlí nejpozději do roku 2038.

Ostatní náklady a výnosy meziročně zvýšily čistý zisk o 1,8 mld. Kč zejména vlivem kurzových zisků, přecenění finančních derivátů a nižších úrokových nákladů. Daň z příjmů klesla o 0,9 mld. Kč následkem nižšího zisku před zdaněním.

Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami meziročně snížily zisk o 8,6 mld. Kč. Pokles byl způsoben zejména specifickými dočasnými vlivy (-3,9 mld. Kč) v důsledku propadu tržních cen elektřiny po rozšíření covidu-19 do Evropy v roce 2020 a z titulu přecenění zajišťovacích kontraktů výroby. Skupina ČEZ navíc v I. pololetí 2020 dosáhla jedinečného zisku ze spekulativního obchodování s komoditami v rekordní výši téměř 3 mld. Kč.

## Peněžní toky

### Peněžní toky Skupiny ČEZ (mld. Kč)



Peněžní toky získané z provozní činnosti (+23,6 mld. Kč) meziročně klesly o 7,6 mld. Kč. V meziročním srovnání se snížil zisk před zdaněním očištěný o nepeněžní operace (-22,2 mld. Kč). Zaplacená daň z příjmů se meziročně zvýšila (-0,5 mld. Kč). Naopak změna stavu aktiv a pasiv se meziročně projevila pozitivně (+14,3 mld. Kč) a snížily se placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (+0,9 mld. Kč).

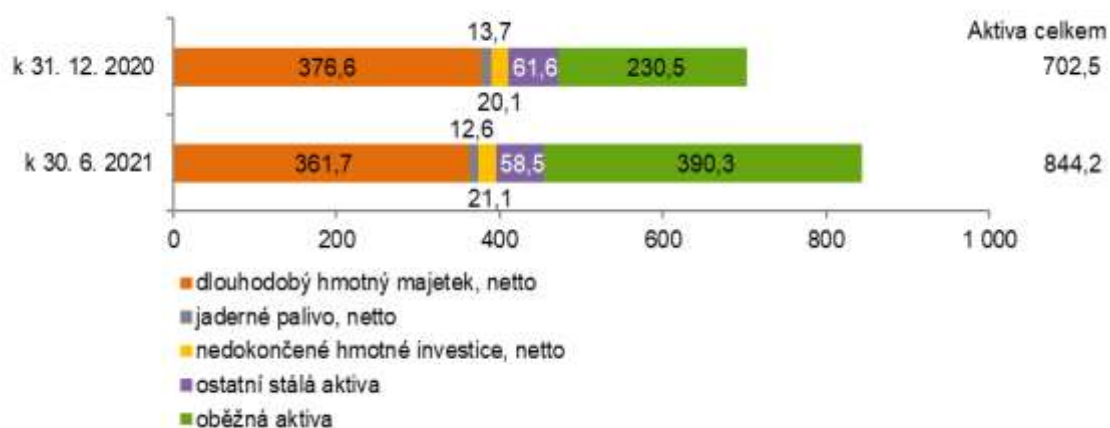
Čistý peněžní tok z investiční činnosti (+7,4 mld. Kč) dosáhl kladného salda, protože příspěvek prodeje rumunských aktiv k 31. 3. 2021 (+21,2 mld. Kč) převýšil prostředky použité na vlastní investiční činnost za I. pololetí 2021 (-13,8 mld. Kč). V meziročním srovnání jde tedy o kladný rozdíl 22,1 mld. Kč. Prostředky použité na investiční činnost tudíž byly v meziročním srovnání o 0,9 mld. Kč nižší. Nižší výdaje byly vynaloženy na pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků (+1,0 mld. Kč). Dále došlo k navýšení příjmů z prodeje ostatních dceřiných podniků (+0,4 mld. Kč). Zvýšily se splátky poskytnutých půjček (+0,3 mld. Kč). Naopak změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním vedla meziročně k poklesu (-0,5 mld. Kč) a klesly příjmy z prodeje stálých aktiv (-0,2 mld. Kč).

Prostředky použité na finanční činnost včetně vlivu kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků (-14,7 mld. Kč) poklesly o 3,6 mld. Kč. Hlavním důvodem byl meziroční rozdíl čerpání a splácení úvěrů a půjček (+2,4 mld. Kč), nákup nekontrolního podílu ČEZ Energo v roce 2020 (+1,0 mld. Kč), prodej nekontrolního podílu ESCO Slovensko v roce 2021 (+0,8 mld. Kč) a prodej vlastních akcií (+0,6 mld. Kč). Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků byl v meziročním srovnání naopak záporný (-1,0 mld. Kč). Ostatní prostředky použité na finanční činnost narostly (-0,2 mld. Kč).

## Struktura aktiv a pasiv

Hodnota konsolidovaných aktiv a pasiv Skupiny ČEZ za I. pololetí roku 2021 vzrostla o 141,8 mld. Kč na hodnotu 844,2 mld. Kč.

### Struktura aktiv Skupiny ČEZ (mld. Kč)



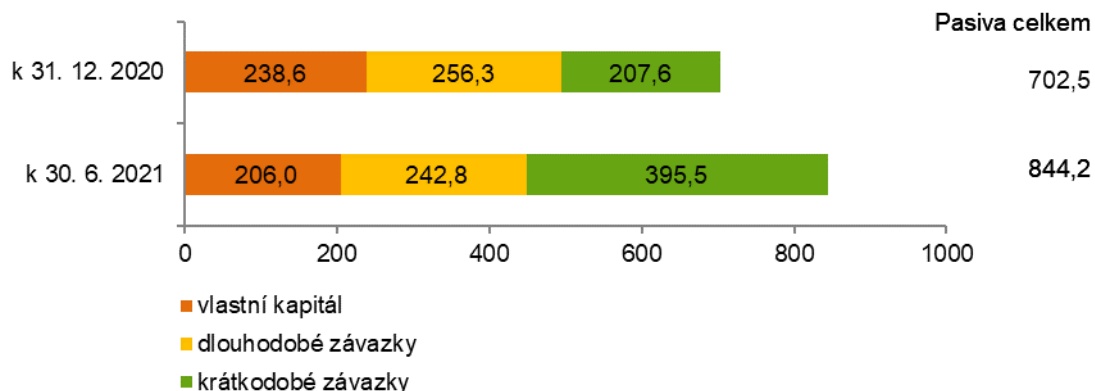
Stálá aktiva poklesla o 18,0 mld. Kč na hodnotu 454,0 mld. Kč.

Hodnota dlouhodobého hmotného majetku, jaderného paliva a nedokončených hmotných investic poklesla o 14,9 mld. Kč na hodnotu 395,5 mld. Kč. Dlouhodobý hmotný majetek, brutto a nedokončené hmotné investice se zvýšily (+5,3 mld. Kč) a oprávky a opravné položky vzrostly (-19,1 mld. Kč). Jaderné palivo pokleslo (-1,1 mld. Kč).

Ostatní stálá aktiva poklesla o 3,1 mld. Kč na hodnotu 58,5 mld. Kč, což bylo ovlivněno zejména poklesem dlouhodobého nehmotného majetku (-3,5 mld. Kč), především emisních povolenek. Poklesla odložená daňová pohledávka (-0,3 mld. Kč) a investice ve společných a přidružených podnicích (-0,2 mld. Kč). Naopak vzrostla ostatní dlouhodobá finanční aktiva (+0,5 mld. Kč), především dlouhodobé pohledávky a dluhové majetkové cenné papíry a zvýšila se finanční aktiva s omezeným disponováním (+0,4 mld. Kč).

Oběžná aktiva se zvýšila o 159,8 mld. Kč na 390,3 mld. Kč. Na růstu oběžných aktiv se nejvíce podílely pohledávky z derivátů včetně opcí (+153,4 mld. Kč) a emisní povolenky (+20,0 mld. Kč). Zvýšil se stav peněz a peněžních ekvivalentů (+17,5 mld. Kč) a zvýšily se krátkodobé termínované vklady (+3,9 mld. Kč). Ostatní oběžná aktiva, především krátkodobá smluvní aktiva vzrostla (+3,7 mld. Kč) a zvýšily se pohledávky z titulu z daně z příjmů (+1,5 mld. Kč). Naproti tomu došlo k poklesu aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji (-24,2 mld. Kč) zejména z důvodu prodeje rumunských aktiv k 31. 3. 2021. Obchodní pohledávky poklesly (-13,5 mld. Kč), snížily se pohledávky z prodeje dceřiných podniků (-2,0 mld. Kč) a snížily se krátkodobé půjčky (-0,7 mld. Kč). Ostatní položky oběžných aktiv vzrostly (+0,2 mld. Kč).

### Struktura pasiv Skupiny ČEZ (mld. Kč)



Vlastní kapitál včetně nekontrolních podílů poklesl v I. pololetí 2021 o 32,6 mld. Kč na hodnotu 206,0 mld. Kč. Pokles způsobily přiznané dividendy k výplatě akcionářům včetně nekontrolních podílů



(-28,1 mld. Kč) a dále ostatní úplný výsledek (-7,5 mld. Kč). Naproti tomu působil čistý zisk (+1,6 mld. Kč) a prodej vlastních akcií a podílu v ESCO Slovensko (+1,4 mld. Kč).

Dlouhodobé závazky poklesly o 13,5 mld. Kč na hodnotu 242,8 mld. Kč zejména vlivem poklesu dlouhodobých dluhů (-19,5 mld. Kč). Rovněž poklesl odložený daňový závazek (-0,9 mld. Kč). Dlouhodobé závazky z termínovaných operací v I. pololetí 2021 vzrostly (+6,8 mld. Kč).

Krátkodobé závazky vzrostly o 187,9 mld. Kč na hodnotu 395,5 mld. Kč. Nárůst byl způsoben především zvýšením krátkodobých závazků z derivátů (+179,4 mld. Kč) a závazků při rozdělování zisku (+27,9 mld. Kč). Naopak poklesly obchodní závazky (-9,0 mld. Kč) a závazky související s aktivy drženy k prodeji (-7,2 mld. Kč). Krátkodobé rezervy klesly (-3,0 mld. Kč) především rezerva na emisní povolenky. Ostatní krátkodobé závazky poklesly (-0,2 mld. Kč).

## Úplný výsledek

Úplný výsledek po zdanění za I. pololetí 2021 (-5,9 mld. Kč) byl meziročně nižší o 20,7 mld. Kč.

Čistý zisk (+1,6 mld. Kč) meziročně klesl o 13,1 mld. Kč a ostatní úplný výsledek (-7,5 mld. Kč) poklesl o 7,6 mld. Kč. Ostatní úplný výsledek byl meziročně negativně ovlivněn především změnou reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky (-13,4 mld. Kč). Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných, přidružených a společných podniků (-3,2 mld. Kč) a změna reálné hodnoty dluhových nástrojů (-1,6 mld. Kč) ovlivnily úplný výsledek rovněž negativně. Pozitivní vliv mělo odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů v důsledku prodeje dceřiných podniků (+6,6 mld. Kč) a změna odložené daně související s ostatním úplným výsledkem (+2,6 mld. Kč). Zajištění peněžních toků odúčtované do výsledku hospodaření mělo pozitivní vliv (+1,4 mld. Kč).

## Čistý dluh

Čistý dluh Skupiny ČEZ (mld. Kč)

	k 31. 12. 2020	k 30. 6. 2021
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	122,1	102,6
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	28,7	25,2
Krátkodobé úvěry	1,0	4,8
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části související s aktivy drženy k prodeji	4,1	1,1
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů související s aktivy drženy k prodeji	0,6	0,1
Krátkodobé úvěry související s aktivy drženy k prodeji	0,0	0,2
<b>Celkový dluh</b>	<b>156,5</b>	<b>133,9</b>
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-6,1	-23,6
Peníze a peněžní ekvivalenty klasifikované jako drženy k prodeji	-4,1	-2,8
Vysoce likvidní finanční aktiva	-2,9	-6,9
<b>Čistý dluh</b>	<b>143,5</b>	<b>100,6</b>
EBITDA (za předchozích 12 měsíců)	64,8	57,7
<b>Čistý dluh / EBITDA</b>	<b>2,22</b>	<b>1,74</b>

## Výsledky hospodaření Skupiny ČEZ podle segmentů

### Přehled příspěvků jednotlivých segmentů<sup>1</sup> do hospodaření Skupiny ČEZ

	Provozní výnosy	EBITDA	Čistý zisk	Počet zaměstnanců k 30. 6.
	(mld. Kč)	(mld. Kč)	(mld. Kč)	(tis. osob)
<b>VÝROBA</b>				
I. pololetí 2020	55,3	23,1	14,7	11,3
I. pololetí 2021	57,2	14,5	9,3	10,9
<b>TĚŽBA</b>				
I. pololetí 2020	4,4	1,7	0,3	4,6
I. pololetí 2021	4,7	2,1	-8,2	4,5
<b>DISTRIBUCE</b>				
I. pololetí 2020	22,3	10,9	5,1	9,0
I. pololetí 2021	21,5	11,1	4,9	7,7
<b>PRODEJ</b>				
I. pololetí 2020	50,0	3,0	1,8	7,9
I. pololetí 2021	49,1	3,9	2,6	7,3
<b>Eliminace mezi segmenty</b>				
I. pololetí 2020	-25,6	0,0	-7,2	-
I. pololetí 2021	-24,2	-0,1	-7,1	-
<b>Skupina ČEZ</b>				
I. pololetí 2020	106,3	38,7	14,7	32,7
I. pololetí 2021	108,2	31,6	1,6	30,3

Pozn.: Meziroční srovnání je ovlivněno prodejem rumunských aktiv k 31. 3. 2021.

Čistý zisk segmentu VÝROBA meziročně klesl o 5,4 mld. Kč. V České republice meziročně klesl čistý zisk segmentu o 5,8 mld. Kč, což bylo způsobeno nižším provozním ziskem před odpisy, opravnými položkami a prodejem majetku (EBITDA; -7,7 mld. Kč). Pozitivně naopak působily nižší úrokové náklady a výnosy (+0,7 mld. Kč) a nižší daň z příjmů (+1,2 mld. Kč). V Polsku čistý zisk segmentu klesl o 0,6 mld. Kč z důvodu vyšších opravných položek k dlouhodobému majetku (-0,6 mld. Kč). V Rumunsku čistý zisk segmentu vzrostl o 0,1 mld. Kč, z toho nižší EBITDA (-0,7 mld. Kč), nižší odpisy (+0,4 mld. Kč) a nižší opravné položky k dlouhodobému majetku (+0,3 mld. Kč).

Segmentu TĚŽBA klesl čistý zisk o 8,5 mld. Kč zejména vlivem tvorby opravných položek k dlouhodobému majetku (-8,7 mld. Kč) v důsledku zhoršení očekávané poptávky po uhlí v návaznosti na zhoršení tržních podmínek v roce 2021 pro provoz uhelných zdrojů ve střednědobém horizontu a v návaznosti na pravděpodobné dřívější ukončení spalování uhlí v ČR.

Čistý zisk segmentu DISTRIBUCE poklesl o 0,2 mld. Kč, z toho v Rumunsku (-0,3 mld. Kč) vlivem prodeje aktiv k 31. 3. 2021. Čistý zisk v ČR vzrostl o 0,4 mld. Kč kvůli nárůstu EBITDA (+0,7 mld. Kč), negativně naopak působily vyšší odpisy (-0,2 mld. Kč) a vyšší úrokové náklady a výnosy (-0,1 mld. Kč). Čistý zisk bulharské distribuce klesl o 0,2 mld. Kč vlivem nižšího zisku EBITDA (-0,1 mld. Kč) a vyšších opravných položek k dlouhodobému majetku (-0,1 mld. Kč).

Čistý zisk segmentu PRODEJ vzrostl o 0,8 mld. Kč, z toho v České republice (+0,8 mld. Kč) vlivem nárůstu EBITDA o 1,1 mld. Kč a vyšší daně z příjmů (-0,2 mld. Kč). Naopak v Rumunsku čistý zisk klesl (-0,2 mld. Kč) z důvodu prodeje aktiv k 31. 3. 2021. V Německu čistý zisk segmentu vzrostl o 0,1 mld. Kč vlivem vyššího EBITDA.

<sup>1</sup> Od 1. 1. 2021 došlo k změně struktury segmentů, a tudíž ke změnám v zařazení některých společností konsolidačního celku do jednotlivých segmentů. Hlavním důvodem byla skutečnost, že rozvoj obnovitelných zdrojů ve Skupině ČEZ bude probíhat primárně v rámci stávajících společností provozujících nyní převážně tradiční energetiku.

Z dalších ukazatelů jednotlivých segmentů uvedených v tabulce je níže komentován meziroční vývoj ukazatele EBITDA (provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodejem majetku), který je nejčastěji používaným ukazatelem provozní výkonnosti firem obchodovaných na světových burzách a je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři.

U největšího segmentu VÝROBA klesl ukazatel o 8,6 mld. Kč na 14,5 mld. Kč. V České republice klesl ukazatel o 7,7 mld. Kč. Pokles byl způsoben zejména specifickými dočasnými vlivy (-3,9 mld. Kč) v důsledku propadu tržních cen elektřiny po rozšíření covidu-19 do Evropy v roce 2020 a z titulu přecenění zajišťovacích kontraktů výroby. Dále se negativně projevila oblast tradingu (-2,2 mld. Kč) s ohledem na dosažení rekordního zisku ze spekulativního obchodování s komoditami v roce 2020. A negativně působil vliv tržních cen emisních povolenek a komodit na marži z výroby včetně dopadů zajištění a kurzu (-2,1 mld. Kč). Pozitivně naopak působil vyšší objem výroby v jaderných a obnovitelných zdrojích (+0,6 mld. Kč). V Německu ukazatel klesl o 0,1 mld. Kč vlivem nižší výroby větrných elektráren. V Rumunsku ukazatel klesl o 0,7 mld. Kč zejména vlivem prodeje aktiv k 31. 3. 2021.

V segmentu TĚŽBA ukazatel dosáhl úrovně 2,1 mld. Kč, meziročně tedy vzrostl o 0,4 mld. Kč, z toho vyšší tržby související s vyššími dodávkami uhlí do Skupiny ČEZ (+0,4 mld. Kč), nižší tržby z prodeje uhlí externím zákazníkům (-0,2 mld. Kč) a nižší stálé provozní náklady společnosti Severočeské doly (+0,1 mld. Kč), zejména nižší náklady na péči o zařízení a osobní náklady.

V segmentu DISTRIBUCE vzrostl ukazatel o 0,2 mld. Kč na 11,1 mld. Kč. V České republice narostl o 0,7 mld. Kč zejména z důvodu vyšší hrubé marže z distribuce elektřiny vlivem vyššího objemu distribuované elektřiny (+0,5 mld. Kč), vyšších výnosů za zajištění příkonu a připojení (+0,3 mld. Kč). Negativně působil vyšší stálé náklady (-0,1 mld. Kč). V Rumunsku ukazatel poklesl o 0,4 mld. Kč především vlivem prodeje aktiv k 31. 3. 2021. V Bulharsku došlo k poklesu ukazatele o 0,1 mld. Kč z důvodu vyšších cen na nákup elektřiny na krytí ztrát v síti.

Segment PRODEJ vykázal EBITDA na úrovni 3,9 mld. Kč, tj. o 0,9 mld. Kč meziročně více. Z toho v České republice ukazatel vzrostl o 1,1 mld. Kč v důsledku vyšší marže z prodeje komodit vlivem vyššího objemu a nižších nákupních cen (+0,8 mld. Kč) a negativního dopadu covidu-19 na prodej komodit firemním zákazníkům v roce 2020 (+0,3 mld. Kč). V Německu vzrostl ukazatel o 0,1 mld. Kč z důvodu obnovení růstu po negativních dopadech covidu-19 na rok 2020. V Rumunsku ukazatel poklesl o 0,3 mld. Kč vlivem prodeje aktiv k 31. 3. 2021. V Bulharsku ukazatel poklesl o 0,1 mld. Kč z důvodu nižší hrubé marže z prodeje elektřiny vlivem vyšších nákladů na nákup elektřiny. V dalších státech ukazatel vzrostl (+0,1 mld. Kč) zejména příspěvkem prodeje portfolia zákazníků odebírajících komodity na Slovensku k 1. 4. 2021.

## Spřízněné osoby

### Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám (mil. Kč)

	Pohledávky		Závazky	
	k 31. 12. 2020	k 30. 6. 2021	k 31. 12. 2020	k 30. 6. 2021
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	–	–	29	27
Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG	1	–	71	69
GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG	14	17	–	–
In PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	15	15	15	14
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	45	13	32	27
Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o.	10	7	11	2
Ostatní	23	26	15	7
<b>Celkem</b>	<b>108</b>	<b>78</b>	<b>173</b>	<b>146</b>

### Prodeje a nákupy spřízněným osobám (mil. Kč)

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021
Akenerji Elektrik Enerjisi Ithalat Ihracat ve Toptan Ticaret A.S.	4	–	3	27
Bytkomfort, s.r.o.	31	14	–	–
In PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	–	16	2	12
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	5	67	103	134
Teplo Klášterec s.r.o.	32	36	–	–
VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	15	18	1	–
Výzkumný ústav pro hnědé uhlí a.s.	1	–	8	13
Ostatní	8	13	10	11
<b>Celkem</b>	<b>96</b>	<b>164</b>	<b>127</b>	<b>197</b>

## Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2021

Ke dni 10. 8. 2021 očekávala Skupina ČEZ dosažení konsolidovaného čistého zisku očištěného o mimořádné vlivy<sup>3)</sup> za celý rok 2021 ve výši 18 až 20 mld. Kč a konsolidovaného ukazatele EBITDA ve výši 58 až 60 mld. Kč.

Mezi hlavní negativní meziroční vlivy patří zejména prodej rumunských a bulharských aktiv, vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu, nižší výnosy z podpůrných služeb a nižší zisk z obchodování s komoditami. Pozitivně naopak působí zejména vyšší realizační ceny elektřiny, stabilizace segmentu PRODEJ po dopadech covidu-19 na firemní zákazníky a vyšší objem výroby z jaderných zdrojů.

Pro účely srovnatelnosti meziročního vývoje hospodaření proto níže rozdělujeme aktiva Skupiny ČEZ na dvě části, a to na „Aktiva určená k prodeji“ (rumunské, bulharské a polské společnosti mimo oblast ESCO aktivit) a „Strategická aktiva“ (všechny ostatní společnosti Skupiny ČEZ).

### Strategická aktiva

Ke dni 10. 8. 2021 očekávala Skupina ČEZ příspěvek Strategických aktiv do EBITDA Skupiny ČEZ za rok 2021 ve výši 55 až 57 mld. Kč, což představuje meziroční pokles celkem o 0 až 2 mld. Kč.

Pro přiblížení očekávané ekonomické situace Strategických aktiv Skupiny ČEZ v roce 2021 jsou níže uvedeny hlavní příčiny meziroční změny provozních hospodářských výsledků ve struktuře segmentů platné od 1. 1. 2021.

V segmentu VÝROBA se očekává celkový meziroční pokles o 2,0 až 4,0 mld. Kč. Přičemž v oblasti tradingu se očekává meziroční změna v intervalu -2,0 mld. Kč až -0,5 mld. Kč z důvodu nižšího očekávaného zisku z obchodování s komoditami. V oblasti výroby z obnovitelných zdrojů se neočekává změna, resp. meziroční změna v intervalu -0,2 mld. Kč až +0,2 mld. Kč. V oblasti výroby z jaderných zdrojů je předpokládán meziroční nárůst o 1,0 až 1,8 mld. Kč, kdy pozitivně působí zejména vyšší realizační ceny vyrobené elektřiny (+1,2 až +1,7 mld. Kč) a vyšší objem výroby.

V oblasti výroby z emisních zdrojů je očekáván meziroční pokles o 3,0 až 3,8 mld. Kč, kdy negativně působí zejména vliv tržních cen emisních povolenek, zemního plynu a elektřiny na hrubou marži z výroby včetně zajištění (-2,7 až -2,2 mld. Kč), nižší výnosy z prodeje podpůrných služeb a vyšší náklady na péči o zařízení.

V segmentu TĚŽBA je očekávána meziroční změna v intervalu 0,0 do +0,3 mld. Kč. Hlavní příčinou očekávaného nárůstu je vyšší odbyt uhlí.

V segmentu DISTRIBUCE je očekávána meziroční změna v intervalu 0,0 mld. Kč až +0,6 mld. Kč, přičemž negativně působí vliv nového regulačního období v České republice, a naopak pozitivně působí vliv korekčních faktorů.

V segmentu PRODEJ je předpokládán meziroční nárůst o 1,6 až 2,1 mld. Kč s ohledem na růstové ambice v oblasti ESCO a na negativní dopad covidu-19 na ESCO společnosti v roce 2020. Negativně naopak na meziroční srovnání působí nižší narovnání nevyfakturované elektřiny ve společnosti ČEZ Prodej.

Důvodem pro použití intervalu predikce EBITDA i čistého zisku na rok 2021 jsou zejména následující rizika a příležitosti: dostupnost výrobních zdrojů, realizační ceny vyrobené elektřiny, zisk z obchodování s komoditami a přecenění derivátů.

Investice do dlouhodobého majetku Strategických aktiv Skupiny ČEZ jsou v roce 2021 předpokládány ve výši 34 mld. Kč, většina z nich je plánována do výrobních a distribučních aktiv v ČR.

Čistý zisk mateřské společnosti ČEZ, a. s., je očekáván v roce 2021 ve výši 6 až 8 mld. Kč, přičemž jeho převážnou část tvoří přijaté dividendy od dceřiných společností.

### **Aktiva určená k prodeji**

Ke dni 10. 8. 2021 Skupina ČEZ očekávala příspěvek Aktiv určených k prodeji do EBITDA Skupiny ČEZ ve výši 3 mld. Kč, což odpovídalo vypořádání prodejní transakce rumunských aktiv k 31. 3. 2021, bulharských aktiv k 27. 7. 2021 a konsolidaci polských aktiv po celý rok 2021. Příspěvek Aktiv určených k prodeji do čistého zisku Skupiny ČEZ v roce 2021 je očekáván na úrovni blízké nule zejména s ohledem na uzavřené prodejní smlouvy, podle nichž efektivně náleží dosažený čistý zisk kupujícím.

Investice do dlouhodobého majetku Aktiv určených k prodeji (za období, kdy budou součástí Skupiny ČEZ) jsou v roce 2021 předpokládány ve výši cca 1,5 mld. Kč.

\* Jedná se o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku (např. opravné položky k dlouhodobým aktivům a snížení hodnoty goodwillu) a takto upravený dosažený čistý zisk Skupiny ČEZ je základnou pro uplatnění platné dividendové politiky společnosti.

## Investice Skupiny ČEZ

### Celkové investiční výdaje (mld. Kč)

	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021
<b>Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků</b>	<b>13,5</b>	<b>13,5</b>
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	11,8	11,1
z toho: nabytí jaderného paliva	1,1	1,2
Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	0,4	0,6
Nabytí dlouhodobého finančního majetku	–	0,4
Změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv	1,3	1,4
<b>Finanční investice <sup>1)</sup></b>	<b>1,0</b>	<b>–</b>
<b>Investiční výdaje celkem</b>	<b>14,5</b>	<b>13,5</b>

<sup>1)</sup> Pořízení dceřiných, společných a přidružených podniků, bez nakoupených peněžních prostředků.

Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (CAPEX) podle druhu (mil. Kč)

	Česká republika		Německo		Polsko		Bulharsko		Rumunsko		Ostatní		Celkem	
	I. pololetí		I. pololetí		I. pololetí		I. pololetí		I. pololetí		I. pololetí		I. pololetí	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Výroba	4 067	3 471	-1	4	345	114	-	-	217	48	-	-	4 629	3 636
z toho: pořízení jaderného paliva	1 124	1 236	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 124	1 236
Těžba	928	781	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	928	781
Distribuce	5 068	5 670	-	-	-	-	549	611	622	412	-	-	6 239	6 693
Prodej	311	395	76	107	10	22	1	-	2	-	38	77	439	601
Eliminace	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-70	-33	-70	-33
<b>Celkem</b>	<b>10 374</b>	<b>10 316</b>	<b>76</b>	<b>111</b>	<b>355</b>	<b>135</b>	<b>550</b>	<b>611</b>	<b>841</b>	<b>460</b>	<b>-32</b>	<b>44</b>	<b>12 165</b>	<b>11 678</b>

## Bilance a výroba Skupiny ČEZ

Meziroční srovnání je ovlivněno prodejem rumunských aktiv k 31. 3. 2021.

### Elektřina

#### Bilance elektřiny (GWh)

	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	Index 2021/2020 (%)
<b>Dodávka</b>	<b>26 783</b>	<b>25 011</b>	<b>93,4</b>
Výroba	29 805	27 724	93,0
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-3 022	-2 713	89,7
<b>Prodej koncovým zákazníkům</b>	<b>-16 984</b>	<b>-16 910</b>	<b>99,6</b>
<b>Saldo velkoobchodu</b>	<b>-7 926</b>	<b>-6 569</b>	<b>82,9</b>
Prodej na velkoobchodním trhu	-134 682	-121 231	90,0
Nákup na velkoobchodním trhu	126 755	114 662	90,5
<b>Ztráty v sítích</b>	<b>-1 872</b>	<b>-1 533</b>	<b>81,9</b>



Výroba elektřiny podle zdroje energie v jednotlivých zemích (GWh)

Typ zdroje	Česká republika		Německo		Polsko		Bulharsko		Rumunsko		Celkem	
	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021
	<b>Bezemisní:</b>	<b>15 368</b>	<b>16 060</b>	<b>166</b>	<b>117</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>741</b>	<b>394</b>	<b>16 282</b>
Jádro	14 233	14 759	-	-	-	-	-	-	-	-	14 233	14 759
Voda	1 058	1 233	-	-	4	6	-	-	40	30	1 102	1 268
Fotovoltaika	72	64	-	-	-	-	3	3	-	-	75	67
Vítr	5	4	166	117	-	-	-	-	700	364	871	485
<b>Vytvářející emise:</b>	<b>12 378</b>	<b>10 042</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 146</b>	<b>1 103</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13 524</b>	<b>11 144</b>
Uhlí	9 926	7 691	-	-	903	926	-	-	-	-	10 828	8 616
Zemní plyn	2 162	2 032	-	-	-	-	-	-	-	-	2 162	2 032
Biomasa	289	317	-	-	243	177	-	-	-	-	532	494
Bioplyn	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2
<b>Celkem</b>	<b>27 746</b>	<b>26 101</b>	<b>166</b>	<b>117</b>	<b>1 149</b>	<b>1 108</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>741</b>	<b>394</b>	<b>29 805</b>	<b>27 724</b>

Očekávaná výroba elektřiny za rok 2021 podle zdroje energie v jednotlivých zemích (GWh)

Typ zdroje	Česká republika		Německo		Polsko		Bulharsko		Rumunsko		Celkem	
	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021
<b>Bezemisní:</b>	<b>33 091</b>	<b>30 564</b>	<b>268</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>394</b>	<b>-</b>	<b>33 766</b>	<b>30 564</b>
Jádro	30 564	2 396	-	-	-	-	-	-	-	-	30 564	2 437
Voda	2 396	122	-	-	10	-	-	-	30	-	2 437	125
Fotovoltaika	122	8	-	-	-	-	3	-	-	-	125	640
Vítr	8	20 661	268	-	-	-	-	-	364	-	640	22 797
<b>Vytvářející emise:</b>	<b>16 514</b>	<b>3 539</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 136</b>	<b>1 789</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18 303</b>	<b>3 539</b>
Uhlí	16 514	606	-	-	1 789	-	-	-	-	-	18 303	954
Zemní plyn	3 539	2	-	-	-	-	-	-	-	-	3 539	2
Biomasa	606	53 752	-	-	348	-	-	-	-	-	954	56 563
Bioplyn	2	268	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2
<b>Celkem</b>	<b>53 752</b>	<b>33 091</b>	<b>268</b>	<b>-</b>	<b>2 147</b>	<b>1 789</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>394</b>	<b>-</b>	<b>56 563</b>	<b>30 564</b>

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům podle kategorie spotřeby v jednotlivých zemích (GWh)

	Česká republika		Slovensko		Polsko		Bulharsko		Rumunsko		Maďarsko		Celkem	
	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021
Velkoobrátele	3 914	4 422	149	41	133	79	2 285	2 281	475	301	650	709	7 606	7 833
Podnikatelský maloobchod	1 050	1 014	69	28	9	3	793	634	420	235	-	-	2 341	1 915
Domácnosti	3 703	4 151	-	-	-	-	2 452	2 502	882	509	-	-	7 037	7 163
<b>Celkem</b>	<b>8 667</b>	<b>9 586</b>	<b>218</b>	<b>70</b>	<b>142</b>	<b>82</b>	<b>5 530</b>	<b>5 417</b>	<b>1 777</b>	<b>1 045</b>	<b>650</b>	<b>709</b>	<b>16 984</b>	<b>16 910</b>

Instalovaný výkon podle zdroje energie v jednotlivých zemích (MW)

Typ zdroje	Česká republika		Německo		Polsko		Bulharsko		Rumunsko		Celkem	
	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021
<b>Bezemisní zdroje:</b>	<b>6 384</b>	<b>6 403</b>	<b>134</b>	<b>134</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>622</b>	<b>-</b>	<b>7 146</b>	<b>6 544</b>
Jádro	4 290	4 290	-	-	-	-	-	-	-	-	4 290	4 290
Voda	1 961	1 980	-	-	1	2	-	-	22	-	1 984	1 982
Fotovoltaika	125	125	-	-	-	-	5	5	-	-	130	130
Vtr	8	8	134	134	-	-	-	-	600	-	742	142
<b>Vytvářející emise:</b>	<b>6 211</b>	<b>5 221</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>568</b>	<b>568</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 780</b>	<b>5 789</b>
Uhlí	5 248	4 248	-	-	568	568	-	-	-	-	5 816	4 816
Zemní plyn	957	967	-	-	-	-	-	-	-	-	957	967
Biomasa	6	6	-	-	-	-	-	-	-	-	6	6
Bioplyn	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1
<b>Celkem</b>	<b>12 596</b>	<b>11 624</b>	<b>134</b>	<b>134</b>	<b>569</b>	<b>570</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>622</b>	<b>-</b>	<b>13 926</b>	<b>12 333</b>

## Teplo

### Dodávka a prodej tepla (TJ)

	Dodávka tepla pro teplárenské účely		Externí prodej tepla (mimo Skupinu ČEZ)	
	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021 *)	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021
Česká republika	11 994	13 818	10 635	11 708
Polsko	3 105	3 597	3 040	3 526
<b>Skupina ČEZ celkem</b>	<b>15 099</b>	<b>17 415</b>	<b>13 675</b>	<b>15 234</b>

\*) V dodávce tepla pro teplárenské účely jsou nově od roku 2021 zahrnuty i společnosti, které neprodávají teplo nebo teplo vyrábějí z pronajatých zařízení.

## Zemní plyn

### Bilance zemního plynu (GWh)

	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	Index 2021/2020 (%)
<b>Nákup</b>	<b>247 771</b>	<b>264 551</b>	<b>106,8</b>
<b>Vytěženo ze zásobníku</b>	<b>3 579</b>	<b>3 925</b>	<b>109,7</b>
<b>Prodej</b>	<b>-241 254</b>	<b>-262 602</b>	<b>108,8</b>
v tom: trading	-235 789	-258 003	109,4
velkoodběratelé externí	-1 791	-736	41,1
střední odběratelé	-930	-660	70,9
maloodběratelé	-670	-733	109,4
domácnosti	-1 791	-2 176	121,5
OTE	-283	-294	103,9
<b>Vtlačeno do zásobníku</b>	<b>-5 428</b>	<b>-1 449</b>	<b>26,7</b>
<b>Vlastní spotřeba</b>	<b>-4 668</b>	<b>-4 424</b>	<b>94,8</b>

### Prodej zemního plynu koncovým zákazníkům (GWh)

	Česká republika		Slovensko		Polsko		Rumunsko		Celkem	
	I. pol. 2020	I. pol. 2021	I. pol. 2020	I. pol. 2021	I. pol. 2020	I. pol. 2021	I. pol. 2020	I. pol. 2021	I. pol. 2020	I. pol. 2021
Velkoodběratelé externí	570	679	1 017	58	204	–	–	–	1 791	736
Střední odběratelé	146	188	35	25	14	–	735	446	930	660
Maloodběratelé	580	664	90	69	–	–	–	–	670	733
Domácnosti	1 788	2 174	3	2	–	–	–	–	1 791	2 176
<b>Celkem</b>	<b>3 084</b>	<b>3 705</b>	<b>1 145</b>	<b>154</b>	<b>218</b>	<b>–</b>	<b>735</b>	<b>446</b>	<b>5 183</b>	<b>4 306</b>

## Distribuovaná elektřina

### Elektřina distribuovaná koncovým zákazníkům (GWh)

	Česká republika		Bulharsko		Rumunsko		Celkem	
	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021	I. pololetí 2020	I. pololetí 2021
Distribuovaná elektřina koncovým zákazníkům	17 452	19 007	4 865	5 025	3 087	1 773	25 405	25 805

### Bezpečnost provozovaných jaderných elektráren

Jaderné elektrárny společnosti ČEZ byly v I. pololetí 2021 provozovány v souladu s právními předpisy pro oblast využívání jaderné energie a byly plněny podmínky platných povolení. Jejich provoz měl zanedbatelný vliv na životní prostředí i obyvatelstvo.

I v době nouzového stavu vyhlášeného v ČR a při přijatých krizových opatřeních probíhaly odstávky pro výměnu paliva a všechny další činnosti pro zajištění bezpečné výroby.

#### Jaderná elektrárna Dukovany

Začátkem roku 2021 pokračovala odstávka na výměnu paliva 1. bloku, a to za přísných proticovidových opatření včetně preventivního antigenního testování zaměstnanců i dodavatelů. Následně proběhly ještě odstávky na 4. a 3. bloku. V průběhu odstávek byly, kromě výměny paliva a pravidelné údržby, realizovány významné investiční akce pro zvýšení bezpečnosti jaderné elektrárny (kupř. náhrady heterogenních svarových spojů na nátrubcích superhavarijního napájení parogenerátorů, optimalizace těles impulsních pojišťovacích ventilů parogenerátorů, měření kmitání lopatek turbín).

V období 19. 4. – 7. 5. 2021 se v jaderné elektrárně Dukovany uskutečnila mezinárodní prověrka WANO Peer Review. Tým mezinárodních expertů definoval devět oblastí pro zlepšení a identifikoval také tři dobré praxe, které se stanou příkladem pro další jaderné elektrárny.

V červnu se v areálu jaderné elektrárny Dukovany smrtelně zranil zaměstnanec dodavatelské společnosti, který propadl střechou pomocného skladu, jež nebyla určena k pohybu osob. Událost nesouvisela se samotným provozem elektrárny.

#### Jaderná elektrárna Temelín

Odstávka pro výměnu paliva 1. bloku proběhla ve zpřísněném režimu proticovidových opatření, tedy za plného testování zaměstnanců i dodavatelů. Klíčové profese byly striktně odděleny do dvou týmů, u kterých byla zkrácena perioda testování na covid-19. Kromě výměny paliva a pravidelné kontroly bezpečnostních systémů a turbíny byly vyměněny dva separátory (zařízení v nejaderné části, které odstraňuje vlhkost z páry a následně ji přihřívá), benefitem nových separátorů je zvýšení výkonu 1. bloku o 4 MW<sub>e</sub> navíc s přínosem pro životní prostředí v podobě ušetřených jednotek tisíc tun emisí CO<sub>2</sub> ročně, které by jinak vznikly při výrobě v uhelných elektrárnách. Dále bylo na turbínu instalováno speciální zařízení pro snížení chvění a posílen diagnostický systém.

Odstávka pro výměnu paliva 2. bloku byla zahájena o týden dříve, než bylo plánováno. Bouřka a silný vítr, které se přehnaly přes jižní Čechy, způsobily pád tří stožárů linky zvláště vysokého napětí, která spojuje Jadernou elektrárnu Temelín s rozvodnou stanicí Kočín. V důsledku odstavení linky mimo areál elektrárny nemohl 2. blok odvádět elektřinu a automatické systémy jej odstavily. Bezpečnost nebyla ovlivněna. Doba trvání opravy stožárů byla odhadnuta na několik dnů, bylo tedy rozhodnuto plánovanou odstávku bloku zahájit o týden dříve.

### Kybernetická bezpečnost

Společnost ČEZ je od roku 2016 správcem kritické informační infrastruktury ve smyslu zákona č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti a od roku 2019 bylo určení dle uvedeného zákona pro ČEZ rozšířeno jak v oblasti kritické informační infrastruktury (zejména pro výrobní elektrické energie), tak v oblasti informačních systémů základní služby (výrobní tepelné energie). V I. pololetí 2021 byla kybernetická bezpečnost plně zajišťována v souladu s požadavky zákona o kybernetické bezpečnosti a s důrazem na ochranu klíčových aktiv společností Skupiny ČEZ.

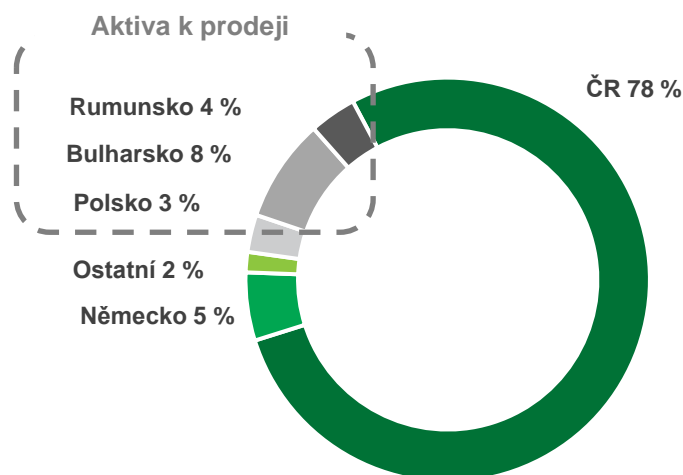
I nadále je považováno za prioritu vzdělávání zaměstnanců společností Skupiny ČEZ i dodavatelů v oblasti informační a kybernetické bezpečnosti. Je vyžadováno dodržování konkrétních bezpečnostních pravidel, jež je podporováno bezpečnostními nástroji i vhodným nastavením informačních a technologických systémů.

Společnost ČEZ se také odpovědně věnuje povinnostem zajištění počítačové bezpečnosti podle zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon. V květnu 2021 proběhla v Jaderné elektrárně Dukovany kontrola Státního úřadu pro jadernou bezpečnost v této věci. V závěrečném protokolu z kontroly je uvedeno, že společnost ČEZ plní požadavky uvedeného zákona.

## Působení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ působí zejména v České republice a na trzích střední Evropy. Mateřská společnost ČEZ, a. s., sídlí v České republice a uplatňuje segmentové řízení v rámci čtyř hlavních segmentů podnikání VÝROBA, TĚŽBA, DISTRIBUCE a PRODEJ.

### Struktura provozních výnosů v I. pololetí 2021 v jednotlivých zemích působení



V České republice podniká Skupina ČEZ v oblasti výroby, prodeje a distribuce elektřiny, těžby nerostných surovin a poskytování energetických služeb. Nejvýznamnější výrobní společností je mateřská společnost ČEZ, a. s., která provozuje jaderné, emisní i obnovitelné výrobní zdroje a zajišťuje mimo jiné obchodní a tradingové aktivity s působností na velkoobchodních trzích Evropy.

Mezi nejvýznamnější společnosti Skupiny ČEZ v České republice patří dále ČEZ Distribuce, ČEZ Prodej, ČEZ ESCO, Energotrans, Severočeské doly. A sídlo zde má též společnost INVEN CAPITAL, která je jedním z největších korporátních „cleantech“ fondů v Evropě.

V Německu podniká Skupina ČEZ zejména v oblasti poskytování komplexních energetických služeb, zastřešované skupinou Elevion. Skupina ČEZ dále v Německu působí v oblasti obnovitelných zdrojů, kde se zaměřuje na provoz a development větrných elektráren.

V Polsku, na Slovensku, v Rakousku, v Itálii, Rumunsku, Srbsku a v Bulharsku podniká Skupina ČEZ zejména v oblasti energetických služeb. Skupina ČEZ vlastní také několik společností v Asii, zejména v Číně a Malajsii, zaměřené na podporu a rozvoj energetických služeb.

V Polsku navíc se společnosti Skupiny ČEZ zabývají výrobou tepla a elektřiny, prodejem komodit a vlastní developerské projekty větrných elektráren, přičemž zde probíhá divestiční proces.

Ve Francii působí Skupina ČEZ v oblasti developmentu pevninských větrných elektráren.

V Maďarsku prodává elektřinu a poskytuje energetické služby.

V Nizozemsku vlastní Skupina ČEZ společnosti, které provádějí holdingové, finanční nebo manažerské aktivity.

V Turecku působí Skupina ČEZ v oblasti výroby, distribuce a prodeje elektřiny. Veškerá aktiva vlastní Skupina ČEZ společně s tureckým partnerem, a tudíž jsou konsolidována ekvivalenční metodou.

## **Aktiva k prodeji**

V souladu s aktualizovanou koncepcí podnikatelské činnosti v roce 2019 stanovila Skupina ČEZ divestiční strategii s cílem opustit vybrané trhy a méně perspektivní oblasti.

V roce 2021 již dokončila prodej významných aktiv v Rumunsku a v Bulharsku a pokračuje v divestičním procesu v Polsku a prověřuje možnost prodeje aktiv v Turecku.

### **Rumunsko**

Dne 31. 3. 2021 byly proti úhradě kupní ceny předány akcie rumunských společností kupujícímu. Kupní cena byla 24,6 mld. Kč. Jednalo se o prodej společností ze segmentu VÝROBA – obnovitelné zdroje (Ovidiu Development, Tomis Team, MW Team Invest, TMK Hydroenergy Power), ze segmentu DISTRIBUCE (Distributie Energie Oltenia, CEZ Romania) a ze segmentu PRODEJ (CEZ Vanzare). Kupujícím byla společnost Macquarie Infrastructure and Real Assets (MIRA).

### **Bulharsko**

Dne 27. 7. 2021 proběhlo vypořádání prodeje bulharských aktiv mezi Skupinou ČEZ a společností Eurohold Bulgaria a kupující uhradil celou kupní cenu ve výši 8,6 mld. Kč. Jednalo se o prodej sedmi bulharských společností ze segmentu VÝROBA – obnovitelné zdroje (Free Energy Project Oreshets a Bara Group), ze segmentu DISTRIBUCE (CEZ Bulgaria, CEZ Razpredelenie Bulgaria, CEZ ICT Bulgaria) a ze segmentu PRODEJ (CEZ Elektro Bulgaria, CEZ Trade Bulgaria).

### **Polsko**

Ve II. pololetí 2020 byl v souladu s aktualizovanou strategií zahájen divestiční proces polských aktiv, zabývajících se výrobou tepla a elektřiny z uhlí. Dne 25. 6. 2021 obdržela společnost ČEZ několik závazných nabídek a probíhá jejich vyhodnocování.

Pokračuje prodej zbývajících 4 polských projektů větrných elektráren ve fázi developmentu.

### **Turecko**

Pro aktiva provozovaná v Turecku zkoumá Skupina ČEZ možnost jejich divestice. Samotný divestiční proces dosud nebyl zahájen.

## SEGMENT VÝROBA

V segmentu VÝROBA působí Skupina ČEZ zejména v České republice, Německu, Polsku a Turecku. V České republice provozuje jaderné, obnovitelné a emisní zdroje, v Polsku a Turecku obnovitelné a emisní zdroje a v Německu pouze obnovitelné zdroje. Dříve působila také ve výrobě z obnovitelných zdrojů v Rumunsku (do 31. 3.) a v Bulharsku (do 27. 7.). Na Slovensku, v Německu a ve Francii připravuje výstavbu nových bezemisních zdrojů.

Segment VÝROBA je sledován ve 4 oblastech: Jaderné zdroje, Emisní zdroje, Obnovitelné zdroje a Trading. S ohledem na probíhající divestiční proces eviduje též odděleně tzv. Strategická aktiva, což jsou společnosti Skupiny ČEZ mimo vybraná aktiva určená k prodeji v Rumunsku, Bulharsku a Polsku.

Ve zdrojích Skupiny ČEZ bylo v I. pololetí 2021 vyrobeno 27,8 TWh elektřiny. Z toho ve strategických aktivech 26,2 TWh (Česká republika a Německo), v rámci kterých jaderné zdroje vyrobily 14,8 TWh, obnovitelné zdroje 1,7 TWh a emisní zdroje celkem 10,0 TWh, z čehož ze zemního plynu 2,0 TWh a z uhlí 7,7 TWh. V I. pololetí 2020 bylo v těchto aktivech vyrobeno 27,9 TWh, tj. meziroční pokles o 6 %.

Očekávaná výroba elektřiny v roce 2021 ve strategických aktivech dosahuje 54,0 TWh, z toho 30,6 TWh v jaderných zdrojích, 3,4 TWh v obnovitelných zdrojích a 20,7 TWh v emisních zdrojích, z toho 3,5 TWh ze zemního plynu a 16,5 TWh z uhlí.

Instalovaný výkon meziročně poklesl o 1,6 GW (-11 %) a k 30. 6. 2021 dosahoval 12,3 GW. Hlavní příčinu poklesu způsobil prodej uhelné elektrárny Počerady k 31. 12. 2020 (-1,0 GW) a prodej parku větrných elektráren v Rumunsku k 31. 3. 2021 (-0,6 GW).

## Jaderné zdroje

### Česká republika

#### 1. Jaderné zdroje stávající

##### Výroba elektřiny

Jaderné elektrárny vyrobily v I. pololetí 2021 elektřinu v objemu 14 759 GWh, tj. meziročně o 526 GWh více. Jaderná elektrárna Temelín vyprodukovala 7 757 GWh, tj. o 517 GWh meziročně více (vlivem pozdějšího termínu zahájení odstávky bloku B2 v roce 2021 o 13 dní, dále vlivem vyššího dosažitelného výkonu bloku B2 a v lednu 2020 poruchou na bloku B1). Jaderná elektrárna Dukovany vyrobila 7 002 GWh, tj. o 9 GWh více než v stejném období v roce 2020.

##### Investiční výstavba

V jaderných elektrárnách Dukovany a Temelín v I. pololetí 2021 probíhala realizace investičních akcí zaměřených na zvyšování bezpečnosti, naplnění legislativních požadavků a obnovy zařízení s cílem zajištění dlouhodobě bezpečného provozu.

V první polovině roku došlo k posunu harmonogramu výstavby tepelného napaječe z Temelína do Českých Budějovic, který nepříznivě ovlivnila mimořádná opatření související s covidem-19 na straně dodavatele a nutnost vypsání nového výběrového řízení.

Byla zahájena druhá etapa zvýšení účinnosti sekundárního okruhu v elektrárně Temelín a finalizována první etapa modernizace technického systému fyzické ochrany jaderných elektráren.

Pokračuje digitalizace procesů jaderných elektráren. V přípravě je spuštění aplikace mobilní podpory pracovníků dodavatelů pro řízení prací přímo na zařízení. Zavedený systém umožní přenášet v reálném čase instrukce a potřebné informace o stavu zařízení všem dotčeným pracovníkům, a dále výrazně zefektivňuje celý koloběh činností na zařízení. Systém zajišťuje výrazně vyšší kontrolu a prokazatelnost všech prováděných činností a vysokou využitelnost digitální podoby získaných informací.

V Jaderné elektrárně Dukovany bylo v červnu otevřeno nové zastřešené parkoviště s fotovoltaickou elektrárnou. Zastřešení parkoviště, tzv. carport, se skládá z 2 600 fotovoltaických panelů. Nový



bezemisní zdroj díky svému výkonu 831 kWp vyrobí cca 850 MWh elektřiny ročně. Použity byly oboustranné panely, jejichž spodní strana využívá odrazu světelných paprsků od zaparkovaných automobilů. Čím světlejší metalízu auto má, tím je výroba efektivnější. Pokud stojí pod panelem auto bílé barvy, je plně využit potenciál této inovativní technologie. Samotná konstrukce carportu váží 150 tun.

## **Instalovaný výkon**

V jaderných elektrárnách zůstal instalovaný výkon nezměněn na úrovni 4 290 MW.

## **Předpokládaná situace v roce 2021**

V roce 2021 očekáváme výrobu jaderných zdrojů na úrovni 30,6 TWh. Disponibilitu jaderných elektráren ovlivňuje načasování plánovaných odstávek souvisejících nejen s výměnou paliva a realizací plánované údržby, kontrol a revizí klíčového zařízení, ale také aktivity zaměřené na průběžnou modernizaci a zvýšení efektivity provozu obou zdrojů.

## **2. Jaderné zdroje připravované**

### **Nový jaderný zdroj Dukovany (NJZ EDU)**

V první polovině roku 2021 pokračovala příprava projektu v souladu s platným podnikatelským záměrem a První prováděcí smlouvou o spolupráci při výstavbě nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany v České republice. Na základě usnesení vlády České republiky je investorem projektu NJZ EDU společnost Elektrárna Dukovany II, a. s.

Dne 8. 3. vydal Státní úřad pro jadernou bezpečnost povolení k umístění jaderného zařízení. Dne 27. 4. byla Ministerstvem průmyslu a obchodu udělena státní autorizace na výstavbu výroby elektřiny. Dne 1. 6. předložila společnost Elektrárna Dukovany II spolu se žádostí o vydání územního rozhodnutí Stavebnímu úřadu v Třebíči dokumentaci pro územní řízení.

Dne 21. 6. bylo zahájeno bezpečnostní posouzení uchazečů o stavbu nového jaderného bloku v Dukovanech. Společnost Elektrárna Dukovany II rozesláním dopisů zahájila bezpečnostní posouzení tří potenciálních uchazečů o stavbu nového jaderného bloku. Osloveny byly francouzská společnost Électricité de France, americko-kanadská společnost Westinghouse a jihokorejská společnost KHNP. Všichni oslovení zájemci o stavbu vyslovili souhlas s účastí v bezpečnostním posouzení. Do konce listopadu 2021 mají uchazeči předložit všechny relevantní informace k bezpečnostním otázkám a vláda poté rozhodne, kteří z nich budou přizváni do samotného výběrového řízení, jež nebylo dosud zahájeno.

Cílem bezpečnostního posouzení je zhodnotit všechny potenciální dodavatele a získat informace potřebné pro zajištění bezpečnostních zájmů. Jde především o vyjasnění vlastnické struktury, dodavatelského řetězce, vazeb dotčených subjektů se státem, problémy s realizací projektů, obvinění a jiné problémy v projektech jaderných zdrojů, transfer technologií a know-how a další.

Za účelem zodpovězení otázek v bezpečnostním posouzení obdrží potenciální uchazeči i kompletní předběžnou dokumentaci, což přispěje k urychlení následného zpracování nabídek těch, kteří budou finálně do výběrového řízení přizváni.

### **Nový jaderný zdroj Temelín (NJZ ETE)**

V I. pololetí roku 2021 pokračovaly nezbytné přípravné činnosti na projektu NJZ ETE, které v neposlední řadě zahrnují analýzu problematiky malých modulárních reaktorů (SMR) jako jedné z alternativ, která přichází v úvahu v dlouhodobějším časovém horizontu. Investorem projektu NJZ ETE je společnost Elektrárna Temelín II, a. s.

## **Slovensko**

### **Připravovaný nový jaderný zdroj Jaslovské Bohunice**

Společnost ČEZ Bohunice vlastní 49% podíl ve společnosti Jadrová energetická spoločnosť Slovenska založené za účelem výstavby nového jaderného zdroje Bohunice. V I. pololetí 2021 probíhala komunikace s orgánem dozoru nad jadernou energetikou při tvorbě dokumentace pro umístění nového jaderného zdroje obálkovým přístupem a byla posouzena dokumentace „Požadavky

na kvalitu jaderného zařízení“. Dořešena byla první část lokálních aspektů spojených se seismicitou – stabilita svahů. Probíhaly rovněž nezbytné projektové činnosti pro udržení hodnoty projektu a udržení platného Závěrečného stanoviska EIA a činností potřebných k obnově Osvědčení Ministerstva hospodářství, kde byla připravena žádost na získání nového Osvědčení. Průběžně probíhají jednání s dotčenými obcemi z hlediska zanesení nového jaderného zdroje do územně plánovací dokumentace.

## **Obnovitelné zdroje**

Výroba z obnovitelných zdrojů zahrnuje výrobu elektřiny z vody, větru, slunečního záření, biomasy a bioplynu.

### **Česká republika**

#### **Výroba elektřiny**

Vodní elektrárny v České republice vyrobily v I. pololetí 2021 elektřinu v objemu 1 233 GWh, tj. meziročně o 174 GWh více. Produkce vodních elektráren společnosti ČEZ činila 1 093 GWh, tedy meziročně o 157 GWh více. Vodní elektrárny společnosti ČEZ OZ uzavřený investiční fond vyrobily v I. pololetí 2021 elektřinu v objemu 139 GWh, tj. meziročně o 17 GWh více. Meziročně vyšší výroba byla převážně způsobena lepšími klimatickými podmínkami na jaře 2021.

V I. pololetí 2021 dosáhla výroba elektřiny z fotovoltaických zdrojů společnosti ČEZ OZ uzavřený investiční fond v České republice 64 GWh, tj. o 8 GWh méně než ve stejném období roku 2020. Z větrných zdrojů byla výroba 4 GWh tj. o 1 GWh méně než ve stejném období roku 2020.

#### **Investiční výstavba**

U obnovitelných zdrojů probíhaly především investice malého rozsahu. Ve fotovoltaických a malých vodních elektrárnách byl kladen důraz zejména na zabezpečení objektů. V dubnu 2021 byla zveřejněna zadávací dokumentace a zahájena kvalifikace dodavatelů pro připravenou modernizaci vodní elektrárny Orlík.

#### **Instalovaný výkon**

U bezemisních zdrojů byl meziročně navýšen instalovaný výkon o 19 MW, a to od 8. 6. 2021 na elektrárně Lipno 1.

#### **Předpokládaná situace v roce 2021**

V roce 2021 je ve zdrojích Skupiny ČEZ očekávána výroba ve vodních elektrárnách 2 396 GWh, fotovoltaických 122 GWh, větrných 8 GWh a bioplynových 2 GWh.

Pro rok 2021 je očekávána dodávka tepla odběratelům z obnovitelných zdrojů v České republice ve výši 1 818 TJ.

### **Německo**

Na konci června 2021 přijalo Německo novelu zákona o ochraně klimatu, která zpřísňuje požadavky na ochranu klimatu a zakotvuje cíl dosažení neutrality emisí skleníkových plynů do roku 2045, což je o 5 let dříve oproti původnímu záměru. Německo chce v ochraně klimatu postupovat rychleji než Evropská unie, která s neutralitou počítá v roce 2050. Do roku 2030 bude země podle nových cílů produkovat o 65 % emisí skleníkových plynů méně ve srovnání s rokem 1990. Dosavadní plán počítal s hodnotou 55 %. Kolem roku 2040 se chce Německo přiblížit k hranici 90 %.

Podle spolkové agentury pro sítě (BNetzA) bylo v Německu v první polovině roku 2021 připojeno do sítě 239 pevninských větrných elektráren s instalovaným výkonem 944 MW. Obnovitelné zdroje energie pokryly přibližně 43 % hrubé spotřeby elektřiny. Ve srovnání s I. pololetím 2020, kdy se obnovitelné zdroje podílely na hrubé spotřebě elektřiny z 50 %, došlo k poklesu výroby z fotovoltaických a větrných zdrojů kvůli neobvyklému bezvětří a nedostatečnému slunečnímu svitu.

## **Výroba elektřiny**

V I. pololetí roku 2021 vyrobily německé větrné elektrárny Skupiny ČEZ 117 GWh elektřiny, tj. o 49 GWh méně než ve stejném období roku 2020.

## **Instalovaný výkon**

Společnosti Skupiny ČEZ vlastnily ve Spolkové republice Německo k 30. 6. 2021 deset farem větrných elektráren s celkem 53 turbínami o celkovém instalovaném výkonu 133,5 MW.

Aktivity na poli provozu a developmentu podporuje společnost CEZ Deutschland GmbH se sídlem v Hamburku.

## **Předpokládaná situace v roce 2021**

Za celý rok 2021 se předpokládá výroba elektřiny v objemu 0,3 TWh.

## **Francie**

Skupina ČEZ ve Francii připravuje výstavbu pevninských větrných elektráren a prostřednictvím menšinových podílů se účastní na podnikání start-upů.

Stát Francie nadále pokračuje v naplňování cíle dosažení 33% podílu obnovitelných zdrojů na energetickém mixu v roce 2030. Cílem vlády je udržovat stabilní a zjednodušený právní rámec pro povolování nových projektů a pro repowering. Stát Francie usiluje o dosažení 35,1–44,0 GW instalovaného výkonu fotovoltaických elektráren, 34,7 GW instalovaného výkonu pevninských větrných a 5,2–6,2 GW přímořských větrných elektráren do roku 2028.

## **Investiční výstavba**

Skupina ČEZ v průběhu I. pololetí 2021 postoupila v developmentu portfolia 17 projektů pevninských větrných elektráren s předpokládanou kapacitou až 225,4 MW, kdy 9 projektů získalo povolení k výstavbě a provozu. Do značné míry byly administrativní procesy negativně ovlivněny aktuální situací pandemie covidu-19, a tím došlo k několikaměsíčnímu posunu očekávané výstavby developovaných projektů.

## **Předpokládaná situace v roce 2021**

Ke konci I. pololetí 2021 Skupina ČEZ úspěšně dokončila výběr alternativního dodavatele turbín pro projekt Aschères-le-Marché z důvodů insolvence původního dodavatele turbín, společnosti Senvion GmbH. Počátek komerční výroby je očekáván ke konci roku 2022. Projekt Neuville-aux-Bois bude na konci roku 2021 postupně převeden z fáze developmentu do fáze realizace.

## **Rumunsko**

### **Výroba elektřiny**

V roce 2021 pokračovala podpora výroby z parků větrných elektráren Fântânele a Cogeaalac v souladu s platnou legislativou. Parky byly oprávněny být zapojeny do schématu podpory výroby z obnovitelných zdrojů a získávat zelené certifikáty za svoji produkci elektřiny. Ke dni 31. 3. 2021 došlo k prodeji těchto aktiv.

Větrné elektrárny Fântânele a Cogeaalac vyrobily v I. čtvrtletí 2021 elektřinu v objemu 364 GWh, malé vodní elektrárny společnosti TMK Hydroenergy Power S.R.L. v lokalitě Reșița vyrobily 30 GWh elektřiny.

### **Instalovaný výkon**

K 30. 6. 2021 nevlastnily společnosti Skupiny ČEZ v Rumunsku žádné výrobní zdroje.

## **Bulharsko**

Dne 12. 5. 2021 se Bulharsko propojilo s Řeckem do jednotného denního trhu s elektřinou. V druhé polovině roku 2021 je plánováno shodné propojení Bulharska s Rumunskem.

### **Výroba elektřiny**

V I. pololetí 2021 vyrobila fotovoltaická elektrárna Orešec elektřinu v objemu 3,1 GWh, což znamenalo mírný pokles (o 5 %) oproti stejnému období roku 2020.

### **Investiční výstavba**

V I. pololetí 2021 neproběhly žádné investice do bulharských výrobních aktiv.

### **Instalovaný výkon**

Instalovaný výkon výrobních zdrojů v Bulharsku zůstal nezměněn. K 30. 6. 2021 vlastnila dceřiná společnost Free Energy Project Oreshets fotovoltaickou elektrárnu s instalovaným výkonem 5 MW.

## **Polsko**

V dubnu 2021 byla Radou ministrů přijata novela zákona o obnovitelných zdrojích energie. Stávající programy veřejné podpory týkající se aukcí pro výrobce energie z OZE budou prodlouženy do 31. 12. 2021. Programy podpory související s prodejem elektřiny za pevnou cenu (tzv. systém FiT) nebo právo na dotaci tržní ceny elektřiny (tzv. systém FiP), budou prodlouženy do 30. 6. 2024.

### **Výroba elektřiny**

Malá vodní elektrárna Borek Szlachecki vyrobila 3,5 GWh elektřiny (stejně jako v I. pololetí 2020) a malá vodní elektrárna Skawinka II vyrobila 2,2 GWh elektřiny.

### **Instalovaný výkon**

Společnosti Skupiny ČEZ v Polsku vlastnily k 30. 6. 2021 výrobní s instalovaným výkonem 1,8 MW, jednalo se o vodní elektrárny. Instalovaný výkon se oproti stejnému datu minulého roku změnil z důvodu uvedení malé vodní elektrárny Skawinka II do provozu.

### **Předpokládaná situace v roce 2021**

Výroba elektřiny ve vodních elektrárnách je pro rok 2021 plánována v objemu 0,01 TWh.

## **Turecko**

### **Výroba elektřiny**

V obnovitelných zdrojích bylo vyrobeno 515 GWh elektřiny, z toho ve vodních elektrárnách 478 GWh a ve větrných elektrárnách 37 GWh. To představovalo pokles o 20 % oproti stejnému období roku 2020, kdy obnovitelné zdroje vyrobily 648 GWh.

### **Instalovaný výkon**

Společností Akenerji bylo provozováno 7 vodních elektráren s instalovaným výkonem 288,9 MW a park větrných elektráren s instalovaným výkonem 28,2 MW.

Poznámka: Turecké společnosti jsou konsolidovány ekvivalenční metodou, a proto jejich výroba ani instalovaný výkon nejsou zahrnuty v souhrnných údajích za Skupinu ČEZ.

## Emisní zdroje

### Česká republika

Dne 8. 3. 2021 schválila vláda ČR usnesení, kterým schválila Vyhodnocení naplňování Státní energetické koncepce ČR, ale zejména uložila ministru průmyslu a obchodu předložit do konce roku 2023 návrh aktualizace Státní energetické koncepce, která by měla vzít v potaz nově schválené klimatické cíle EU a závěry Uhelné komise.

### Výroba elektřiny

Výroba v emisních zdrojích Skupiny ČEZ v České republice v I. pololetí 2021 dosáhla výše 10 042 GWh a byla oproti stejnému období roku 2020, kdy činila 12 378 GWh, nižší o 2 336 GWh.

Z toho uhelné elektrárny vyrobily v I. pololetí 2021 (bez výroby elektřiny z biomasy) 7 691 GWh elektřiny, tj. o 2 235 GWh méně než ve stejném období roku 2020. Pokles je dán prodejem uhelné elektrárny Počerady, která v I. pololetí 2020 vyrobila 2 475 GWh a dále odstavením elektrárny Prunéřov 1 k 30. 6. 2020. Naopak meziročně vyšší výroba byla v elektrárnách Prunéřov 2 a Ledvice, díky kratším odstávkám.

Paroplynová elektrárna Počerady II vyrobila 1 827 GWh elektřiny, meziročně tedy o 150 GWh méně, vlivem nepříznivého vývoje tržních cen plynu a emisních povolenek.

Společnost ČEZ Energo<sup>1</sup> vyrobila ze zemního plynu v kogeneračních jednotkách a kotelnách 205 GWh elektřiny, meziročně o 20 GWh více.

Výroba z biomasy dosáhla 317 GWh, tj. o 28 GWh více.

### Investiční výstavba

V návaznosti na akcelеровanou strategii Skupiny ČEZ VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka byly zahájeny práce na aktualizaci koncepce budoucího provozování uhelného portfolia zdrojů. Prioritně bylo přistoupeno k řešení lokalit Mělník a Dětmárovice, kde je provoz stávajících zdrojů svázán s velkou dodávkou do soustav centralizovaného zásobování teplem. Byly zahájeny analytické práce na koncepcích ostatních lokalit, které by měly stanovit technicky a ekonomicky optimální strukturu budoucího portfolia provozovaných zdrojů.

Zdroje spalující fosilní paliva jsou připravovány na provoz s emisními limity na úrovni nejlepších dostupných technik (BAT) dle BREF pro velké spalovací zdroje, jichž musí být dosaženo od 17. 8. 2021. Ve II. čtvrtletí roku 2021 byla zahájena generální oprava bloků 21 a 22 elektrárny Tušimice s realizací dodatečných ekologizačních opatření, která umožní bloky provozovat s novými limity BREF/BAT.

### Instalovaný výkon

Instalovaný výkon emisních zdrojů byl meziročně nižší o 990 MW, především v důsledku prodeje uhelné elektrárny Počerady k 31. 12. 2020 (1 000 MW). Naopak společnost ČEZ Energo zapojila v II. polovině roku 2020 nové kogenerační jednotky s instalovaným výkonem ve výši 10 MW.

### Předpokládaná situace v roce 2021

V uhelných elektrárnách očekáváme v roce 2021 výrobu elektřiny ve výši 16,5 TWh. Významný meziroční pokles je dán zejména prodejem uhelné elektrárny Počerady na konci roku 2020. Prioritním úkolem je příprava, obchodní zajištění a realizace ekologizačních opatření, která umožní provoz zdrojů po termínu, kdy vejdou v platnost nové limity pro vypouštění emisí. Jedná se zejména o realizaci ekologizačních opatření v elektrárně Tušimice a přípravu nové výrobní technologie na bázi zemního plynu v lokalitě Mělník, která zajistí naplňování dlouhodobého kontraktu na dodávky tepla pro hlavní město Prahu, Mělník a Neratovice.

V plynových elektrárnách, kogeneračních jednotkách a kotelnách v České republice předpokládáme výrobu 3,5 TWh, z toho paroplynový zdroj Počerady očekává výrobu v objemu 3,2 TWh. Zároveň budou pokračovat analýzy a přípravné práce, které potvrdí nebo vyloučí možné další budoucí instalace obdobných plynových zdrojů.

---

<sup>1</sup> Společnost je účetně zařazena v segmentu PRODEJ.

## Výroba a prodej tepla

V I. pololetí 2021 bylo ze zdrojů Skupiny ČEZ v České republice dodáno odběratelům 11 708 TJ tepla, což představovalo oproti stejnému období 2020 zvýšení objemu o 1 073 TJ. Nárůst byl způsoben především chladnějším počasím v I. pololetí 2021.

Objem dodávek společnosti Energotrans se meziročně zvýšil o 548 TJ na 5 973 TJ. Jejím hlavním zákazníkem je společnost Pražská teplárenská zásobující hlavní město Prahu a město Neratovice.

Společnost ČEZ Teplárenská v I. pololetí 2021 dodala teplo mimo Skupinu ČEZ v objemu 4 154 TJ, tj. o 396 TJ více. Zásobuje teplem zákazníky ve městech v Ústeckém, Karlovarském, Středočeském, Pardubickém, Královéhradeckém, Moravskoslezském a Jihomoravském kraji.

Společnost ČEZ Energo<sup>2</sup> zvýšila dodávku tepla meziročně o 101 TJ na 864 TJ. Zde však byl nárůst ovlivněn zejména výstavbou nových výrobních zdrojů v roce 2021.

### Předpokládaná situace v roce 2021

Pro rok 2021 je očekávána dodávka tepla odběratelům v České republice ve výši 19 544 TJ. Její naplnění je závislé především na klimatických podmínkách.

## Polsko

Polský energetický trh je téměř plně liberalizován. Ceny na velkoobchodním trhu jsou vytvářeny tržními faktory. Regulována je výše tarifů za elektřinu pro domácnosti a distribuční poplatky. Na trhu s teplem ceny vycházejí z tarifního systému a každý rok vyžadují schválení Energetickým regulačním úřadem.

Na začátku roku 2020 prošly společnosti CEZ Skawina a CEZ Chorzów povinnou certifikací pro přistoupení do systému kapacitního trhu. V současné době má CEZ Skawina smluvní závazek pro dodávky v období let 2021–2026, CEZ Chorzów má roční kontrakt na rok 2024. V souvislosti s plánovanou účastí na sekundárním trhu byly podepsány příslušné smlouvy.

Dne 25. 5. 2021 ministerstvo státních aktiv předložilo k veřejné konzultaci dokument s názvem „Transformace energetického sektoru v Polsku“. Ministerstvo vypracovalo koncepci oddělení aktiv souvisejících s výrobou elektřiny v konvenčních uhelných jednotkách od kapitálových energetických skupin s majetkovou účastí státu. Koncept předpokládá oddělení uhelných elektráren při současném ponechání ve struktuře koncernů teplárenských a kogeneračních jednotek, které budou postupně nahrazovány plynovými jednotkami uzpůsobenými v budoucnu na bezemisní vodíkovou technologii.

## Výroba tepla

Elektrárny Chorzów a Skawina vyrobily teplo v objemu 3 597 TJ, tedy o 492 TJ větším než ve stejném období roku 2020. Hlavní důvod představovala nižší průměrná teplota v I. pololetí 2021. Dodávka tepla činila 3 526 TJ, tj. o 486 TJ více než ve stejném období roku 2020.

## Výroba elektřiny

V uhelných zdrojích Skupiny ČEZ v Polsku bylo v I. pololetí 2021 vyrobeno (bez elektřiny z výroby z biomasy) 926 GWh elektřiny, tj. o 23 GWh (o 3 %) více než ve stejném období roku 2020. Výroba z biomasy v elektrárnách Chorzów a Skawina pak dosáhla výše 177 GWh, tj. o 66 GWh (o 27 %) méně než ve stejném období roku 2020. Důvodem byla změna palivové struktury v elektrárně Skawina, v níž bylo v roce 2021 spalováno už jen uhlí. Rokem 2020 totiž skončilo 15leté podpůrné období pro biomasu.

## Investiční výstavba

V elektrárně Skawina byly investiční prostředky vynaloženy zejména na modernizaci kotlů, v elektrárně Chorzów pak na rekonstrukci bloku I (turbína a kotel), výstavbu zařízení ke snížení emisí chloru a modernizaci elektrostatických odlučovačů.

---

<sup>2</sup> Společnost je účetně zařazena v segmentu PRODEJ.

## **Instalovaný výkon**

Společnosti Skupiny ČEZ v Polsku vlastnily k 30. 6. 2021 výrobní s instalovaným výkonem 568,4 MW v uhelných elektrárnách. Meziročně se instalovaný výkon nezměnil.

## **Předpokládaná situace v roce 2021**

Výroba elektřiny v elektrárnách Chorzów a Skawina je v roce 2021 plánována v objemu 2,1 TWh, objem tepla je plánován ve výši 6 000 TJ.

## **Turecko**

Turecká ekonomika a domácí politika zahájily rok 2021 pod vlivem pokračujících opatření proti covidu-19 obdobně jako v ČR. Pokračující napětí v zahraničních vztazích (především s USA a EU) přispívá k volatilitě místní měny a negativnímu vnímání prostředí ze strany zahraničních investorů. Oslabující lira působí negativně na výsledky tureckých společností, které jsou financovány úvěry denominovanými v amerických dolarech.

Ratingové agentury shodně zařazují úvěrovou spolehlivost Turecka do oblasti spekulativního ratingu (Moody's na úroveň B2 s negativním výhledem /2020/, Standard & Poor's na úroveň B+ se stabilním výhledem).

## **Výroba elektřiny**

Společnost Akenerji provozuje moderní paroplynovou elektrárnu v lokalitě Erzin, která v I. pololetí 2021 vyrobila 1 753 GWh elektřiny, což znamenalo o 34 % více než za stejné období roku 2020.

## **Investiční výstavba**

Investiční výstavba v I. pololetí roku 2021 směřovala zejména do generálních oprav elektrárny v Erzinu a do projektu pyrolýzy.

## **Instalovaný výkon**

Instalovaný výkon paroplynové elektrárny v lokalitě Erzin činil 904,0 MW.

## **Předpokládaná situace v roce 2021**

Výroba elektřiny v tureckých elektrárnách Skupiny ČEZ je pro rok 2021 předpokládána ve výši 5,0 TWh.

Poznámka: Turecké společnosti jsou konsolidovány ekvivalenční metodou, a proto jejich výroba ani instalovaný výkon nejsou zahrnuty v souhrnných údajích za Skupinu ČEZ.

## **Trading**

Činnost tradingu zahrnuje obchodování s komoditami na vlastní účet za účelem dosažení spekulativního zisku. Ekonomický efekt z tradingových aktivit je generován primárně ve společnosti ČEZ, a. s. Tato činnost přispívá do hospodaření Skupiny ČEZ každoročně v řádu nízkých jednotek miliard korun. Aktivity tradingu jsou odděleny od vlastního obchodního zabezpečení potřeb výrobních zdrojů včetně zajišťovacích aktivit těchto zdrojů ve střednědobém horizontu.

Činnost je řízena centrálně z České republiky ze společnosti ČEZ, a. s., vlastní obchodování včetně vypořádání obchodů probíhá v několika zemích Evropy s velkoobchodními partnery a prostřednictvím energetických burz. Skupina ČEZ současně provozuje vlastní obchodní společnosti v několika zemích, ve kterých jsou obchody realizovány či probíhá souběžně prodej komodit koncovým zákazníkům.

Na všechny tradingové aktivity jsou stanoveny Rizikové rámce (definující tržní a kreditní limity, povolené obchody a pravidla obchodování), jejichž dodržování je průběžně sledováno Rizikovým výborem Skupiny ČEZ. Aktivity podléhají též regulačním pravidlům EFET.

## SEGMENT TĚŽBA

Působení Skupiny ČEZ v segmentu se týká pouze České republiky, kde Skupina ČEZ těží hnědé uhlí a vápenec. Současně zkoumá možnosti těžby lithiové rudy.

### Česká republika

Podnikání v oblasti těžby je významně ovlivněno vývojem regulace a klimatických cílů na úrovni EU i České republiky. V ČR působí tzv. Uhelná komise ČR, poradní orgán vlády, která vládě doporučila termín ukončení těžby a spalování uhlí v České republice do roku 2038. Vláda v I. pololetí zadala komisi úkol prověřit možnosti dřívějšího termínu ukončení spalování uhlí. Navíc došlo v I. pololetí k významnému zhoršení tržních podmínek pro provoz uhelných zdrojů ve střednědobém horizontu, což zásadně snížilo očekávanou poptávku po uhlí.

### Hnědé uhlí

Těžbou hnědého uhlí se ve Skupině ČEZ zabývá společnost Severočeské doly. V I. pololetí roku 2021 prodala 7,7 mil. tun uhlí, z toho 5,9 mil. tun členům Skupiny ČEZ. V meziročním srovnání to znamenalo pokles celkového prodeje o 0,1 mil. tun, přičemž došlo k nárůstu dodávek zákazníkům ze Skupiny ČEZ o 0,3 mil. tun.

### Investiční výstavba

Investiční program je zaměřen především na projekty k zajištění těžby na Dole Bílina. Strukturu investičních akcí tvoří zejména dodávky, rekonstrukce a modernizace těžební technologie, úpravárenských i drtírenských provozů, výstavba stabilitních opatření a vodohospodářských děl.

### Předpokládaná situace v roce 2021

Severočeské doly plánují v roce 2021 vyprodukovat 16,3 mil. tun uhlí, tedy o 0,9 mil. tun více oproti roku 2020. Vývoj dodávek paliva se odvíjí především od potřeb uhelných elektráren, které vycházejí z poptávky po elektřině a souvisejí též s teplotním průběhem zimy. Předpokládá se meziročně vyšší poptávka ze strany Skupiny ČEZ, která by měla vyvážit nižší požadavky na dodávky zákazníkům mimo Skupinu ČEZ.

### Lithiová ruda (zinnwaldit)

Po vstupu ČEZ do projektu těžby a zpracování lithiové rudy na Cínovci na jaře roku 2020 pokračuje development projektu. Aktuálně začínající druhá fáze projektu těžby spočívá v technickém ověření postupu výroby v poloprovozních podmínkách a v pilotních testovacích linkách, její součástí ještě není těžba. Ověřovány budou zejména konkrétní způsoby získávání lithia ze zinnwalditu. V lokalitě bude pokračovat geologický průzkum s cílem ověřit některé části ložiska. Délka trvání poloprovozních zkoušek je plánována do roku 2022.



## SEGMENT DISTRIBUCE

Distribucí elektřiny se Skupina ČEZ zabývá v České republice a Turecku. Dříve působila také v distribuci elektřiny v Rumunsku (do 31. 3.) a Bulharsku (do 27. 7.).

### Česká republika

Distribuci elektřiny ve Skupině ČEZ v České republice zajišťuje společnost ČEZ Distribuce. Mezi prioritní oblasti v distribuci patří zejména bezpečné, spolehlivé a zároveň efektivní provozování distribuční soustavy a realizace klíčových investičních opatření souvisejících s integrací decentrálních zdrojů, implementací nových technologií a chytrých prvků sítě včetně prvků podporujících zvyšování spolehlivosti distribuční soustavy. Společnost pokračovala v rozvoji optické infrastruktury s cílem zajistit dlouhodobý rozvoj moderních technologií v oblasti řízení distribuční soustavy v synergii s přípravou na vyšší automatizaci sítí.

Cena distribuce elektřiny a dalších služeb je v ČR regulována Energetickým regulačním úřadem (ERÚ). Ten schválil v průběhu I. pololetí 2021 několik cenových rozhodnutí, kterými reguluje oblasti elektroenergetiky, plynárenství a dodávek tepelné energie. Jednalo se o cenové rozhodnutí ERÚ č. 1/2021, s účinností od 1. 2. 2021, k cenám tepelné energie, cenové rozhodnutí ERÚ č. 2/2021 pro oblast elektroenergetiky, tímto se stanovují ceny za související službu v elektroenergetice a ostatní regulované ceny, s účinností od 1. 4. 2021. Tato změnová cenová rozhodnutí upravují předchozí platná cenová rozhodnutí ERÚ. ERÚ dále vydal nové cenové rozhodnutí č. 3/2021 pro oblast plynárenství, o regulovaných cenách souvisejících s dodávkou plynu s dělenou účinností od 4. 6. 2021 a 1. 1. 2022.

V I. pololetí 2021 zasáhly distribuční území ČEZ Distribuce 4 kalami. Celkem bylo během těchto kalami na dodávce omezeno přes 363 tisíc odběrných míst, zaznamenáno více než 24 tisíc hovorů na call centru a více jak 49 tisíc přístupů na distribuční portál Bez Šťávy. Následky kalami se dařilo odstraňovat v rekordně krátkých časech.

V I. pololetí 2021 zprostředkovala společnost ČEZ Distribuce dodávku elektřiny zákazníkům v objemu 19,0 TWh, což znamenalo o 1,5 TWh více než ve stejném období roku 2020. Z pohledu jednotlivých napěťových hladin došlo k nárůstu na hladině velmi vysokého a vysokého napětí celkem o 0,7 TWh a na hladině nízkého napětí o 0,8 TWh. Spotřeba v roce 2020 byla negativně ovlivněna výrazným útlumem ekonomiky z důvodu pandemie covidu-19 a teplotně nadprůměrným průběhem roku 2020.

### Investiční výstavba

Investice společnosti ČEZ Distribuce byly převážně směřovány do obnovy distribučních sítí na všech napěťových hladinách, do rekonstrukcí transformoven, obnovy transformátorů a elektroměrů. Hlavním cílem těchto investic je zajistit spolehlivost chodu distribuční soustavy. Významná část finančních prostředků je spojena s řešením požadavků zákazníků na připojení k distribuční soustavě. Pokračovaly taktéž investice v oblasti digitalizace, smart technologií a rozvoje optické infrastruktury.

### Předpokládaná situace v roce 2021

V roce 2021 ČEZ Distribuce předpokládá dodávku elektřiny zákazníkům v objemu přes 36 TWh. Objem dodávky vychází z očekávaného vývoje spotřeby elektřiny se zohledněním očekávaného vývoje ekonomiky.

### Rumunsko

Distribuční aktiva Skupiny ČEZ byla prodána k 31. 3. 2021.

### Distribuce elektřiny

Distribuční společnost Distribuție Energie Oltenia S.A. distribuovala koncovým zákazníkům v I. čtvrtletí 2021 elektřinu v celkovém objemu 1 773 GWh.

## **Bulharsko**

Distribuční aktiva Skupiny ČEZ byla prodána k 27. 7. 2021.

### **Distribuce elektřiny**

Distribucí elektřiny se v Bulharsku zabývala společnost CEZ Razpredelenie Bulgaria AD, která v I. pololetí 2021 distribuovala koncovým zákazníkům elektřinu v celkovém objemu 5 025 GWh, tj. meziročně o 159 GWh více.

### **Investiční výstavba**

Investice v oblasti distribuce směřovaly hlavně do zvyšování kvality distribuční sítě, výměny elektroměrů, kritické infrastruktury v Sofii a nových připojení do distribuční sítě. Dále pak byly vynakládány investice na povinný výkup distribučních aktiv.

## **Turecko**

Oblast distribuce elektřiny je v Turecku zajišťována regulovanými regionálními distribučními společnostmi. Jednou z nich je Sakarya Elektrik Dagitim A.Ş. (SEDAŞ), nepřímo ovládaná společností ČEZ a jejím tureckým partnerem AKKÖK (prostřednictvím společného podniku Akcez Enerji A.Ş.).

Objem distribuované elektřiny koncovým zákazníkům za I. pololetí 2021 činil 4 715 GWh, což znamenalo 2% meziroční nárůst.

### **Investiční výstavba**

V souladu s podnikatelským plánem směřovaly investice v oblasti distribuce především do posilování kapacity a naplnění nových požadavků na připojení, do modernizace sítě a rovněž do zajištění kontinuity a kvality dodávky elektřiny.

### **Předpokládaná situace v roce 2021**

Objem distribuované elektřiny je očekáván ve výši 10,1 TWh.

Poznámka: Turecké společnosti jsou konsolidovány ekvivalenční metodou, a proto jejich distribuce není zahrnuta v souhrnných údajích za Skupinu ČEZ.

## SEGMENT PRODEJ

Skupina ČEZ se zabývá prodejem komodit koncovým zákazníkům v České republice, Polsku a Maďarsku. Po část roku prodávala komodity i v Rumunsku (do 31. 3.), na Slovensku (do 1. 4.) a v Bulharsku (do 27. 7.).

Skupina ČEZ dále poskytuje komplexní energetické služby v České republice, Německu, Polsku, na Slovensku a rovněž v Rakousku, Itálii, Maďarsku, Rumunsku a v Bulharsku. Řízení těchto aktivit je v případě trhů České republiky a Slovenska koordinováno z České republiky (skupina ČEZ ESCO) a řízení aktivit v ostatních zahraničních zemích je koordinováno z Německa (skupina Elevation).

### Česká republika

Součástí segmentu PRODEJ jsou společnosti realizující prodej komodit a energetických služeb.

#### Prodej komodit

Energetický trh v České republice je plně liberalizován a svého dodavatele elektřiny a plynu si mohou zvolit všichni zákazníci včetně domácností. V ČR existuje funkční energetická burza PXE (která je součástí německé burzy EEX) a operátor trhu zajišťující fungování trhů s elektřinou a plynem. Nákup komodit pro retailovou společnost ČEZ Prodej a pro B2B zákazníky společnosti ČEZ ESCO zajišťuje společnost ČEZ, a. s.

#### Prodej elektřiny a zemního plynu

Prodej komodit koncovým zákazníkům z řad domácností a menších firem zajišťuje v České republice zejména společnost ČEZ Prodej a zákazníkům z řad firem, obcí a státní správy společnost ČEZ ESCO.

Společnost ČEZ Prodej výrazným způsobem posílila nepřímé prodejní a obslužné kanály, zejména pak interní call centrum, v důsledku mimořádných opatření proti covidu-19, kdy byly, stejně jako v roce 2020, na určitou dobu vládním nařízením uzavřeny všechny přímé prodejní a obslužné kanály. Stejně jako jiní dodavatelé, musel ČEZ Prodej reagovat na pokračující nárůst velkoobchodních tržních cen komodity, který začal v listopadu 2020, a přistoupil proto k 1. 4. 2021 k úpravě cenové strategie u produktů se smlouvou na dobu určitou.

Společnost ČEZ ESCO v březnu představila svým zákazníkům inovativní produkt Bezemisní elektřina. Jde o elektřinu vyrobenou v jaderných elektrárnách<sup>1</sup> Skupiny ČEZ, při jejíž výrobě nedochází k produkci přímých emisí CO<sub>2</sub>.

V I. pololetí 2021 dosáhl celkový prodej koncovým zákazníkům 9 586 GWh elektřiny a 3 705 GWh zemního plynu. Ve srovnání s I. pololetím roku 2020 se jednalo o nárůst o 919 GWh u elektřiny a o 621 GWh u zemního plynu.

#### Prodej energetických služeb

Energetické služby a řešení nové energetiky pro zákazníky zahrnují energetické úspory, decentralizované zdroje, osvětlení a další energetické produkty a nabízena jsou řešení s důrazem na nové technologie, efektivní využití energie a integrované nabídky produktů. Komerční produkty a služby jsou dále rozvíjeny v oblasti elektromobility (tj. dopravních prostředků poháněných elektřinou a související infrastruktury) a konceptu Smart City (tzv. chytrých měst) s důrazem na zdravé budovy, zejména školy, a tzv. chytré úřady (kombinace fotovoltaické elektrárny a bateriového úložiště).

Pro města a obce v ČR společnost ČEZ ESCO v první polovině roku 2021 spustila a získala první reference ze služby Osvětlení za korunu, kdy si obce modernizované osvětlení nekupují, nýbrž si jej pronajímají. Pronájem svítidel je hrazen právě z úspor, které přinese výměna pouličního osvětlení za nové.

V souvislosti s vývojem epidemie covidu-19 se i skupina ČEZ ESCO setkávala s ohledem na nejistou budoucnost využití administrativních budov a hotelů s větší opatrností ze strany zákazníků, což dále

<sup>1</sup> Jedná se o záruku původu s certifikátem, že spotřeba zákazníka je plně pokryta výrobou v jaderných elektrárnách. Z distribuční sítě je zákazníkovi z fyzikálních důvodů dodána elektřina z mixu výrobních zdrojů.

umocňovalo očekávané zpomalení stavebních zakázek. Navíc se projevilo čekání na dotační tituly – Modernizační fond, Národní plán obnovy (RRF; Recovery and Resilience Facility) – původně plánované na první polovinu roku 2021, jež jsou nyní očekávány ve II. pololetí. Na trhu též dochází k extrémně rychlému růstu cen materiálů a technologií.

Společnost ČEZ ESCO se 15. 7. stala 100% majitelem společnosti EP Rožnov, lídra na českém trhu v oblasti komplexních služeb v návrhu a realizaci čistých prostorů (prostory s řízenou koncentrací částic obsažených ve vzduchu a ostatních relevantních parametrů jako jsou teplota, vlhkost a tlak) zejména pro elektrotechnický, automobilový, farmaceutický a zdravotnický průmysl.

## **Prodej ostatních produktů a služeb**

V I. pololetí bylo u zákazníků nainstalováno přes 540 fotovoltaických elektráren, což představuje nárůst o 112 % oproti I. pololetí roku 2020. Počet instalovaných tepelných čerpadel za I. pololetí přesáhl 350 ks, tedy meziročně o 180 % více. V obou technologiích se společnosti ČEZ Prodej podařilo růst rychleji než trh.

Nadále ČEZ ESCO intenzivně pracuje na zakázkách „FVE jako služba“, které by díky svému charakteru měly v budoucnu zajistit pravidelný přísun projektů, a tím i možnost standardizace technologie a optimalizaci logistiky klíčových komponent. Ve spolupráci s jednou z automobilek zahájilo projektové přípravy na výstavbu největší střešní fotovoltaické elektrárny v České republice (instalovaný výkon 2,3 MWp).

V rámci spolupráce společnosti ČEZ Prodej a její dceřiné společnosti TENAUR na realizaci fotovoltaických elektráren a tepelných čerpadel obě společnosti pro své zákazníky otevřely v červnu novou pobočku v Jičíně. Podařilo se tak rozšířit instalační a servisní kapacity v dalším regionu.

Mimo služby spojené přímo s energetikou nabízí ČEZ Prodej i další, doplňkové služby. Patří mezi nejrozšířenější virtuální mobilní operátory v ČR s více než 128 tis. SIM kartami.

## **Předpokládaná situace v roce 2021**

Pro rok 2021 Skupina ČEZ očekává dodávku koncovým zákazníkům elektřiny ve výši 17,4 TWh a zemního plynu ve výši 6,8 TWh. Meziroční nárůsty objemu dodávek jsou způsobeny zejména změnami zákaznického portfolia, nižší průměrnou teplotou oproti předchozímu roku a pokračující pandemií covidu-19.

V oblasti energetických služeb očekává skupina ČEZ ESCO tržby ve výši 5,9 mld. Kč, meziročně o 7 % více.

## **Německo**

### **Prodej energetických služeb**

Společnosti skupiny Elevion realizovaly v I. pololetí 2021 tržby ve výši 6,9 mld. Kč. a byl tak obnoven růst po negativních dopadech pandemie covidu-19.

V oblasti ESCO se však Skupina ČEZ potýká s výpadky v dodavatelských řetězcích materiálů a komponentů potřebných na realizaci projektů. Výpadky jsou zapříčiněny krizí spojenou s covidem-19 a týkají se všech společností napříč zákaznickými segmenty.

Německé ESCO společnosti v I. pololetí uskutečnily dvě menší akvizice. Dne 2. 3. 2021 proběhla akvizice společnosti MWS GmbH se sídlem v Berlíně se zaměřením na realizaci technických prací v oblasti TZB (technické zařízení budov). Dne 19. 5. 2021 proběhla akvizice společnosti Peil und Partner Ingenieure GmbH se sídlem v Berlíně. Společnost je poskytovatelem služeb v inženýrské oblasti technického zařízení budov. V kombinaci se skupinou Elevion se bude jednat o ideální doplnění hodnotového řetězce.

Společnosti ze skupiny Elevion se letos zapojí do projektu stavby výzkumného centra FAIR (Facility for Antiproton and Ion Research) v blízkosti Darmstadtu, jehož jádrem je světově unikátní urychlovač

částic SIS100, který má mimo jiné ambice zkoumat jevy související se vznikem vesmíru. Projekt by měl trvat 4,5 roku.

### **Předpokládaná situace v roce 2021**

Tržby z prodeje energetických služeb v Německu se za celý rok 2021 předpokládají ve výši 13,9 mld. Kč, tj. o 7 % meziročně více.

## **Slovensko**

Skupina ČEZ se na Slovensku chce soustředit na produkty moderních energetických služeb (ESCO) s vyšší přidanou hodnotou. I to bylo důvodem prodeje zákaznického portfolia pro prodej komodit společnosti Slovenský plynárenský priemysel (SPP). K převodu portfolia došlo k 1. 4. 2021.

### **Prodej energetických služeb**

V únoru 2021 byl vytvořen společný subjekt mezi členem Skupiny ČEZ, českou společností ČEZ ESCO, a slovenskou společností SPP. Jedná se o společný podnik s názvem ESCO Slovensko, a. s., a nachází se pod manažerskou kontrolou ČEZ ESCO.

Do společného podniku bylo ze strany ČEZ ESCO vloženo 6 společností působících na Slovensku (SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov, ESCO Servis, s. r. o, ESCO Distribučné sústavy a.s., e-Dome a.s., AZ KLIMA SK, s.r.o., KLF-Distribúcia, s.r.o) a ze strany SPP finanční ekvivalent hodnoty vložených společností.

Hlavním strategickým záměrem nové spolupráce je rozvoj decentrální energetiky a komplexních energetických služeb v zemi.

### **Předpokládaná situace v roce 2021**

Strategickými prioritami pro rok 2021 na Slovensku jsou rozvoj společného podniku s SPP a realizace strategie rozvoje ESCO služeb, především doplnění kompetencí v oblasti technických zařízení budov. Zároveň se očekává organický růst na úrovni slovenských dceřiných společností a probíhá vyhledávání vhodných akvizičních příležitostí.

## **Maďarsko**

### **Prodej komodit a energetických služeb**

V Maďarsku prodala společnost CEZ Magyarország Kft. (CEZ Hungary Ltd.) za I. pololetí roku 2021 koncovým zákazníkům 709 GWh elektřiny, tedy meziročně o cca 59 GWh více.

Prostřednictvím společnosti ETS Engineering poskytuje Skupina ČEZ projektovou podporu v oblasti plánování a realizace projektů energetických úspor.

### **Předpokládaná situace v roce 2021**

V roce 2021 se předpokládá prodej koncovým zákazníkům ve výši 1,5 TWh elektřiny.

Aktivní hodlá být Skupina ČEZ i v oblasti ESCO služeb.

## **Rakousko**

### **Prodej energetických služeb**

V Rakousku působí společnosti Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH a Syneco tec, které se zaměřují na plánování a instalaci komplexních elektrotechnických zařízení.

## **Předpokládaná situace v roce 2021**

Skupina ČEZ bude rakouský trh nadále monitorovat za účelem identifikace potenciálních investičních příležitostí v segmentu ESCO služeb.

## **Itálie**

### **Prodej energetických služeb**

V jižním Tyrolsku sídlí skupina inewa, která se zaměřuje na široké spektrum energetických služeb – od plánování, konzultací, přes následný provoz až po údržbu. Skupina se také specializuje na provoz vlastních bioplynových stanic.

## **Předpokládaná situace v roce 2021**

Skupina ČEZ bude trh v severní Itálii nadále monitorovat za účelem identifikace potenciálních investičních příležitostí v segmentu ESCO služeb.

## **Rumunsko**

### **Prodej elektřiny a zemního plynu**

Prodejem elektřiny i zemního plynu koncovým zákazníkům v Rumunsku se zabývala společnost CEZ Vanzare S.A., která byla prodána k 31. 3. 2021 a která za I. čtvrtletí 2021 dodala svým koncovým zákazníkům elektřinu v objemu 1 045 GWh a zemní plyn v objemu 446 GWh.

### **Prodej energetických služeb**

V Rumunsku Skupina ČEZ poskytuje ESCO služby prostřednictvím společnosti High-Tech Clima S.A. Společnost High-Tech Clima S.A. je přední společností na rumunském trhu v oblasti vzduchotechniky (HVAC – Heating, Ventilation and Air Conditioning) systémů a elektromontážních prací pro majitele komerčních zařízení. Dále působí jako průmyslový dodavatel ve výrobních závodech, logistických parcích, obchodních kancelářích, budovách a nákupních centrech. Aktivity společnosti byly ovlivněny stále přetrvávajícími dopady šíření covidu-19.

Aktivní činnost na trhu ESCO služeb bude probíhat i nadále. Významné rozšíření ESCO aktivit v Rumunsku Skupina ČEZ neplánuje.

## **Bulharsko**

Společnost CEZ Elektro Bulgaria AD, prodávající elektřinu koncovým zákazníkům, byla prodána k 27. 7. 2021.

### **Prodej elektřiny**

Společnost CEZ Elektro Bulgaria AD prodala v I. pololetí 2021 koncovým zákazníkům celkem 3 275 GWh elektřiny, což znamenalo meziroční pokles o 132 GWh.

CEZ Trade Bulgaria EAD prodal koncovým zákazníkům na volném trhu za I. pololetí roku 2021 elektřinu v objemu 2 143 GWh, tedy meziročně o cca 20 GWh více.

### **Prodej komodit a energetických služeb**

Společnost CEZ ESCO Bulgaria EOOD se zabývá realizací energetických projektů pro koncové zákazníky na bulharském trhu od roku 2017.

Koncem června byla zahájena výstavba solárního parku pro místní pobočku zákazníka Aurubis. Jedná se o závod na zpracování mědi a nová fotovoltaická elektrárna pokryje část jeho spotřeby elektřiny. Předpokládaná roční výroba elektrárny s výkonem 10 MW činí 11 700 MWh.

## **Předpokládaná situace v roce 2021**

Prodej komodit v rámci Skupiny ČEZ byl ukončen k 27. 7. 2021. V oblasti ESCO služeb bude pokračovat realizace energeticky úsporných projektů.

## **Polsko**

### **Prodej ESCO služeb**

Skupina ČEZ poskytuje ESCO služby prostřednictvím společností Euroklimat, Metrolog a OEM Energy. Ve společnosti Euroklimat byl navýšen vlastnický podíl na 90 %.

Polské společnosti realizovaly v I. pololetí 2021 tržby ve výši 1,0 mld. Kč. Aktivita společností byly nepříznivě zasaženy přetrvávajícími dopady pandemie covidu-19 a výpadky v dodavatelských řetězcích materiálů a komponentů potřebných na realizaci projektů.

### **Prodej elektřiny**

Prodejem elektřiny koncovým zákazníkům v Polsku se zabývá společnost CEZ Polska sp. z o.o. Za I. pololetí 2021 dodala svým zákazníkům ze segmentu velkoodběr a maloodběr podnikatelé 82 GWh elektřiny, což představovalo meziroční pokles o 60 GWh. Meziroční poklesy jsou v souladu s obchodním záměrem pro rok 2021.

## **Předpokládaná situace v roce 2021**

Dodávka elektřiny koncovým zákazníkům se předpokládá ve výši 0,2 TWh.

Projekty v oblasti ESCO služeb budou negativně ovlivněny výpadky v dodavatelských řetězcích.

## **Turecko**

Společnost Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S. (SEPAŞ), ovládaná prostřednictvím společného podniku Akcez Enerji A.S., prodává elektřinu koncovým zákazníkům zejména na distribučním území SEDAŞ. Množství prodané elektřiny za I. pololetí 2021 činilo 5 510 GWh, což představovalo 21% meziroční nárůst.

## **Předpokládaná situace v roce 2021**

Prodej koncovým zákazníkům je předpokládán v objemu 11,5 TWh.

Poznámka: Turecké společnosti jsou konsolidovány ekvivalenční metodou, a proto jejich prodej není zahrnut v souhrnných údajích za Skupinu ČEZ.

## Životní prostředí

Snižování dopadů energetiky na životní prostředí a příspěvek k naplňování globálních klimatických cílů jsou dlouhodobými strategickými cíli Skupiny ČEZ.

V květnu 2021 se Skupina ČEZ v rámci své akcelеровané strategie – VIZE 2030 přihlásila k ambiciózním cílům v oblasti ochrany životního prostředí a ochrany klimatu v souladu s Pařížskou dohodou. Zavázala se snížit emisní intenzitu CO<sub>2</sub> při výrobě elektřiny o více než 50 % do roku 2030 a zajistit celkovou uhlíkovou neutralitu do roku 2050. Dále si stanovila celkovou ambici zvýšit ESG rating ČEZ minimálně na úroveň 80 % do roku 2023.

Konkrétně v oblasti dekarbonizace si Skupina ČEZ stanovila cíl snížit emise CO<sub>2</sub> na vyrobenou MWh elektřiny o 33 % do roku 2025 oproti roku 2018, což představuje dosažení emisní intenzity pod úrovní 0,26 t/MWh a následně do roku 2030 snížení emisní intenzity na výrobu elektřiny pod 0,16 t/MWh. Skupina ČEZ stanovila též konkrétní cíle v ostatních oblastech např. cíl snížení emisí SO<sub>2</sub> o 75 % a emisí NO<sub>x</sub> o 45 % do roku 2025 oproti roku 2018. Aby bylo možné těchto cílů dosáhnout, nepředpokládá se výstavba žádných nových uhelných zdrojů, naopak bude utlumen provoz vybraných uhelných elektráren a navýšena kapacita bezemisních a nízkoemisních zdrojů.

V I. pololetí roku 2021 dosáhla emisní intenzita Skupiny ČEZ hodnoty 0,27 t CO<sub>2</sub> na vyrobenou MWh elektřiny, což bylo o 19 % méně než za I. pololetí 2020 (0,33 t CO<sub>2</sub>/MWh<sub>e</sub>). Za celý rok 2021 je předpokládán pokles o 12 % na úroveň 0,29 t CO<sub>2</sub>/MWh<sub>e</sub> oproti hodnotě 0,33 t CO<sub>2</sub>/MWh<sub>e</sub> za rok 2020. Od 1. 1. 2021 vstoupila Skupina ČEZ do 4. alokačního období pro přidělování emisních povolenek, které je spojeno s řadou nových povinností pro provozovatele. V červnu 2021 byly ze strany Skupiny ČEZ naplněny všechny předpoklady pro přiděl emisních povolenek na výrobu tepla pro rok 2021.

Byly dokončeny investiční projekty k realizaci technik vedoucích k snížení emisí rtuti do ovzduší na všech fluidních kotlích (Hodonín, Ledvice, Poříčí), probíhá rozsáhlá ekologizace zdrojů Tušimice a Trmice. Zejména s ohledem na předchozí nezbytnou identifikaci vhodných technik ke snížení emisí rtuti na velkých granulačních kotlích byla vyžádána dočasná výjimka z limitů BAT pro elektrárny Mělník I, Ledvice, Prunéřov a Tušimice, pro teplárnu Trmice byla vyžádána výjimka z BAT na dobu dokončení probíhající ekologizace, pro Elektrárnu Mělník II do doby ukončení provozu zdroje v roce 2026. V teplárně Dvůr Králové a elektrárně Dětmárovice se v letním období nahrazuje výroba tepla z uhelných zdrojů za plynové s úsporou emisí tuhých znečišťujících látek, SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub> a CO<sub>2</sub>.

Na přípravu a zahlazení předešlé hornické činnosti bylo v I. pololetí 2021 vynaloženo 21 mil. Kč, z toho na vlastní sanace a rekultivace 16 mil. Kč.

V I. pololetí roku 2021 nebyly zaznamenány žádné povodňové stavy, či stavy sucha, které by ohrožovaly provoz zdrojů a zařízení. Při provozu zdrojů nedošlo k havarijním událostem, které by představovaly ohrožení stavu podzemních či povrchových vod. Byly dodrženy podmínky povolení k odběru povrchových i podzemních vod i podmínky související s vypouštěním odpadních a důlních vod.

K úniku cca 1 500 l transformátorového oleje došlo v souvislosti s činností dodavatele dne 4. 2. 2021 z poškozeného skladovaného transformátoru v TR Výškov ve společnosti ČEZ Distribuce. Rychlý sanační zásah zajistil hasičský záchranný sbor, smluvní havarijní služba provedla následný sanační zásah včetně odtěžení zemin a dočištění prostoru. Díky včasnému zásahu nedošlo ke kontaminaci podzemních ani povrchových vod.



### Výzkum a vývoj

V I. pololetí 2021 pokračovalo řešení mnoha konkrétních výzkumně-vývojových projektů. Tradičně větší množství projektů je z oblasti jaderné energetiky. Týkají se bezpečnostních aspektů či zvyšování spolehlivosti a životnosti zařízení. V nejaderné oblasti byl výzkum mimo jiné zaměřen na chování betonových konstrukcí a jejich degradační mechanismy. Významnou oblast aktivit představovala rovněž akumulace energie v bateriových systémech; úspěšně byl dokončen společný pilotní projekt se společností ČEPS cílený na testování baterií pro automatickou regulaci frekvence.

ČEZ se účastní mnoha výzkumně-vývojových projektů podpořených Technologickou agenturou ČR. Jedná se o projekty v oblasti jaderné energetiky, výzkum chování nových typů ocelí či akumulace energie. Nejvýznamnějším projektem z této kategorie je účast v Národním centru kompetence pro energetiku koordinovaném Vysokou školou báňskou – Technickou univerzitou Ostrava.

Pokračovala podpora vývoje nových technologií ve vývojovém centru Tenaure. Primární orientace vývojového centra je zaměřena na vývoj nových řešení nad technologiemi směřujícími především ke zvýšení úspory spotřeby energií, zvýšení využití energie z fotovoltaických elektráren a využití synergií technologií. Centrum se zabývá i vývojem technologií pro podporu elektromobility.

Velmi intenzivně rozvíjenou oblastí jsou vodíkové technologie, které mají sehrát důležitou roli v dekarbonizaci průmyslu, energetiky či dopravy. ČEZ připravuje množství pilotních projektů výroby nízkoemisního vodíku a jeho využití například ve veřejné dopravě.

### Investice do nových technologií

#### Inven Capital

Inven Capital, SICAV, a.s., je akciovou společností s proměnným základním kapitálem, která spravuje dva podfondy: Inven Capital – Podfond A a Inven Capital – Podfond B. Vlastníkem zakladatelských akcií Inven Capital, SICAV, a.s. je ČEZ, a. s. Investiční akcie Podfondu A vlastní Skupina ČEZ, investiční akcie Podfondu B vlastní Evropská investiční banka.

Inven Capital se zaměřuje na investice do cleantech start-upů (začínajících společností v oblasti čistých technologií) v pokročilejší fázi rozvoje, jejichž obchodní model je prokázán prodeji, a s výrazným růstovým potenciálem. Od svého založení Inven Capital investoval do třinácti společností (šesti německých, dvou francouzských, dvou izraelských, dvou českých a jedné švédské) a britského fondu Environmental Technologies Fund 2.

V I. pololetí 2021 neproběhla v portfoliu fondu Inven Capital žádná změna. Hodnota (valuace) jedné ze společností v portfoliu, berlínské Forto, přesáhla 1 mld. USD, čímž se zařadila mezi tzv. unicorny (jednorozce). Toto označení se používá pro privátně vlastněné start-upy s valuací<sup>1</sup> přes 1 mld. USD (cca 21,7 mld. Kč).

#### Podpora inovací

Podpora inovací přirozeně koresponduje s akcelеровanou strategií VIZE 2030 - Čistá Energie Zítřka.

V oblasti komerčních inovací zastává dekarbonizace v oblasti B2B a B2C významnou roli. Příkladem úspěšné implementace dekarbonizačního projektu do produktové nabídky Skupiny ČEZ je produkt Bezemisní elektřina z jaderného zdroje, který byl vyvinut ve společném projektu společností ČEZ a ČEZ ESCO.

Společnost ČEZ je zapojena do platforem Innovation Roadshow a People and Culture Roadshow, jejichž cílem je propojovat profesionály ze společností napříč oblastmi podnikání a sdílet mezi sebou know-how v implementaci inovací a firemní kultury.

Na půdorysu kooperační platformy I2US sdílí společnost ČEZ v rámci principu open innovation informace s inovativními a vzájemně si nekonkurujícími utilitami v rámci Evropy. Hlavním nástrojem

---

<sup>1</sup> Způsob oceňování společností s vysokým růstem, jako jsou technologické start-upy, se však liší od oceňování tradičně existujících společností. Používá se při něm odhad budoucího vývoje trhu, na němž příslušná společnost působí. U tradičních společností jsou východiskem ocenění jejich minulé výsledky. ([www.mckinsey.com/business-functions/strategy-and-corporate-finance/our-insights/valuing-high-tech-companies](http://www.mckinsey.com/business-functions/strategy-and-corporate-finance/our-insights/valuing-high-tech-companies))

spolupráce je sdílení inovačních příležitostí a zkušeností z implementace nových služeb, produktů, obchodních modelů a způsobů spolupráce s partnery.

## **Elektromobilita v ČR**

### **Dobíjecí stanice**

Rovněž v I. pololetí 2021 pokračovala Skupina ČEZ v dalším rozvoji veřejné dobíjecí infrastruktury pro elektromobily, a to zejména zvyšováním počtu DC rychlodobíjecích stanic. K 30. 6. 2021 bylo v provozu 298 stanic (246 rychlodobíjecích a 52 s normálním dobíjením). Dobíjecí stanice dodaly za první půlrok téměř 1,58 GWh elektřiny, což bylo o 45 % více než za stejné období roku 2020. Celkem elektromobily zastavily u stojanů Skupiny ČEZ více než sto tisíc krát.

Průběh výstavby byl, podobně jako v roce 2020, ovlivněn komplikacemi způsobenými covidem-19, což se projevovalo zejména v prodlužování doby pro získání potřebných povolení a také dostupností kapacit dodavatelů a partnerů. Přesto je předpoklad, že počet instalovaných stanic v letošním roce dosáhne minimálně úrovně roku 2020.

Výstavba sítě ČEZ je významně podporována i z veřejných zdrojů. V rámci evropského programu Nástroj pro propojení Evropy je dokončován druhý dotovaný projekt, v jehož rámci bude do provozu uvedeno celkem 83 DC rychlodobíjecích stanic poblíž hlavních koridorů transevropské dopravní sítě. Dále probíhá výstavba s podporou operačního programu Doprava. V jeho rámci postupně ČEZ uspěl ve čtyřech výzvách: dvou na výstavbu tzv. páteřní sítě DC rychlodobíjecích stanic, v jejichž rámci bude instalováno 250 stanic, a ve dvou na tzv. doplňkovou síť dobíjecích stanic, v jejichž rámci bude instalováno až 127 AC dobíjecích stanic a až 129 DC rychlodobíjecích stanic. Nad rámec dotačních projektů uskutečňuje Skupina ČEZ i výstavbu z vlastních zdrojů.

Skupina ČEZ pokračuje v podpoře provozu elektrobuses na lince mezi BB Centrem (kde společnost ČEZ sídlí) a stanicí metra Budějovická v Praze, kdy formát spolupráce umožňuje postupné navýšení počtu provozovaných elektrobuses v návaznosti na zpětný přechod na běžný kancelářský provoz, který byl v rámci proticovidových opatření omezen. Pokračuje též podpora provozu dvou elektrobuses městské hromadné dopravy ve Vrchlabí.

## Změny v majetkových účastech Skupiny ČEZ

### Česká republika

- 1. 1. zanikla společnost ČEZ Korporátní služby, s.r.o., formou fúze sloučením do ČEZ, a. s.,
- 1. 1. zvýšen akciový podíl ČEZ, a. s., ve společnosti ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. (celkem vlastní 99,575 %) v důsledku fúze sloučením se zanikající společností ČEZ Korporátní služby, s.r.o.,
- 1. 1. zanikla společnost KART TZB, spol. s r.o., a to formou fúze sloučením do KART, spol. s r.o.,
- 14. 5. změněn název společnosti Tanet West s.r.o. na ČEZNET s.r.o.,
- 30. 5. zanikla společnost EGP INVEST, spol. s r.o., v likvidaci,
- 30. 6. dle výpisu akcionářů bylo evidováno zvýšení akciového podílu společnosti ČEZ, a. s., na společnosti OSC, a.s., z 66,67 % na 93,25 % postupným nákupem od minoritních akcionářů za jednotnou cenu; akviziční proces dále pokračuje,
- 1. 7. s účinností k tomuto datu zanikly na základě fúze sloučením s nástupnickou společností ČEZNET s.r.o. společnosti TaNET Borsko s.r.o., ISP West s.r.o. a KTN Servis s.r.o.,
- 1. 7. nabyla společnost Telco Pro Services, a.s., 100% obchodní podíl na společnosti ČEZNET s.r.o.,
- 15. 7. nabyla společnost ČEZ ESCO, a.s., 100 % akcií společnosti EP Rožnov, a.s.; společnost EP Rožnov, a.s., je dále jediným společníkem ve společnostech ELEKTROPROJEKTA SLOVAKIA, s.r.o. (zahraniční společnost – země umístění sídla: Slovensko), a EPIGON spol. s r.o., dále vlastní 90% obchodní podíl ve společnosti PIPE SYSTEMS s.r.o.

### Německo

- 2. 3. akvizice společnosti MWS GmbH, jediným společníkem je německá společnost CEZ ESCO II GmbH,
- 22. 3. zánik společnosti EAB Automation Solutions GmbH fúzí se společností EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main,
- 23. 4. vznik komanditní společnosti Windpark Dattelndamm GmbH & Co. KG, jediným komplementářem je společnost GP JOULE PP SPV Verwaltungs-GmbH a jediným komanditistou společnost GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG,
- 19. 5. akvizice společnosti Peil und Partner Ingenieure GmbH, jediným společníkem je německá společnost CEZ ESCO II GmbH.

### Slovensko

- 10. 2. změněn název společnosti CEZ SERVIS, s. r. o., na ESCO Servis, s. r. o.,
- 10. 2. změněn název společnosti CEZ Distribuční systémy a.s. na ESCO Distribuční systémy a.s.,
- 16. 2. změněn název společnosti CEZ ESCO Slovensko, a.s., na ESCO Slovensko, a. s.,
- 18. 2. společnost Slovenský plynárenský priemysel nabyla 50% podíl na společnosti ESCO Slovensko, a. s.,
- 1. 6. vstoupila společnost ČEZ Slovensko, s.r.o., do likvidace a zároveň došlo ke změně obchodní firmy na VESER, s.r.o.

## **Rakousko**

- 1. 1. změna vlastníka společnosti M&P Real GmbH, jediným společníkem je rakouská společnost Syneco tec GmbH (dříve Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH).

## **Rumunsko**

- 1. 1. v důsledku fúze společnosti ČEZ Korporátní služby, s.r.o., sloučením se společností ČEZ, a. s., se stal ČEZ, a. s., jediným společníkem společnosti CEZ Trade Romania S.R.L.
- 31. 3. prodány 100% majetkové účasti ve společnostech Distribuție Energie Oltenia S.A., CEZ Romania S.A., TMK Hydroenergy Power S.R.L., CEZ Vanzare S.A., Tomis Team S.A., M.W. Team Invest S.R.L. a Ovidiu Development S.A.

## **Bulharsko**

- 27. 7. prodány všechny majetkové účasti ve společnostech CEZ Bulgaria, CEZ Elektro Bulgaria, CEZ Razpredelenie Bulgaria, CEZ Trade Bulgaria, CEZ ICT Bulgaria, Free Energy Project Oreshets a Bara Group.

## **Polsko**

- 15. 1. zanikla v důsledku prodeje 100% podílu majetková účast ČEZ, a. s., ve společnosti CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.,
- 30. 6. navýšen podíl společnosti Elevion Group B.V. ve společnosti Euroklimat sp. z o.o. z 84 na 90 %.

## Valná hromada společnosti ČEZ

Dne 28. 6. 2021 se konala řádná valná hromada ČEZ, a. s., která na svém zasedání:

- vyslechla zprávy orgánů společnosti,
- vyslechla informaci o plánech rozvoje Skupiny ČEZ do roku 2030 – Vize 2030 – Čistá Energie Zítřka,
- schválila účetní závěrku ČEZ, a. s., konsolidovanou účetní závěrku Skupiny ČEZ a konečnou účetní závěrku ČEZ Korporátní služby, s.r.o., které byly sestaveny k 31. 12. 2020,
- schválila rozdělení zisku společnosti za rok 2020 ve výši 21 076 986 263,84 Kč a části nerozděleného zisku minulých let ve výši 6 898 481 204,16 Kč takto:  
podíl na zisku k rozdělení mezi akcionáře (dividenda) ..... 27 975 467 468 Kč  
dividenda činí 52 Kč na jednu akcii před zdaněním,
- určila auditorskou společnost Ernst & Young Audit, s.r.o., auditorem k provedení povinného auditu pro účetní období kalendářních roků 2021 a 2022 a auditorskou společnost Deloitte Audit s.r.o. k provedení povinného auditu pro účetní období kalendářních roků 2023 a 2024,
- schválila objem finančních prostředků pro poskytování darů v roce 2022 ve výši 110 mil. Kč,
- zvolila Tomáše Vyhnánka a Jiřího Peláka členy výboru pro audit,
- schválila Zprávu o odměňování ČEZ, a. s., za účetní období roku 2020 ve znění předloženém valné hromadě představenstvem společnosti.

## Změny v organizaci společnosti ČEZ

### Změny v orgánech

#### Dozorčí rada

V dozorčí radě nedošlo v I. pololetí 2021, respektive do uzávěrky pololetní zprávy, k žádné změně ve složení orgánu.

#### Výbor pro audit

##### Členové výboru pro audit, jejichž členství vzniklo v I. pololetí 2021:

**Jiří Pelák** člen výboru pro audit od 28. 6. 2021  
(funkční období do 28. 6. 2025)

**Tomáš Vyhnánek** člen výboru pro audit od 28. 6. 2021  
(funkční období do 28. 6. 2025)

##### Členové výboru pro audit, jejichž členství v I. pololetí 2021 zaniklo:

**Jiří Pelák** člen výboru pro audit od 21. 6. 2017  
(funkční období do 21. 6. 2021)

**Tomáš Vyhnánek** člen výboru pro audit od 21. 6. 2017  
(funkční období do 21. 6. 2021)

#### Představenstvo

##### Člen představenstva, jehož členství vzniklo v I. pololetí 2021:

**Jan Kalina** člen představenstva od 29. 6. 2021  
(funkční období do 29. 6. 2025)

##### Člen představenstva, který byl zvolen na další funkční období:

**Bohdan Zronek** člen představenstva od 18. 5. 2017  
znovu zvolený s účinností od 19. 5. 2021  
(funkční období do 19. 5. 2025)

##### Člen představenstva, jehož členství v I. pololetí 2021 zaniklo:

**Ladislav Štěpánek** člen představenstva od 27. 6. 2013 do 28. 6. 2021

### Působnost ředitelů divizí ČEZ, a. s.

Ve společnosti ČEZ byly realizovány v průběhu roku 2021 organizační změny. Od 1. 7. 2021 jsou delegované působnosti členů představenstva následující:

#### **Daniel Beneš – generální ředitel,**

##### **předseda představenstva pověřený řízením divize generálního ředitele**

Odpovídá za plnění úkolů uložených představenstvem prostřednictvím jeho usnesení a má pravomoc rozhodovat o záležitostech společnosti, které nejsou vyhrazeny valné hromadě, dozorčí radě nebo jiným orgánům společnosti a které náležejí do rozhodovací působnosti představenstva a nebyly přitom výslovně svěřeny do rozhodovací působnosti jiných členů představenstva nebo představenstva jako celku. Generální ředitel zejména koordinuje činnost ředitelů divizí.

Zabezpečuje řízení útvarů v divizi generálního ředitele, řídicí činnosti v oblasti systému řízení, komunikace a marketingu, právních služeb, corporate compliance, správy společnosti, public affairs, ochrany Skupiny ČEZ, nezávislého jaderného dohledu, udržitelnosti z hlediska ESG a činnosti

související s funkcí ombudsmana. V jeho věcné působnosti jsou i nákup a prodej (vyjma nákupu a prodeje elektřiny, tepla, vybraných provozních látek a finančních služeb), začleněné do útvaru nákup, jehož řízením je pověřena členka představenstva/ředitelka divize správa Michaela Chaloupková. Věcně řídí tuzemské dceřiné společnosti v oblasti těžby a prodeje uhlí a dceřinou společnost ČEZ Distribuce.

**Pavel Cyran – ředitel divize obchod a strategie,  
místopředseda představenstva pověřený řízením divize obchod a strategie, zástupce  
generálního ředitele pro strategický rozvoj**

Odpovídá za prodej elektrické energie, plynu a dalších komodit a energetických služeb koncovým zákazníkům (domácnostem, malým a velkým firemním zákazníkům a státní správě). Odpovídá za obchodní zajištění výrobní pozice Skupiny ČEZ (prodej elektřiny, nákup emisních povolenek a nákup plynu) a za obchodování s elektřinou, plynem, emisními povolenkami a dalšími komoditami v ČR i zahraničí. Odpovídá za tvorbu strategie a strategických plánů Skupiny ČEZ, kontrolu jejich realizace a za koordinaci přípravy strategicky důležitých projektů ve Skupině ČEZ. Dále odpovídá za řízení segmentu DISTRIBUCE – distribučních společností a služeb v ČR. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti prodeje elektřiny, zemního plynu a energetických služeb koncovým zákazníkům a zahraniční obchodní zastoupení.

**Bohdan Zronek – ředitel divize jaderná energetika,  
člen představenstva pověřený řízením divize jaderná energetika**

Odpovídá za bezpečné a efektivní provozování a rozvoj provozovaných jaderných výrobních aktiv segmentu VÝROBA – jaderné zdroje, včetně výroby tepla pro centrální zásobování teplem z jaderných elektráren. Věcně řídí dceřiné společnosti zabezpečující podpůrné a servisní služby pro provozovaná jaderná výrobní aktiva.

**Jan Kalina – ředitel divize obnovitelná a klasická energetika,  
člen představenstva pověřený řízením divize obnovitelná a klasická energetika**

Odpovídá za bezpečné a efektivní provozování a rozvoj stávajících výrobních aktiv segmentu VÝROBA – obnovitelné zdroje (vodní, větrné a fotovoltaické zdroje) a segmentu VÝROBA – emisní zdroje (uhelné a plynové zdroje) pro výrobu elektřiny a pro výrobu a distribuci tepla v ČR a zahraničí. Odpovídá za zajištění ekologických investic do výstavby nových a komplexní obnovy stávajících bloků klasických elektráren v ČR a za poskytování technické podpory akvizičních projektů. Věcně řídí dceřiné společnosti provozující obnovitelné a klasické zdroje na výrobu elektřiny a výrobu a distribuci tepla a dceřiné společnosti poskytující související podpůrné a servisní činnosti.

**Tomáš Pleskač – ředitel divize nová energetika,  
člen představenstva pověřený řízením divize nová energetika, zástupce generálního ředitele  
pro novou energetiku**

Odpovídá za získávání a rozvoj příležitostí v oblasti nové energetiky v ČR a zahraničí, za podporu fúzí a akvizic (M&A) v působnosti ostatních divizí a za provoz country management units. Odpovídá za řízení nových jaderných zdrojů, včetně řízení projektových týmů v rámci přípravy výstavby nových bloků jaderných elektráren. Věcně řídí dceřiné společnosti orientované na získávání a rozvoj příležitostí v oblasti čistých a chytrých technologií i inovativních business modelů.

**Martin Novák – ředitel divize finance,  
člen představenstva pověřený řízením divize finance, zástupce generálního ředitele pro provoz**

Odpovídá za ekonomické a finanční řízení, financování, controlling, účetnictví, daňovou agendu, řízení rizik, vztahy s investory, a koordinuje efektivní nastavení a fungování podpůrných ICT služeb. Věcně řídí dceřiné společnosti v oblasti informačních technologií a telekomunikací.

**Michaela Chaloupková – ředitelka divize správa,  
členka představenstva pověřená řízením divize správa**

Odpovídá za řízení lidských zdrojů a správu majetkových účastí. Dále zabezpečuje efektivní poskytování podpůrných korporátních služeb v rámci správy netechnologického majetku a správy vozidel. Je pověřena řízením útvaru nákup (nákup a prodej, vyjma nákupu a prodeje elektřiny, tepla, vybraných provozních látek a finančních služeb) organizačně začleněného v divizi generálního ředitele.



### Přijatá opatření ve Skupině ČEZ

V I. pololetí 2021 Skupina ČEZ pokračovala v obezřetném přístupu ke všem opatřením proti šíření covidu-19. V souladu s mimořádnými opatřeními ministerstva zdravotnictví nebo doporučeními hygienické služby byly omezovány osobní kontakty mezi zaměstnanci včetně služebních cest, v maximálním možném rozsahu byla uplatňována práce z domova, na minimum byla omezována setkávání zaměstnanců se zákazníky, mj. uzavřením informačních a zákaznických center pro veřejnost.

U vybraných objektů bylo přistupováno k měření tělesné teploty všech vstupujících osob. Přijímaná opatření byla zacílena na ochranu zdraví zaměstnanců, omezení ekonomických dopadů a zejména na zabezpečení výroby a distribuce elektřiny pro případ dalšího zhoršení situace. Ve všech elektrárnách v ČR byl upraven směnný provoz tak, aby se směny nepotkávaly. Operátoři jaderných elektráren byli odděleni od ostatních zaměstnanců. Pracovníci technického dispečinku ČEZ v Praze byli rozděleni na dvě oddělená pracoviště a pro případ potřeby bylo připraveno úplně izolované pracoviště v datovém centru v Tušimicích.

V souladu s mimořádným opatřením ministerstva zdravotnictví bylo ve všech společnostech Skupiny ČEZ plošně zavedeno testování zaměstnanců vstupujících na pracoviště. Kromě jednorázových antigenních testů určených k samotestování byla na obou jaderných elektrárnách ČEZ zřízena testovací centra zajišťovaná smluvním poskytovatelem lékařských služeb, jehož prostřednictvím bylo zajišťováno také testování zaměstnanců v dalších klíčových provozech jako jsou dispečinky a další prvky kritické infrastruktury státu. Plošné testování bylo ukončeno 30. 6. 2021, kdy skončila platnost mimořádného opatření ministerstva zdravotnictví. I po tomto datu pokračovalo testování zaměstnanců na základě dobrovolnosti.

Podobně také společnost ČEZ Distribuce pokračovala v opatřeních k zajištění bezpečných a spolehlivých dodávek elektřiny z roku 2020. Z důvodu přetrvávajícího vysokého využití práce z domova a distanční výuky na školách byla omezována plánovaná přerušování dodávek elektřiny.

### Vakcinace

Zástupci společností Skupiny ČEZ od počátku roku 2021 velmi intenzivně jednali o prioritním očkování zvláště kritických a klíčových zaměstnanců kritické infrastruktury proti covidu-19. Díky tomu byla vakcinace uvedených zaměstnanců v rámci společností Skupiny ČEZ zahájena již 9. 4. 2021.

Proočkovanost zvláště kritických zaměstnanců překročila na konci června 2021 úroveň 84 % z celkového počtu 399 osob; v případě klíčových zaměstnanců pak 71 % z celkem 5 092 osob.

Ve chvíli, kdy stát začal uvolňovat očkování i pro obyvatele ČR v produktivním věku, se komunikace protiepidemických opatření ve Skupině ČEZ soustředila zejména na objektivní informování zaměstnanců o očkování tak, aby se mohli co nejinformovaněji rozhodnout o aplikaci vakcíny. To se patrně projevilo v tom, že vakcína proti covidu-19 byla do 30. 6. podána více než 60 % z celkového počtu 23 tis. zaměstnanců českých společností Skupiny ČEZ.

### Čerpání státní podpory a příspěvku v ČEZ

Společnosti Skupiny ČEZ v České republice využily programu Antivirus schváleného dne 31. 3. 2020 vládou za účelem ochrany pracovních míst. Společnosti využily režimu A tohoto programu, který zaměstnavatelům kompenzuje náklady za zaměstnance s nařízenou karanténou či izolací. Za období leden až červen 2021 společnost ČEZ, a. s., obdržela částku 0,8 mil. Kč.

Využita byla i možnost čerpání příspěvků v rámci Programu na podporu provádění samoodběrových testů na covid-19 v souvislosti s vydaným mimořádným opatřením Ministerstva zdravotnictví ČR z 1. 3. 2021. Společnosti využily tohoto programu, který zaměstnavatelům kompenzuje náklady za provádění antigenních samotestů zaměstnanci. Za období leden až červen společnost ČEZ, a. s., obdržela částku 1,1 mil. Kč.

## **Vliv pandemie na hospodaření ČEZ**

V souvislosti s pandemií covidu-19 není ohrožena existence žádné společnosti Skupiny ČEZ a obecně má pandemie dopad na Skupinu ČEZ relativně omezený a zejména nepřímý. Odhadovat dlouhodobé dopady pandemie covidu-19 na Skupinu ČEZ je však obtížné s ohledem na nejistotu rozsahu dopadů samotné pandemie i protiopatření států na hospodářský růst, nezaměstnanost a růst zadlužení v relevantních zemích Evropy. Významný přímý dopad určitě měla a má pandemie covidu-19 na velkoobchodní trh s elektřinou, který je však současně ovlivňován jinými významnými makroekonomickými a regulatorními faktory, což jakékoliv vyčíslení samotného dopadu covidu-19 na Skupinu ČEZ reálně znemožňuje.

Pandemie covidu-19 však nezpůsobila dosud Skupině ČEZ přímé ztráty ani významné vícenáklady (náklady na zajištění pandemických opatření odhadujeme dosud ve výši desítek mil. Kč, a to zejména na zajištění ochranných pomůcek a desinfekčních prostředků a navýšení úklidových prací). Pandemie způsobila zpomalení akvizičního a organického růstu ve společnostech segmentu PRODEJ a obecně způsobila zpomalení či časový posun investic ve všech ostatních segmentech, zejména v roce 2020.

Dopad covidu-19 v dalších letech bude závislý zejména na přijatých opatřeních v jednotlivých zemích a jejich dopadech na celkový vývoj a strukturální změny ekonomiky v Evropě.

Více o vlivu covidu-19 na hospodaření též viz účetní závěrku a její přílohu, bod č. 16 Covid-19.

### Soudní spory

#### Česká republika

##### ČEZ, a. s. (dále též ČEZ)

1. Minoritní akcionáři vedou spor se společností ČEZ a Severočeskými doly a.s. na určení přiměřenosti protiplnění při výkupu účastnických cenných papírů na základě žaloby podané v roce 2006. V případě úspěchu žalobců by celkový doplatek mohl spočívat v řádu stovek mil. Kč. Řízení se nachází u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
2. Společnost ČEZ vede spor s Odvolacím finančním ředitelstvím na základě správní žaloby podané ve věci rozhodnutí Specializovaného finančního úřadu o uložení pokuty ve výši 150 mil. Kč za porušení zákona o cenách při úhradě ceny za hnědé energetické uhlí dodávané společností Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., v letech 2010, 2012 a 2013. Správní soud žalobě vyhověl. Řízení se nachází u Nejvyššího správního soudu na základě kasační stížnosti podané ze strany Odvolacího finančního ředitelství (Odvolací finanční ředitelství ovšem na základě právního názoru soudu prvního stupně zrušilo rozhodnutí o uložení pokuty). Výsledek řízení nelze předjímat.
3. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti PLP a.s. byly společností Teplárna Trmice, a.s., právním předchůdcem společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., přihlášeny pohledávky v souhrnné výši 220 mil. Kč. Podnik dlužníka PLP a.s. byl zpeněžen za částku 10 mil. USD a výtěžek zpeněžení byl v červenci 2013 vydán zajištěnému věřiteli. Uspokojení společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., v rámci předmětného insolvenčního řízení je dosud nulové. Dle poslední zprávy insolvenčního správce o stavu řízení z konce roku 2020 by k ukončení insolvenčního řízení mělo dojít v roce 2021. Uspokojení pro společnost ČEZ Teplárenská, a.s., jakož i ostatní nezajištěné věřitele nelze očekávat. Dle poslední zprávy insolvenčního správce byly veškeré soudní spory ukončeny.
4. Společnost ČEZ vede spor se společností ŠKODA JS a.s. na základě žaloby podané v roce 2016. Předmětem sporu je náhrada škody ve formě ušlého zisku v důsledku vadně prováděných radiografických kontrol svarových spojů v Jaderné elektrárně Dukovany a Jaderné elektrárně Temelín. V roce 2016 žalovaná částka činila původně 611 mil. Kč s příslušenstvím, avšak po neúspěšných jednáních o mimosoudním řešení sporu byl v únoru 2020 podán návrh na rozšíření žaloby na celkovou částku 2 759 mil. Kč. Nyní žalovaná částka již zahrnuje náhradu celé uplatněné škody ve formě ušlého zisku. Řízení se nachází u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
5. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti TENZA, a.s., byly společností ČEZ v březnu 2021 uplatněny pohledávky v celkové výši přes 1 327 mil. Kč a následně v dubnu 2021 uplatněny pohledávky v celkové výši téměř 203 mil. Kč. Převážná většina pohledávek byla uplatněna z titulu nároku na zaplacení smluvních pokut a náhrady škody, jakož i souvisejících nákladů spojených s porušením smluv o dílo, jejichž předmětem byla výstavba tepelného napaječe Jaderné elektrárny Temelín (ETE) a rekonstrukce blokové výměňkové stanice ETE. Společnost TENZA, a.s., porušila smluvní povinnost dílo dokončit a předat ho řádně a včas. Většina pohledávek v rámci obou přihlášek byla insolvenčním správcem i dlužníkem popřena co do pravosti a omezeně i do výše. Z tohoto důvodu společnost ČEZ v červnu 2021 podala celkem 6 incidenčních žalob. V současnosti probíhají incidenční řízení. Výsledky řízení nelze předjímat.

##### ČEZ Distribuce, a. s. (dále též ČEZ Distribuce)

6. Společnost SPR a.s. vede spor se společností ČEZ Distribuce o zaplacení částky 213 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v květnu 2013. Podstatou sporu je žalobcem tvrzená existence škody, která měla vzniknout z důvodu údajného porušení povinností ze strany společnosti ČEZ Distribuce v souvislosti s připojením FVE Dubí k distribuční soustavě. Řízení se nachází u soudu prvního stupně, kde se v něm nyní pokračuje po jeho předchozím přerušování, a to na základě rozhodnutí soudu z května 2020. Výsledek řízení nelze předjímat.

7. Čtyři výrobci elektřiny, resp. provozovatelé lokální distribuční soustavy, vedou se společností ČEZ Distribuce významné soudní spory na základě žalob podaných v letech 2015, 2016 a 2017. Podstatou sporů je požadavek na vydání bezdůvodného obohacení spočívajícího v údajně nesprávně fakturované a ze strany žalobců hrazené složky ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny z obnovitelných zdrojů ve vztahu k vlastní spotřebě elektřiny v období od 1. 1. 2013 do 1. 10. 2013. Celkově je po společnosti ČEZ Distribuce požadováno zaplatit částku přes 1 mld. Kč s příslušenstvím. U všech soudních sporů v návaznosti na rozhodnutí zvláštního senátu ve věcech kompetenčních sporů bylo v roce 2019 rozhodnuto o zastavení řízení před soudem a o postoupení věci k Energetickému regulačnímu úřadu. Energetický regulační úřad rozhodl o zamítnutí návrhu na vydání bezdůvodného obohacení prozatím ve třech případech z uvedených čtyř, proti všem rozhodnutím byl však podán rozklad. V jednom případě již rozhodla Rada ERÚ ve prospěch zamítnutí návrhu, přičemž v této věci byla podána žaloba podle části V. občanského soudního řádu. Výsledky řízení nelze předjímat.
8. Společnost ČEZ Distribuce vede 3 spory se společností OTE, a.s., v nichž po společnosti OTE požaduje vydání bezdůvodného obohacení ve výši cca 7,6 mld. Kč s příslušenstvím spočívajícího v nesprávně fakturované a ze strany ČEZ Distribuce řádně hrazené složce ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny z obnovitelných zdrojů v období 1. 1. 2013 až 31. 12. 2013, a to na základě žalob podaných v letech 2016 a 2017. V případě dvou soudních sporů v návaznosti na rozhodnutí zvláštního senátu ve věcech kompetenčních sporů bylo v roce 2019 rozhodnuto o zastavení řízení před soudem a o postoupení věci Energetickému regulačnímu úřadu. Třetí spor byl ze stejných důvodů postoupen Energetickému regulačnímu úřadu v roce 2020. V prvním sporu týkajícím se částky 1,86 mld. Kč Energetický regulační úřad nárok ČEZ Distribuce zamítl. Proti rozhodnutí byl podán rozklad a následně i žaloba podle části V. občanského soudního řádu. Ostatní dva spory byly spojeny do jednoho řízení a návrh byl zamítnut. Proti rozhodnutí byl podán rozklad. Ostatní spory stále probíhají. Výsledky řízení nelze předjímat.
9. ČEZ Distribuce vede spor se společností ŠKO-ENERGO, s.r.o., v němž po společnosti ŠKO-ENERGO požaduje zaplacení více než 113 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2016. Předmětem sporu je doplacení složky ceny za distribuci elektřiny na krytí nákladů spojených s podporou elektřiny za období 1. 4. 2013 až 1. 10. 2013. Energetický regulační úřad v prvním stupni nárok ČEZ Distribuce zamítl. Prvostupňové rozhodnutí bylo radou ERÚ v lednu 2020 na základě rozkladu podaného společností ČEZ Distribuce zrušeno a věc byla vrácena před první stupeň. V květnu 2020 Energetický regulační úřad rozhodl tak, že návrh ČEZ Distribuce zamítl. Proti rozhodnutí byl podán rozklad a následně rovněž žaloba podle části V. občanského soudního řádu. Výsledek řízení nelze předjímat.
10. ČEZ Distribuce vede spor se společností Liberty Ostrava a.s. (dříve ArcelorMittal Ostrava a.s.) o částku cca 225 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2019. Předmětem sporu jsou neobdržené platby za systémové služby za období únor 2016 až listopad 2018, které společnost ČEZ Distribuce vyfakturovala společnosti ArcelorMittal Ostrava a.s. Řízení se nachází u soudu prvního stupně a je přerušeno. Výsledek sporu závisí na rozhodnutí v jiném řízení za leden 2016, které bylo již pravomocně ukončeno ve prospěch společnosti ČEZ Distribuce. Společnost Liberty Ostrava a.s. však proti rozhodnutí podala dovolání. Výsledek řízení nelze předjímat.
11. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti Česká energie, a.s., byla společností ČEZ Distribuce přihlášena nezajištěná pohledávka ve výši cca 138 mil. Kč spolu s příslušenstvím, která vznikla nezaplacením služeb distribuční soustavy dle smlouvy. Insolvenční řízení bylo zahájeno v prosinci 2016 a stále probíhá. Výsledek řízení nelze předjímat.
12. Společnost ČEZ Distribuce podala vůči společnosti SCP first payment of receivables s.r.o. (dříve ENWOX ENERGY s.r.o.) insolvenční návrh spojený s návrhem na prohlášení konkursu v prosinci 2017 a zároveň do uvedeného řízení přihlásila svoji splatnou nezajištěnou pohledávku ve výši cca 115 mil. Kč s příslušenstvím. Pohledávka vznikla neuhrazením služeb distribuční soustavy ve smyslu smlouvy. Insolvenční řízení probíhá. Výsledek řízení nelze předjímat.
13. V insolvenčním řízení vedeném vůči společnosti One Energy & One Mobile a.s. byla společností ČEZ Distribuce přihlášena nezajištěná pohledávka ve výši cca 154 mil. Kč s příslušenstvím, která vznikla nezaplacením služeb distribuční soustavy podle smlouvy.

Insolvenční řízení bylo zahájeno v roce 2018 a stále probíhá. V říjnu 2020 bylo vydáno usnesení o povolení částečného rozvrhu k rozdělení vymoženého plnění ve výši cca 97 mil. Kč, přičemž věřitel společnost ČEZ Distribuce byl uspokojen poměrnou částkou ve výši přes 49 mil. Kč. Toto vymožené plnění již bylo uhrazeno společnosti ČEZ Distribuce na konci listopadu 2020. Dále bylo v červenci 2021 zveřejněno usnesení o schválení konečné zprávy, po jehož právní moci bude společnosti ČEZ Distribuce, a. s., vyplacena konečná částka vymoženého plnění ve výši téměř 12 mil. Kč. Předpokládá se, že společnost ČEZ Distribuce, a. s., obdrží toto plnění nejpozději do konce srpna 2021. Tímto bude řízení skončeno.

#### **ČEZ Prodej, a.s. (dále též ČEZ Prodej)**

14. ČEZ Prodej vede spor se státní organizací Správa železnic (dále jen „SŽ“, dříve SŽDC) o náhradu škody ve výši 805 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2010. Předmětem sporu je tvrzené porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽ, spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2010 a z toho vzniklé škody. Po podaném dovolání ze strany SŽ zrušil Nejvyšší soud ČR rozhodnutí soudu prvního i druhého stupně a věc vrátil soudu prvního stupně. Soud prvního stupně žalobu zamítl. V květnu 2019 odvolací soud potvrdil rozhodnutí soudu prvního stupně. Před doručením rozsudku soudu druhého stupně společnost ČEZ Prodej vzala žalobu zpět. V srpnu 2019 byl doručen rozsudek odvolacího soudu, kterým byl potvrzen rozsudek soudu prvního stupně a rozhodnuto o neúčinnosti zpětvzetí. Rozsudky soudů obou stupňů jsou pravomocné. ČEZ Prodej podal dovolání a ústavní stížnost, o které v srpnu 2020 Ústavní soud rozhodl nálezem. Ústavní soud uvedl, že odvolací soud pochybil, jestliže sám, namísto soudu prvního stupně, rozhodl o návrhu na zpětvzetí žaloby po vyhlášení rozsudku odvolacího soudu. Ve zbylé části soud ústavní stížnost odmítl. Dále uvedl, že tímto postupem bylo společnosti ČEZ Prodej odebráno právo na přezkum rozhodnutí a zasaženo do jejího práva na soudní ochranu. Ústavní soud proto rozhodnutí odvolacího soudu o neúčinnosti zpětvzetí zrušil. Městský soud v říjnu 2020 opětovně rozhodl o neúčinnosti návrhu na zpětvzetí žaloby. O podaném dovolání nebylo doposud rozhodnuto. SŽ, která žalovanou částku uhradila, následně podala na společnost ČEZ Prodej žalobu na vydání bezdůvodného obohacení ve výši zaplacené částky 1 116 mil. Kč s příslušenstvím, které soud prvního stupně vyhověl. Odvolací soud rozsudek soudu prvního stupně potvrdil. ČEZ Prodej podal ve věci dovolání a uhradil SŽ žalovanou částku včetně příslušenství. V květnu 2021 byl na úřední desce Nejvyššího soudu ČR uveřejněn rozsudek z dubna 2021, kterým soud zrušil předchozí zamítavá rozhodnutí a věc vrátil soudu prvního stupně k dalšímu řízení. Výsledky řízení nelze předjímat.
15. ČEZ Prodej vede spor se SŽ o náhradu škody ve výši 857 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2013. Předmětem sporu je tvrzené porušení smlouvy o dodávce elektřiny ze strany SŽ, spočívající v neodebrání sjednaného množství elektřiny v roce 2011 a z toho vzniklé škody. Řízení se nachází, po zrušení rozhodnutí soudu prvního stupně odvolacím soudem, u soudu prvního stupně. Výsledek řízení nelze předjímat.
16. ČEZ Prodej vede spor se společností OTE, a.s., o nahrazení rozhodnutí Energetického regulačního úřadu a rozhodnutí předsedkyně Energetického regulačního úřadu o zaplacení částky přesahující 124 mil. Kč jako neuhrazeného rozdílu výkupních cen proplacených fotovoltaickým výrobcům, které byly ČEZ Prodej jako povinně vykupujícím proplaceny ze strany OTE, a.s., na základě žaloby podané v roce 2016. Soud prvního stupně žalobu zamítl. Odvolací soud potvrdil rozhodnutí soudu prvního stupně. Proti rozhodnutí odvolacího soudu podala společnost ČEZ Prodej, a.s., dovolání, které bylo v srpnu 2021 ze strany Nejvyššího soudu ČR zamítnuto. Rozhodnutí je konečné.
17. ČEZ Prodej vede spor se společností ACTHERM, spol. s r.o., (provozovatel distribuční soustavy) o náhradu škody ve výši přesahující 185 mil. Kč s příslušenstvím na základě žaloby podané v roce 2016 (124 mil. Kč) a jejího rozšíření v roce 2017 za škodu vzniklou v navazujícím období (61 mil. Kč). Předmětem sporu je škoda způsobená postupem společnosti ACTHERM, spol. s r.o., při registraci tří fotovoltaických výrobců v systému operátora trhu a při předání údajů této registrace společnosti ČEZ Prodej. V květnu 2021 obdržela společnost ČEZ Prodej usnesení o zastavení řízení a postoupení věci Energetickému regulačnímu úřadu. Proti usnesení podala společnost ČEZ Prodej odvolání. Výsledek řízení nelze předjímat.
18. ČEZ Prodej vede tři spory s fotovoltaickými výrobci o vydání bezdůvodného obohacení ve výši téměř 160 mil. Kč na základě žalob podaných v březnu 2017. Bezdůvodné obohacení spočívá

v inkasu vyšších výkupních cen, než které byly ČEZ Prodej propláceny ze strany OTE, a.s. U všech tří sporů soud prvního stupně řízení zastavil a postoupil je k dalšímu projednání Energetickému regulačnímu úřadu. V případě jednoho výrobce odvolací soud též zároveň zrušil zamítavý rozsudek soudu prvního stupně. Ve všech případech Energetický regulační úřad vydal rozhodnutí, kterým výrobcům uložil zaplatit dlužnou částku s příslušenstvím. K rozkladu dvou výrobců Rada Energetického regulačního úřadu potvrdila prvoinstanční rozhodnutí, o rozkladu třetího výrobce prozatím nebylo rozhodnuto. Výsledky řízení nelze předjímat.

19. OTE, a.s., vede spor se společností ČEZ Prodej o zaplacení částky cca 104,4 mil. Kč s příslušenstvím, a to na základě žaloby podané v roce 2018. Právním titulem žalované částky je vydání rozdílu mezi výkupní cenou a hodinovou cenou proplácenou ze strany OTE, a.s., společnosti ČEZ Prodej jako povinně vykupujícímu, za období od 1. 1. 2013 do 30. 4. 2018 fotovoltaickému výrobcí. Soud prvního stupně rozhodl o zastavení řízení a o postoupení věci Energetickému regulačnímu úřadu. Rozhodnutím Energetického regulačního úřadu byl návrh společnosti OTE, a.s., zamítnut. Proti zamítavému rozhodnutí byl ze strany společnosti OTE, a.s., podán rozklad. Výsledek řízení nelze předjímat.
20. OTE, a.s., vede dvě správní řízení proti společnosti ČEZ Prodej o vydání bezdůvodného obohacení v celkové výši cca 327 mil. Kč před Energetickým regulačním úřadem na základě návrhů podaných v červenci 2019. Právním titulem požadované částky je vydání rozdílu mezi výkupní cenou a hodinovou cenou proplácenou ze strany OTE, a.s., společnosti ČEZ Prodej jako povinně vykupujícímu za období od 1. 1. 2013 do 31. 5. 2018. Rozhodnutími Energetického regulačního úřadu byly návrhy společnosti OTE, a.s., zamítnuty. Proti zamítavým rozhodnutím byly ze strany společnosti OTE, a.s., podány rozklady. Výsledky řízení nelze předjímat.
21. Tři fotovoltaičtí výrobci zahájili v prosinci roku 2020 tři správní řízení proti společnosti ČEZ Prodej, ve kterých se domáhají zaplacení celkové částky cca 475 mil. Kč s příslušenstvím. Uplatněná částka dle názoru výrobců představuje dlužnou podporu ve formě výkupních cen platných pro výroby uvedené do provozu v roce 2010 (resp. rozdílu mezi roky 2010 a 2011) za elektřinu vyrobenou v období od 1. 5. 2018, resp. 1. 6. 2018, do 30. 11. 2020. Za období od 1. 5. 2018 do 28. 2. 2019 se výrobci domáhají pouze rozdílu mezi výkupními cenami platnými pro výroby uvedené do provozu v letech 2010 a 2011, za období od 1. 3. 2019 do 30. 11. 2020 se domáhají výkupní ceny platné pro výroby uvedené do provozu v roce 2010 v plném rozsahu. S těmito řízeními souvisejí rovněž tři samostatná správní řízení, v nichž se stejní výrobci domáhají podpory v souhrnné výši cca 69,5 mil. Kč s příslušenstvím. Uplatněná částka v rámci těchto řízení dle názoru výrobců představuje dlužnou podporu ve formě výkupních cen platných pro výroby uvedené do provozu v roce 2011, a to za elektřinu vyrobenou v období od 1. 5. 2018, resp. 1. 6. 2018, do 28. 2. 2019. Výsledky řízení nelze předjímat.

## Německo

22. V červnu 2017 podala společnost D-I-E Elektro AG (člen Skupiny ČEZ) k zemskému soudu v Mönchengladbachu žalobu na zaplacení odměny ze smlouvy o dílo proti společnosti Minto GmbH ve výši 6,7 mil. EUR (cca 170 mil. Kč) včetně příslušenství. V březnu 2021 byla uzavřena dohoda o narovnání, na základě které se společnost Minto GmbH zavázala k uhrazení částky 700.000 EUR (cca 17,8 mil. Kč). Uvedená částka byla uhrazena na počátku července 2021 a řízení tak bylo ukončeno.
23. V prosinci 2018 podala společnost Minto GmbH k zemskému soudu v Mönchengladbachu vůči společnosti D-I-E Elektro AG (člen Skupiny ČEZ) žalobní protinávrh na zaplacení částky 2,1 mil. EUR (cca 52 mil. Kč) jako náhradu dodatečných výdajů ze smlouvy o dílo. Spor procesně souvisí se žalobou společnosti D-I-E Elektro AG z června 2017. S ohledem na smírné vyřešení žaloby z roku 2017 bylo ukončeno i toto řízení.
24. Společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH společně se společností CEZ MH B.V. a s dalšími zainteresovanými společnostmi Skupiny ČEZ uplatňují nároky vůči skupině obviněných osob (a s nimi spojených společností), proti kterým je vedeno trestní řízení na základě důvodného podezření, že se tyto obvinění v organizované skupině dopustili podvodů, padělání dokumentů a úplatkářství v souvislosti s prodejem projektů větrných farem institucionálním a jiným investorům napříč Evropou (tzv. kauza Holt Holding). Celková uplatňovaná částka činí 5,68 mil. EUR (cca 149 mil. Kč) bez příslušenství. V roce 2020 se již podařilo vymoci zaplacení více než 1 mil. EUR (přes 26 mil. Kč). V rámci trestního řízení byli

všichni pachatelé dopadeni, obvinění a dva hlavní pachatelé nadále setrvávají ve vazbě. Výsledek řízení nelze předjímat.

25. V prosinci 2020 podala společnost GMH Gebäudemanagement Hamburg GmbH (dceřiná společnost Svobodného a hanzovního města Hamburku) žalobu proti společnosti Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH. V žalobě je požadováno vydání mezitímního rozsudku, jímž bude rozhodnuto pouze o základu věci, tedy určena opodstatněnost odpovědnosti žalované společnosti za škody způsobené při dodávce projekčních prací při výstavbě budov Hamburské univerzity v letech 2013–2017 (tj. před akvizicí žalované společnosti Skupinou ČEZ). Ačkoli není prozatím žalována konkrétní částka, je zřejmé, že spor je významný. V případě úspěchu žalobce v rozsahu, v jakém nebude případně následně přisouzená částka kryta pojištěním odpovědnosti žalované společnosti, bude částka uplatňována Skupinou ČEZ vůči prodávajícím, jak to i předjímá transakční dokumentace, na jejímž základě se žalovaná společnost stala součástí Skupiny ČEZ. Výsledek řízení nelze předjímat.
26. Společnost CEZ ESCO II GmbH (člen Skupiny ČEZ) jako kupující uplatňuje žalobou z července 2020 nároky na náhradu škody vůči společnosti Kofler Energies AG (nyní KO Energies GmbH) a jejím dvěma ručitelům jakožto prodávajícím. Nároky jsou uplatňovány na základě SPA (nabytí akcií v Kofler Energies Ingenieurgesellschaft), a to v celkové částce cca 4,48 mil. EUR (cca 113,8 mil. Kč). Po uzavření SPA v červenci roku 2018 se ukázalo, že některé projekty Kofler Energies Ingenieurgesellschaft jsou ztrátové. S jejich ztrátovostí však nebyl kupující při vyjednávání o SPA náležitě seznámen. Společně se žalobou byly soudu předloženy také znalecké posudky k hodnocení ztrátových projektů. Dle informací společnosti CEZ ESCO II GmbH mají žalovaní prostředky potřebné k zaplacení náhrady škody. Výsledek řízení nelze předjímat.

## Polsko

27. V roce 2009 společnost Agrowind Kończewo sp. z o.o. (AWK) zahájila soudní řízení proti sedmi společnostem, žalovaným společně a nerozdílně, z nichž jednou je Eco-Wind Construction S.A., člen Skupiny ČEZ, a domáhá se zaplacení kompenzace ve výši 22,7 mil. PLN plus úroky za to, že znemožnily instalaci větrných turbín a transformačních stanic na pozemcích, které podle žalobního nároku byly v držení AWK. V prosinci 2012 byl žalobní nárok rozšířen na celkovou výši 112,7 mil. PLN plus úroky (cca 673 mil. Kč). Následně byl případ pozastaven z důvodu ohlášeného konkursu jedné ze společností. V lednu 2019 bylo zahájeno další soudní řízení, ale už pouze s šesti stranami, které v soudním řízení pokračují. V červnu 2019 vydal soud prvního stupně zamítavé rozhodnutí, proti kterému se AWK odvolalo. Podané odvolání bylo v červnu 2021 ze strany odvolacího soudu zamítnuto a tím potvrzeno rozhodnutí soudu prvního stupně. Proti zamítavému rozhodnutí může AWK podat dovolání k Nejvyššímu soudu. Výsledek řízení nelze předjímat.

## Turecko

28. Společnost Sakarya Elektrik Dagitim A.S. (SEDAŞ) podávala od roku 2011 do roku 2015 odvolání proti správním rozhodnutím regulátora tureckého energetického trhu (EPDK), na jejichž základě se snižovala část provozních nákladů společnosti, které jsou automaticky uznávány do tarifů. Společnost SEDAŞ se proti dvěma prvoinstančním rozhodnutím odvolala k Nejvyššímu správnímu soudu Turecka. Odvolání bylo v obou případech zamítnuto. Zbývající soudní spory jsou ve fázi odvolacího řízení. Výsledek řízení nelze předjímat.
29. V Turecku probíhají soudní spory proti distribučním a prodejním společnostem ve věci vrácení nákladů za technické a netechnické ztráty zaplacené zákazníky těchto společností. V případě společnosti SEDAŞ je celková výše v současné době probíhajících sporů nemateriální a s ohledem na legislativu přijatou v průběhu roku 2016, jakož i judikaturu Ústavního soudu, soudy postupně rozhodují spory ve prospěch společnosti. Výsledek řízení nelze předjímat.
30. Společnost SEDAŞ podala v březnu a květnu 2016 tři správní žaloby proti rozhodnutím EPDK, kterými jsou upraveny limity příjmů společnosti SEDAŞ z distribuce elektřiny v regulačním období let 2016–2020 včetně způsobu jejich výpočtu a využití. Jedna z žalob byla u odvolacího soudu zamítnuta, další dvě jsou momentálně ve fázi odvolacího řízení. Výsledek řízení nelze předjímat.

## Jiná řízení

### Česká republika

Policejní orgán v rámci vyšetřování možné trestné činnosti související se získáním licence na provoz FVE Vranovská Ves vydal v souladu s trestním řádem usnesení o zajištění náhradní hodnoty pravděpodobného výnosu z této trestné činnosti, a to:

1. zajištění pohledávek společnosti ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., vůči společnosti OTE, a.s., k 31. 7. 2021 ve formě vyplácené podpory zeleného bonusu, a to v celkové výši téměř 1 022 mil. Kč; předmětná částka bude po dobu trvání zajištění uložena na bankovním účtu u České národní banky a společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., nemůže s těmito prostředky nakládat,
2. zajištění peněžních prostředků na bankovním účtu společnosti ČEZ k 31. 7. 2021 ve výši cca 223 mil. Kč; po dobu trvání zajištění nemůže společnost ČEZ s těmito prostředky nakládat.

V obou případech se jedná o předběžná zajišťovací opatření provedená orgány činnými v trestním řízení v kauze, kdy obžalované osoby nejsou zaměstnanci společností Skupiny ČEZ. Společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., potažmo ČEZ je v tomto případě v pozici poškozeného. V trestním řízení byl v září 2020 vynesena zprošťující rozsudek. O podaném odvolání státního zástupce rozhodl v květnu 2021 odvolací soud tak, že zprošťující rozsudek zrušil a věc vrátil soudu prvního stupně k novému projednání a rozhodnutí. Zajištění finančních prostředků tak nadále trvá. Výsledek řízení nelze předjímat.

### Bulharsko

V červenci 2016 společnost ČEZ formálně podala u Mezinárodního střediska pro řešení sporů z investic (ICSID) rozhodčí žalobu, tzv. Request for Arbitration, proti Bulharské republice, čímž oficiálně zahájila mezinárodní investiční arbitráž dle smlouvy o Energetické chartě z důvodu neochránění investice. Výše nároku se pohybuje v řádu stovek milionů EUR. Na prvním místě byla řešena jurisdikční námitka, tedy otázka pravomoci rozhodčího tribunálu spor rozhodovat. Ve věci jurisdikce proběhlo po výměně písemných podání ve dnech 8. – 9. 6. 2020 ústní jednání. Rozhodčí tribunál následně dne 2. 3. 2021 vydal nález ve věci jurisdikce, ve kterém jurisdikční námitku Bulharské republiky zamítl. Rozhodčí řízení tak bude pokračovat a posouvá se do další fáze, ve které bude posuzováno i meritum sporu na základě předložených argumentů a dokumentů obou stran. Místem vedení sporu je Washington, D.C., USA, v souladu s pravidly Mezinárodního střediska pro řešení sporů z investic ICSID. Dne 3. 7. 2021 podala společnost ČEZ v arbitráži první vyjádření ve věci (Memorial on Merits), obsahující věcný popis skutkových okolností případu, podrobnou právní argumentaci a vyčíslení nároku. Výsledek řízení nelze předjímat.



### Vývoj regulace v oblasti elektroenergetiky

Podnikatelské prostředí Skupiny ČEZ je významně ovlivněno regulací a legislativou na úrovni Evropské unie a v jednotlivých zemích působení. Níže uvedená kapitola není výčtem všech relevantních změn v této oblasti, ale přibližuje hlavní události, dokumenty a zákony na úrovni Evropské unie a v ČR.

#### Evropská unie

##### Vývoj regulace v oblasti elektroenergetiky

Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2021/241 ze dne 12. 2. 2021, kterým se zřizuje Nástroj pro oživení a odolnost, bylo publikováno 18. 2. 2021. Tento nástroj se zaměřuje na podporu členských států po pandemii covidu-19 formou přímých grantů v celkem šesti pilířích, z nichž pro sektor elektroenergetiky je stěžejní podpora zelené transformace.

Dne 15. 4. 2021 byly v Úředním věstníku EU publikovány Pokyny k některým opatřením státní podpory v souvislosti se systémem obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů po roce 2021, které pokrývají dvě oblasti spojené s EU ETS, a to podporu na vyrovnání zvýšení cen elektřiny v důsledku zahrnutí nákladů na emise skleníkových plynů vyplývajících z EU ETS a podporu spojenou s nepovinným přechodným přidělováním bezplatných povolenek pro modernizaci odvětví energetiky.

##### Klimatický zákon

Dne 4. 3. 2020 Evropská komise zveřejnila návrh tzv. klimatického zákona. Ten má formu nařízení a právně zakotvuje rámec pro dosažení uhlíkové neutrality EU v roce 2050. Po více než ročních vyjednáváních na půdě Rady EU a Evropského parlamentu bylo v dubnu 2021 dosaženo politické dohody a návrh klimatického zákona tak byl schválen.

Na základě této dohody EU posiluje svůj cíl snížit emise do roku 2030 na 55 % (oproti současným 40 %). Dohoda rovněž zachovává cíl klimatické neutrality na unijní úrovni do roku 2050, což je považováno za vítězství členských států, neboť Evropský parlament požadoval cíle na národní úrovni. Součástí dohody byl rovněž závazek Komise, že letos v létě předloží návrh na podporu vyššího pohlcování CO<sub>2</sub> v lesích. Tento návrh byl představen v rámci balíčku Fit for 55 dne 14. 7. 2021 jako revize nařízení o zahrnutí emisí skleníkových plynů a jejich pohlcení z využívání půdy, změn ve využívání půdy a lesnictví (LULUCF). Evropskému parlamentu se do finálního textu podařilo prosadit požadavek na vytvoření nezávislého poradního panelu, který bude sledovat směřování EU v oblasti klimatu.

##### Balík „Fit for 55“

Na klimatický zákon přímo navazuje plánovaný balík legislativních opatření, který Evropská komise (EK) plánuje zveřejnit v polovině července 2021, respektive ve IV. čtvrtletí letošního roku. Cílem balíku je nastavit legislativní podmínky pro dosažení posílené mitigační ambice do roku 2030 (snížení čistých emisí skleníkových plynů, tj. emisí po odečtení pohlcení, do roku 2030 alespoň o 55 % ve srovnání s rokem 1990).

Na II. pololetí roku 2021 jsou ohlášeny následující iniciativy:

- Revize směrnice o energetické náročnosti budov (EPBD)
- Revize třetího energetického balíčku pro plyn (směrnice 2009/73/EU a nařízení 715/2009/EU) s cílem regulovat konkurenceschopné trhy s dekarbonizovaným plynem.

Paralelní systém ETS pro budovy a dopravu bude zaveden od roku 2025, od roku 2026 pak tyto sektory budou za své emise odevzdávat povolenky s cílem vytvořit férové podmínky pro všechny teplotné zdroje.

##### Revize nařízení TEN-E

Evropská komise v prosinci 2020 zveřejnila návrh revize nařízení TEN-E, které určuje pravidla, podle nichž se jednotlivé technologie a projekty mohou kvalifikovat pro evropské spolufinancování pro tzv. Projekty společného zájmu (PCI). Návrh revize mj. obsahuje povinnost všech projektů splňovat

povinná kritéria udržitelnosti a respektovat zásadu „Do no harm“ (česky: *nezpůsobovat újmu*) Zelené dohody pro Evropu. Mimo jiné návrh také ukončuje podporu infrastruktury pro ropu a zemní plyn – na druhou stranu je ale navržena podpora projektům zachycování a ukládání uhlíku (CCS). Velký důraz je kladen na podporu projektů elektrických sítí na moři (příbřežní elektrizační soustavy a propojení míst oddělených mořem) s ustanoveními, která usnadňují integrovanější plánování a realizaci projektů obnovitelných zdrojů energie mimo pevninu. Rovněž navrhuje nové zaměření na vodíkovou infrastrukturu, včetně dopravy a některých typů elektrolyzérů. Velmi důležitá je navrhovaná podpora zavádění inteligentních elektrických sítí s cílem usnadnit rychlou elektrifikaci a rozšířit výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů. Novinkou je také podpora projektů mezi zeměmi EU a třetími zeměmi.

Návrh je nyní projednáván v rámci institucí EU. V Radě EU se podařilo dosáhnout společné pozice 14. 6. 2021. Na půdě Evropského parlamentu pokračují jednání o pozičním dokumentu pro triology s Komisí a Radou EU. Přijetí parlamentní pozice se očekává ve IV. čtvrtletí letošního roku.

## Udržitelnost

V červnu 2020 vstoupilo v platnost Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 o zřízení rámce pro usnadnění udržitelných investic. Toto nařízení zavádí jednotný klasifikační systém (taxonomii), jehož cílem je harmonizovat kritéria pro určení, zda lze ekonomickou činnost kvalifikovat jako udržitelnou při zohlednění současných tržních praktik. Evropská komise na základě nařízení připravila a 21. 4. 2021 předložila ke schválení delegovaný akt pro první dva ze šesti environmentálních cílů – klimatickou mitigaci (zmírňování změny klimatu) a klimatickou adaptaci (přizpůsobování se změně klimatu). Tento delegovaný akt specifikuje, jaké aktivity budou na seznamu udržitelných aktivit, pokud splní kritéria pro významný příspěvek k boji proti klimatickým změnám a zároveň nebudou poškozovat žádný ze zbylých cílů. Do prvního návrhu delegovaného aktu se kvůli velkým názorovým rozdílům nedostal zemní plyn a jaderná energie, které by měly být obsahem tzv. komplementárního delegovaného aktu, který by Evropská komise měla připravit do konce léta 2021. Zároveň byl předložen delegovaný akt dle čl. 8 Nařízení, který upravuje způsob vykazování taxonomicky uznatelných aktivit. I tento delegovaný akt vstoupí v platnost až po odsouhlasení v Evropském parlamentu a Radě.

## Mechanismus pro spravedlivou transformaci

Mechanismus pro spravedlivou transformaci (Just Transition Mechanism) je klíčový nástroj pro naplnění „Zelené dohody pro Evropu“, představené Evropskou komisí před koncem roku 2019, jehož deklarovaným účelem je zajistit, aby přechod ke klimaticky neutrální ekonomice probíhal spravedlivě, nikdo při něm nebyl opomenut a aby zmírnil socioekonomické dopady transformace. Jedná se o program, který v letech 2021–2027 vytvoří podmínky pro realizaci dodatečných investic ve výši 100 mld. EUR do regionů, jejichž ekonomiky mají vysokou závislost na těžbě a spalování fosilních paliv.

Mechanismus pro spravedlivou transformaci je založen na třech základních pilířích:

- Fond pro spravedlivou transformaci představuje první pilíř mechanismu. Fond bude dle nařízení EU, které bylo schváleno dne 17. 5. 2021 Evropským parlamentem, disponovat částkou 17,5 mld. EUR. Částka 7,5 mld. EUR by měla pocházet z rozpočtových prostředků v období Víceletého finančního rámce EU v letech 2021–2027, zatímco zbývající zdroje ve výši 10 mld. EUR, které se vztahují na období let 2021–2024, budou představovat vnější účelově vázané příjmy pocházející z nástroje EU na podporu hospodářského oživení (programu Next Generation EU<sup>1</sup>). Fond podpoří ekonomickou diverzifikaci a přeměnu dotčených území. Nařízení o zřízení fondu nabývá účinnosti v roce 2021.
- Druhým pilířem mechanismu pro spravedlivou transformaci je zvláštní režim programu InvestEU. Fond InvestEU podobným způsobem podpoří širší spektrum projektů, mimo jiné projekty v oblasti energetické a dopravní infrastruktury. Jeho účelem je podpořit dodatečné investice v soukromém sektoru ve výši nejméně 45 mld. EUR.
- Úvěrový nástroj veřejného sektoru za účasti Evropské investiční banky (EIB) představuje třetí pilíř. Jedná se o podporu investic. Zahrnuje příspěvek z rozpočtu EU ve výši 1,5 mld. EUR

---

<sup>1</sup> Jednorázový program v rámci řešení následků covidu-19. Celkový objem prostředků poskytnutých členským státům EU dosahuje 750 mld. EUR (cca 19 bil. Kč). Prostředky na program pocházejí z úvěrů, jež budou spláceny v letech 2028–2058.

a úvěry ve výši až 10 mld. EUR z prostředků EIB. Tento nástroj může v období let 2021–2027 pákovým efektem uvést do pohybu veřejné investice v objemu 25–30 mld. EUR.

Celková alokace Fondu pro spravedlivou transformaci bude v letech 2021–2027 pro Českou republiku činit přibližně 41 mld. Kč. Podléhá však ještě schválení v rámci notifikačního procesu ze strany Evropské komise, která bude revidovat Plán spravedlivé územní transformace, jehož obsahem je popis opatření s plánovanou realizací v ČR v uvedeném časovém horizontu a jehož příprava je v gesci ministerstva pro místní rozvoj. Prostředky budou posléze přidělovány příjemcům na základě žádostí o dotaci podávaných v rámci příslušných výzev z nového národního operačního programu spravedlivá transformace, který bude za tím účelem zřízen a bude administrován Státním fondem životního prostředí ČR.

Notifikační proces týkající se Plánu spravedlivé územní transformace by měl být Evropskou komisí dokončen pravděpodobně v průběhu II. pololetí roku 2021. Na jeho základě bude potvrzeno, které typy opatření budou moci být podpořeny. Financovány budou kromě jiného investice do obnovitelných zdrojů energie a výroby tepla pro dálkové vytápění založené na obnovitelných zdrojích. Podporovány naopak nebudou jaderné zdroje energií a investice spojené se spalováním fosilních paliv, a to včetně všech technologií založených na spalování zemního plynu.

Financování projektů počítajících s využitím zemního plynu v roli přechodné technologie, která umožní rychlejší odklon od spalování uhlí v regionech nejvíce zatížených uhelným průmyslem, by mohlo být za velmi přísných podmínek dočasně umožněno v rámci Evropského fondu pro regionální rozvoj a Fondu soudržnosti v regionech závislých na uhlí.

## Česká republika

### Legislativa v České republice

V první polovině roku 2021 byly novelizovány následující významné právní předpisy pro energetiku:

Dne 19. 2. 2021 vstoupila v platnost vyhláška MPO č. 78/2021 Sb., kterou se mění vyhláška č. 108/2011 Sb., o měření plynu a o způsobu stanovení náhrady škody při neoprávněném odběru, neoprávněné dodávce, neoprávněném uskladňování, neoprávněné přepravě nebo neoprávněné distribuci plynu, ve znění pozdějších předpisů, a vyhláška č. 459/2012 Sb., o požadavcích na biometan, způsob měření biometanu a kvality biometanu dodávaného do přepravní soustavy, distribuční soustavy nebo podzemních zásobníků plynu. Účinnost vyhlášky nastala od 1. 7. 2021.

Dne 1. 3. 2021 vystoupil v platnost zákon č. 88/2021 Sb., kterým se mění zákon č. 44/1988 Sb., o ochraně a využití nerostného bohatství (horní zákon), ve znění pozdějších předpisů, a další související zákony. Novelizací horního zákona došlo k zavedení zákonné úpravy Státní surovinové politiky, změnách v povinnostech sazby úhrad z vydobytých nerostů a zavedení nových povinností těžebních organizací u rezerv peněžních prostředků u sanací a úhrad důlních škod. Účinnost tohoto zákona novelizující horní zákon byla stanovena v části na 16. 3. 2021 a v části na 1. 7. 2021.

Dne 19. 3. 2021 nabyla platnosti vyhláška Energetického regulačního úřadu (ERÚ) č. 125/2021 Sb., kterou se mění vyhláška č. 408/2015 Sb., o Pravidlech trhu s elektřinou, přičemž částečná účinnost této vyhlášky nastala k datu 1. 4. 2021, plná účinnost nastane k datu 1. 1. 2022.

Dne 31. 3. 2021 vstoupily v platnost vyhlášky č. 140/2021 Sb., o energetickém auditu a vyhlášky č. 141/2021 Sb. o energetickém posudku a o údajích vedených v Systému monitoringu spotřeby energie. Obě vyhlášky provádějí předpisy Evropské unie (směrnici o energetické účinnosti) a nabyly účinnosti dne 1. 4. 2021.

Dne 26. 5. 2021 nabyla platnosti vyhláška č. 207/2021 Sb., o vyúčtování dodávek a souvisejících služeb v energetických odvětvích. Vyhláška implementuje relevantní ustanovení směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 2019/944 o společných pravidlech pro vnitřní trh s elektřinou v oblasti vyúčtování dodávek elektřiny, zemního plynu a tepla. Účinnost vyhlášky byla stanovena na 1. 1. 2022.

Dne 9. 7. 2021 vstoupil v platnost Zákon č. 261/2021 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s další elektronizací postupů orgánů veřejné moci, kterým se odkládá ukončení zápisu rodného čísla do občanského průkazu dnem 31. prosince 2023. Účinnost zákona je k 1. 2. 2022.

## Uhelná komise

Usnesením vlády č. 565 ze dne 30. 7. 2019 byla zřízena Uhelná komise jako poradní orgán vlády ČR. Předsedy komise jsou ministr průmyslu a obchodu a ministr životního prostředí. Hlavním cílem komise je poskytnout vládě objektivní a v maximální možné míře konsensuální výstupy s ohledem na budoucí využití hnědého uhlí v ČR včetně všech souvisejících aspektů.

V prosinci 2020 Uhelná komise doporučila termín ukončení těžby a spalování uhlí do roku 2038. Toto doporučení předložila vládě. Útlum využívání uhlí k roku 2038 je podmíněn včasnou náhradou utlumovaných uhelných zdrojů jinými výrobními zdroji. Další podmínkou je úspěšná transformace teplárenství, která umožní kontrolovaný odchod od využití uhlí při výrobě tepla.

Dne 24. 5. 2021 vláda ČR vzala doporučení Uhelne komise na vědomí, ale rok 2038 zatím nestanovila jako závazný termín pro útlum spalování uhlí v ČR. Vláda se usnesla, že Uhelná komise má dále podrobněji rozpracovat a vyhodnotit podmínky, nástroje a dopady dřívějšího ukončení využití uhlí v energetice ČR. Usnesení dále ukládá předsedům Uhelne komise, aby zpracovali podrobný harmonogram útlumu pro jednotlivé typy zdrojů s ohledem na jejich emisní intenzitu, návrh potřebných regulačně legislativních nástrojů pro prosazování cílů vlády v této oblasti a detailní zhodnocení a řešení ekonomických a sociálních dopadů v útlumem postižených regionech.

Uhelná komise bude proto pracovat i nadále, zejména s ohledem na rozpracování podrobnějšího harmonogramu útlumu, regulačně legislativních nástrojů a detailního zhodnocení ekonomických a sociálních dopadů útlumu těžby.

## Modernizační fond

V rámci programu RES+ je alokováno 38,7 % Modernizačního Fondu (58–108 mld. Kč při cenách emisní povolenky 30–56 EUR/t), z toho 60 % přímo stávajícím emitentům CO<sub>2</sub>. Výše investiční podpory bude určena v pravidelných výzvách vyhlašovaných každé 1–2 roky formou aukce. Maximální výše dotace je stanovena na 60 % ze způsobilých nákladů nebo na 6,2–7,3 mil. Kč/MW (maximální dotace na MW je určena velikostí projektu a typem instalace - střešní vs. pozemní).

## Propojení trhů

Dne 18. 6. 2021 byl dokončen projekt celoevropského propojení trhů s elektřinou *Interim coupling*. Tímto se trh České republiky a dalších zemí 4M market couplingu (Rumunsko, Maďarsko, Slovensko) propojil s trhy zahrnutými do projektu Multi-Regional Coupling (země EU v západní, střední a severní Evropě, Bulharsko, Polsko, Norsko) formou implicitních aukcí. Toto propojení napomůže vyšší efektivitě obchodování na trzích s elektřinou v ČR.

## Informace pro akcionáře a investory

### Kontakty

	E-mail / internetová adresa	Telefon/fax
<b>Internetové stránky</b>	<a href="http://www.cez.cz">www.cez.cz</a>	
	<a href="http://www.facebook.com/SkupinaCEZ">www.facebook.com/SkupinaCEZ</a>	
	<a href="http://www.twitter.com/SkupinaCEZ">www.twitter.com/SkupinaCEZ</a>	
	<a href="http://www.linkedin.com/company/cez">www.linkedin.com/company/cez</a>	
	<a href="http://www.instagram.com/cez_group">www.instagram.com/cez_group</a>	
	<a href="http://www.youtube.com/skupinacez">www.youtube.com/skupinacez</a>	
	v němčině: <a href="http://www.cezdeutschland.de">www.cezdeutschland.de</a>	
	ve francouzštině: <a href="http://www.cezfrance.fr">www.cezfrance.fr</a>	
	v angličtině: <a href="http://www.cez.cz/en/home">www.cez.cz/en/home</a>	
	<a href="https://twitter.com/cez_group">https://twitter.com/cez_group</a>	
<b>Tiskoví mluvčí Skupiny ČEZ</b>		
Ladislav Kříž	<a href="mailto:ladislav.kriz@cez.cz">ladislav.kriz@cez.cz</a>	+420 211 042 383
Roman Gazdík	<a href="mailto:roman.gazdik@cez.cz">roman.gazdik@cez.cz</a>	+420 211 042 456
<b>Vztahy s investory</b>		
Barbara Seidlová	<a href="mailto:barbara.seidlova@cez.cz">barbara.seidlova@cez.cz</a>	+420 211 042 529
Zdeněk Zábojník	<a href="mailto:zdenek.zabojnik@cez.cz">zdenek.zabojnik@cez.cz</a>	+420 211 042 524
<b>Nadace ČEZ</b>	<a href="http://www.nadacecez.cz">www.nadacecez.cz</a>	+420 211 046 720
	<a href="http://www.twitter.com/NadaceCEZ">www.twitter.com/NadaceCEZ</a>	
<b>Zpráva o udržitelném rozvoji Skupiny ČEZ (nefinanční informace)</b>	<a href="http://www.cez.cz/cs/o-cez/energie-pro-budoucnost/zpravy-o-udrzitelnem-rozvoji">www.cez.cz/cs/o-cez/energie-pro-budoucnost/zpravy-o-udrzitelnem-rozvoji</a>	
<b>Prezentace pro investory</b>	<a href="http://www.cez.cz/cs/pro-investory/prezentace-pro-investory">www.cez.cz/cs/pro-investory/prezentace-pro-investory</a>	

## Zkratky

Pojem	Komentář
BAT	Nejlepší dostupné techniky. (Best Available Techniques)
BREF	Evropské referenční dokumenty o nejlepších dostupných technikách. (Reference Document on Best Available Techniques)
BSE	Bulharská burza cenných papírů. (Българска Фондова Борса)
ESCO	Společnost poskytující komplexní energetické služby pro obce, firmy a organizace. (Energy Service Company)
ESG	Nefinanční kritéria, kterými se vyhodnocuje činnost společností z hlediska udržitelnosti v oblasti životního prostředí, sociálních vztahů a řízení společnosti. (Environmental, Social, Governance)
EU ETS	Evropský systém obchodování s emisními povolenkami (The EU Emissions Trading System)
GRI	Nezávislá mezinárodní organizace, která vydává standardy pro tvorbu zpráv o udržitelnosti. (Global Reporting Initiative)
NPS	Net promoter score, registrovaná obchodní známka. Marketingová metrika, která u respondenta zjišťuje pravděpodobnost, že doporučí výrobek nebo službu dalším osobám.
OZE	Obnovitelné zdroje energie.
repowering	Nahrazování starších elektráren novějšími, které poskytují větší výkon nebo mají vyšší účinnost, což vede ke zvýšení objemu výroby.

Celkové součty a mezisoučty uvedené v této pololetní zprávě nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.

Údaje v této pololetní zprávě nebyly ověřeny nezávislým auditorem.

## Definice a výpočet ukazatelů nespécifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou vykazovány v rámci IFRS výkaznictví či jejichž složky nejsou přímo dostupné z účetních výkazů a přílohy účetní závěrky. Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ či společnosti ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Název ukazatele	
Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	<p><b>Účel:</b> Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období.</p> <p><b>Definice:</b> Čistý zisk (Zisk po zdanění) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně snížení hodnoty goodwillu) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů.</p>
Čistý dluh	<p><b>Účel:</b> Ukazatel vyjadřuje reálný stav finančního dluhu firmy, tj. účetní hodnotu dluhů sníženou o peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a vysoce likvidní finanční aktiva. Využití ukazatele je primárně při posuzování celkové přiměřenosti zadlužení, tj. např. při porovnání s vybranými ziskovými či bilančními ukazateli.</p> <p><b>Definice:</b> Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části + Krátkodobá část dlouhodobých dluhů + Krátkodobé úvěry – (Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty + Vysoce likvidní finanční aktiva).</p> <p>Uvedené složky ukazatele s výjimkou položky Vysoce likvidní finanční aktiva jsou samostatně vykázány v rozvaze, přičemž položky vztahující se k aktivům držným k prodeji jsou vykázány v rozvaze odděleně.</p>
Čistý dluh / EBITDA	<p><b>Účel:</b> Vyjadřuje schopnost firmy splácet svůj dluh a také její možnosti přijímat další dluh pro rozvoj podnikání. Skupina ČEZ pomocí tohoto ukazatele zejména vyhodnocuje přiměřenost své kapitálové struktury strukturu a stabilitě očekávaných peněžních toků.</p> <p><b>Definice:</b> Čistý dluh / EBITDA, přičemž u Čistého dluhu jde o stav ke konci reportovaného období a u EBITDA se jedná o klouzavou hodnotu za posledních 12 měsíců, tj. ke dni 30. 6. a výše EBITDA dosaženého za období od 1. 7. předchozího roku do 30. 6. aktuálního roku.</p>

Většina složek výpočtů jednotlivých ukazatelů je přímo součástí účetní závěrky. Části výpočtů, které nejsou součástí účetní závěrky, jsou zpravidla přímou součástí účetnictví společnosti a jsou vyčísleny následovně:

### Vysoce likvidní finanční aktiva – součást ukazatele Čistý dluh (v mld. Kč)

	k 31. 12. 2020	k 30. 6. 2021
Krátkodobá dluhová finanční aktiva	0,1	–
Dlouhodobá dluhová finanční aktiva	–	–
Krátkodobé termínované vklady	2,8	6,6
Dlouhodobé termínované vklady	–	–
Krátkodobé majetkové cenné papíry	–	0,3
<b>Celkem vysoce likvidní finanční aktiva</b>	<b>2,9</b>	<b>6,9</b>

### Ukazatel Čistý zisk očištěný – výpočet za sledovaná období (v mld. Kč)

Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	I.–II. čtvrtletí 2020	I.–II. čtvrtletí 2021
Zisk po zdanění	14,7	1,6
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně snížení hodnoty goodwillů) <sup>1)</sup>	1,9	11,6
Opravné položky k developovaným projektům <sup>2)</sup>	–	–
Dopad příslušné tvorby či zúčtování opravných položek na daň z příjmů <sup>3)</sup>	-0,2	-0,3
Ostatní mimořádné vlivy <sup>4)</sup>	–	-1,7
<b>Zisk po zdanění očištěný</b>	<b>16,4</b>	<b>11,3</b>

<sup>1)</sup> V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá celkové hodnotě vykázané na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

<sup>2)</sup> V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Ostatní provozní náklady.

<sup>3)</sup> V konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku Daň z příjmů.

<sup>4)</sup> Úprava spočívá v korekci očištění čistého zisku o část opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně souvisejícího dopadu na daň z příjmů), která svým charakterem do běžného hospodaření roku patří. Jedná se o opravné položky k dlouhodobému majetku prodávaných společností v Rumunsku a Bulharsku za I. pololetí 2021, které reflektují dosažený zisk za toto období, který s ohledem na „Locked box date“ (definovaný ve smlouvách o prodeji aktiv) efektivně náleží kupujícím.



# **SKUPINA ČEZ**

MEZITÍMNÍ KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

ZPRACOVANÁ V SOULADU S MEZINÁRODNÍMI  
STANDARDY ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ

K 30. 6. 2021

**SKUPINA ČEZ**  
**KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA**  
**K 30. 6. 2021**

V mil. Kč

	Bod	K 30. 6. 2021	K 31. 12. 2020
<b>AKTIVA:</b>			
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		831 865	827 652
Oprávky a opravné položky		-470 117	-451 033
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, netto</b>		<b>361 748</b>	<b>376 619</b>
Jaderné palivo, netto		12 610	13 697
Nedokončené hmotné investice, netto		21 144	20 056
<b>Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem</b>		<b>395 502</b>	<b>410 372</b>
Investice v přidružených a společných podnicích		3 924	4 075
Finanční aktiva s omezeným disponováním, netto		21 782	21 424
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva, netto	5	11 476	11 002
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto		20 784	24 244
Odložená daňová pohledávka		510	828
<b>Ostatní stálá aktiva celkem</b>		<b>58 476</b>	<b>61 573</b>
<b>Stálá aktiva celkem</b>		<b>453 978</b>	<b>471 945</b>
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, netto		23 608	6 064
Obchodní pohledávky, netto		50 142	63 648
Pohledávka z titulu daně z příjmů		2 201	664
Zásoby materiálu, netto		10 374	9 898
Zásoby fosilních paliv, netto		712	1 220
Emisní povolenky	6	57 866	37 833
Ostatní krátkodobá finanční aktiva, netto	5	216 612	61 894
Ostatní oběžná aktiva, netto		12 574	8 919
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji	7	16 178	40 373
<b>Oběžná aktiva celkem</b>		<b>390 267</b>	<b>230 513</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>844 245</b>	<b>702 458</b>

**SKUPINA ČEZ**  
**KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA**  
**K 30. 6. 2021**

pokračování

	Bod	K 30. 6. 2021	K 31. 12. 2020
<b>PASIVA:</b>			
Základní kapitál		53 799	53 799
Vlastní akcie		-1 447	-2 845
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		148 224	182 917
<b>Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem</b>		<b>200 576</b>	<b>233 871</b>
Nekontrolní podíly		5 381	4 692
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>205 957</b>	<b>238 563</b>
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	9	102 568	122 102
Rezervy		105 593	105 326
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	10	16 167	9 414
Odložený daňový závazek		18 434	19 383
Ostatní dlouhodobé závazky		33	34
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>242 795</b>	<b>256 259</b>
Krátkodobé úvěry	11	4 763	984
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	9	25 164	28 741
Obchodní závazky		64 162	73 189
Závazek z titulu daně z příjmů		243	555
Rezervy		10 713	13 665
Ostatní krátkodobé finanční závazky	10	279 415	72 114
Ostatní krátkodobé závazky		6 580	6 759
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji	7	4 453	11 629
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>395 493</b>	<b>207 636</b>
<b>Pasiva celkem</b>		<b>844 245</b>	<b>702 458</b>

# SKUPINA ČEZ

## KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

### K 30. 6. 2021

V mil. Kč

	Bod	1-6/2021	1-6/2020	4-6/2021	4-6/2020
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí		72 493	69 294	32 615	31 076
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby		34 251	34 928	15 915	17 113
Ostatní provozní výnosy		1 506	2 031	645	1 018
<b>Provozní výnosy celkem</b>	12	108 250	106 253	49 175	49 207
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami		-2 588	5 964	-1 478	28
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií		-30 108	-28 392	-14 425	-14 162
Palivo a emisní povolenky		-11 272	-11 205	-4 682	-4 600
Služby		-12 524	-13 241	-6 677	-7 078
Osobní náklady		-14 360	-14 401	-7 288	-7 445
Materiál		-5 257	-4 961	-2 829	-2 455
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti		1 959	1 696	1 022	951
Odpisy		-13 899	-14 878	-7 218	-7 548
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	13	-11 626	-1 901	-9 575	-2 157
Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám		68	-135	-16	-149
Ostatní provozní náklady		-2 499	-2 839	-1 100	-1 439
<b>Zisk / ztráta před zdaněním a ostatními náklady a výnosy</b>		6 144	21 960	-5 091	3 153
Nákladové úroky z dluhů		-2 216	-2 810	-1 074	-1 439
Nákladové úroky z rezerv		-997	-979	-495	-491
Výnosové úroky		215	221	100	91
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků		33	-128	21	20
Opravné položky k finančním aktivům		-122	-34	-98	-195
Ostatní finanční náklady		-356	-823	-303	-468
Ostatní finanční výnosy		1 571	842	793	386
<b>Ostatní náklady a výnosy celkem</b>		-1 872	-3 711	-1 056	-2 096
<b>Zisk / ztráta před zdaněním</b>		4 272	18 249	-6 147	1 057
Daň z příjmů		-2 696	-3 548	-663	-518
<b>Zisk / ztráta po zdanění</b>		1 576	14 701	-6 810	539
Zisk / ztráta po zdanění přiřaditelné na:					
Podíly akcionářů mateřského podniku		1 433	14 437	-6 971	632
Nekontrolní podíly		143	264	161	-93
Čistý zisk / ztráta na akcii přiřaditelné na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč na akcii):					
Základní		2,7	27,0	-13,0	1,2
Zředěný		2,7	27,0	-13,0	1,2

**SKUPINA ČEZ**  
**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU**  
**K 30. 6. 2021**

V mil. Kč

	<u>Bod</u>	<u>1-6/2021</u>	<u>1-6/2020</u>	<u>4-6/2021</u>	<u>4-6/2020</u>
<b>Zisk po zdanění</b>		1 576	14 701	-6 810	539
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky		-16 195	-2 799	-10 488	-4 897
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		789	-596	1 307	750
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů		-877	730	67	797
Odúčtování dluhových nástrojů		-2	-	-	-
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků		-880	2 041	-481	-1 178
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků		-76	211	-75	-23
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů		6 607	-	-	-
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků		28	-13	28	-7
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	14	3 095	508	1 732	637
<b>Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv</b>		-7 511	82	-7 910	-3 921
<b>Úplný výsledek po zdanění celkem</b>		<u>-5 935</u>	<u>14 783</u>	<u>-14 720</u>	<u>-3 382</u>
Úplný výsledek celkem přiřaditelný na:					
Podíly akcionářů mateřského podniku		-5 945	14 322	-14 763	-3 189
Nekontrolní podíly		10	461	43	-193

# SKUPINA ČEZ KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU K 30. 6. 2021

V mil. Kč

Bod	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku									
	Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Dluhové nástroje	Kapitálové nástroje a ostatní fondy	Nerozdělené zisky	Celkem	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
<b>Stav k 1. 1. 2020</b>	53 799	-2 885	-12 837	-2 831	648	-160	215 027	250 761	4 603	255 364
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	-	14 437	14 437	264	14 701
Ostatní úplný výsledek	-	-	2 056	-2 750	592	-	-13	-115	197	82
<b>Úplný výsledek celkem</b>	-	-	2 056	-2 750	592	-	14 424	14 322	461	14 783
Dividendy	-	-	-	-	-	-	-18 206	-18 206	-17	-18 223
Prodej vlastních akcií	-	40	-	-	-	-	-25	15	-	15
Uplatněná a zaniklá opční práva	-	-	-	-	-	-8	8	-	-	-
Vklad vlastníků nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	-	-	-	13	13
Akvizice nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	-	-336	-336	-767	-1 103
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	10	-	-	-	30	40	701	741
<b>Stav k 30. 6. 2020</b>	53 799	-2 845	-10 771	-5 581	1 240	-168	210 922	246 596	4 994	251 590

**SKUPINA ČEZ  
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU  
K 30. 6. 2021**

pokračování

Bod	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku									
	Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Dluhové nástroje	Kapitálové nástroje a ostatní fondy	Nerозdělené zisky	Celkem	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
<b>Stav k 1. 1. 2021</b>	53 799	-2 845	-11 777	-7 110	874	-1 022	201 952	233 871	4 692	238 563
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	-	1 433	1 433	143	1 576
Ostatní úplný výsledek	-	-	5 784	-12 479	-711	-	28	-7 378	-133	-7 511
<b>Úplný výsledek celkem</b>	-	-	5 784	-12 479	-711	-	1 461	-5 945	10	-5 935
Dividendy	-	-	-	-	-	-	-27 909	-27 909	-142	-28 051
Prodej vlastních akcií	-	1 398	-	-	-	-	-749	649	-	649
Uplatněná a zaniklá opční práva	-	-	-	-	-	-53	53	-	-	-
Akvizice nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	-	-68	-68	5	-63
Prodej nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	-	-5	-5	799	794
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-6	-	-	-	-11	-17	17	-
<b>Stav k 30. 6. 2021</b>	53 799	-1 447	-5 999	-19 589	163	-1 075	174 724	200 576	5 381	205 957

**SKUPINA ČEZ**  
**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH**  
**K 30. 6. 2021**

V mil. Kč

	<u>Bod</u>	<u>1-6/2021</u>	<u>1-6/2020</u>
<b>PROVOZNÍ ČINNOST:</b>			
<b>Zisk před zdaněním</b>		4 272	18 249
<b>Úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností:</b>			
Odpisy		13 899	14 878
Amortizace jaderného paliva		1 966	1 993
Zisky a ztráty z prodeje stálých aktiv		-219	-76
Zisk / ztráta z kurzových rozdílů		-641	-559
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy		1 991	2 581
Změna stavu rezerv		-2 444	-1 969
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku		11 626	1 901
Ostatní opravné položky a ostatní nepeněžní náklady a výnosy		-18 568	-3 036
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků		-33	128
<b>Změna stavu aktiv a pasiv:</b>			
Pohledávky a smluvní aktiva		7 949	9 114
Zásoby materiálu a fosilních paliv		48	-1 413
Pohledávky a závazky z derivátů		14 081	3 107
Ostatní aktiva		-2 564	3 509
Obchodní závazky		-3 323	-12 463
Ostatní závazky		-116	-84
<b>Peněžní prostředky vytvořené provozní činností</b>		<u>27 924</u>	<u>35 860</u>
Zaplacená daň z příjmů		-2 038	-1 581
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-2 488	-3 341
Přijaté úroky		183	206
Přijaté dividendy		1	-
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>		<u>23 582</u>	<u>31 144</u>
<b>INVESTIČNÍ ČINNOST:</b>			
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků		-31	-1 027
Prodej dceřiných, přidružených a společných podniků, bez pozbytých peněžních prostředků	4	21 889	246
Nabytí stálých aktiv, vč. kapitalizovaných úroků		-13 496	-13 467
Příjmy z prodeje stálých aktiv		130	337
Poskytnuté půjčky		-315	-317
Splátky poskytnutých půjček		285	21
Změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním		-1 107	-564
<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>		<u>7 355</u>	<u>-14 771</u>



**SKUPINA ČEZ**  
**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH**  
**K 30. 6. 2021**

pokračování

	Bod	1-6/2021	1-6/2020
<b>FINANČNÍ ČINNOST:</b>			
Čerpání úvěrů a půjček		92 800	38 985
Splátky úvěrů a půjček		-107 856	-56 469
Splátky leasingů		-362	-416
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků		96	168
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků		-169	-31
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti		-43	-30
Dividendy zaplacené akcionářům nekontrolních podílů / přijaté vklady od akcionářů nekontrolních podílů		-138	13
Prodej vlastních akcií		649	15
Nákup a prodej nekontrolních podílů, netto		757	-1 133
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>		<b>-14 266</b>	<b>-18 898</b>
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků		-429	605
<b>Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>		<b>16 242</b>	<b>-1 920</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období *</b>		<b>10 169</b>	<b>11 906</b>
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období *</b>		<b>26 411</b>	<b>9 986</b>

Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích

Celkové zaplacené úroky	2 647	3 507
-------------------------	-------	-------

\* Hodnoty peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů obsahují také peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty obsažené v rozvaze na řádku Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji.

# SKUPINA ČEZ

## PŘÍLOHA MEZITÍMNÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

### K 30. 6. 2021

#### 1. Popis společnosti

ČEZ, a. s., (dále rovněž „ČEZ“ nebo „společnost“) je česká akciová společnost, v níž k 30. 6. 2021 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8 % základního kapitálu (69,9% podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž „Skupina“). Hlavním předmětem podnikání Skupiny je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu, poskytování komplexních energetických služeb a těžba uhlí.

#### 2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

##### 2.1. Účetní závěrka

Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka k 30. 6. 2021 byla zpracována v souladu s mezinárodním standardem IAS 34 a nebyla ověřena nezávislým auditorem. Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje všechny informace požadované v roční účetní závěrce a měla by být čtena v úzké návaznosti na [konsolidovanou účetní závěrku k 31. 12. 2020](#).

##### 2.2. Změny účetních metod

###### 2.2.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2021

Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena za použití stejných účetních zásad, které byly uplatněny v [konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2020](#).

K 1. 1. 2021 Skupina nepřijala žádný nový Mezinárodní standard účetního výkaznictví, který by měl významný dopad na mezitímní konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.

#### 3. Sezónnost

Sezónnost v rámci segmentů Výroba, Distribuce a Prodej se obvykle projevuje tak, že výnosy a provozní zisky těchto segmentů za I. a IV. čtvrtletí kalendářního roku jsou mírně vyšší než výnosy a provozní zisky dosažené ve zbývajícím období.

## 4. Změny ve struktuře Skupiny

### 4.1. Prodej 100% podílů v rumunských společnostech

Dne 22. 10. 2020 byla uzavřena smlouva o prodeji majetkových podílů v rumunských společnostech Distributie Energie Oltenia S.A., CEZ Vanzare S.A., CEZ Romania S.A. (včetně jejího podílu v TMK Hydroenergy Power S.R.L.), Tomis Team S.A. (včetně jejího podílu v M.W. Team Invest S.R.L.) a Ovidiu Development S.A. Od tohoto data byly aktiva a související závazky klasifikovány jako držené k prodeji a byly testovány na možné znehodnocení s ohledem na prodejní cenu. V I. čtvrtletí roku 2021 Skupina zaúčtovala snížení hodnoty dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku ve výši 1 145 mil. Kč, které bylo vykázáno ve výkazu zisku a ztráty na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (bod 13).

Vypořádání transakce nastalo dne 31. 3. 2021. Celková prodejní cena za podíly v rumunských společnostech byla splacena v plné výši a Skupina předala kontrolu nad prodanými dceřinými společnostmi.

Následující tabulka uvádí přehled dopadů souvisejících s odúčtováním rumunských společností z konsolidace, přičemž odúčtovaná čistá aktiva jsou členěna dle provozních segmentů (v mil. Kč):

	Výroba	Distribuce	Prodej	Celkem
Pozbývaný podíl				100 %
Dlouhodobý hmotný majetek a investice, netto	6 645	7 489	6	14 140
Dlouhodobé zelené a obdobné certifikáty, netto	1 288	-	-	1 288
Odložená daňová pohledávka	1 109	360	59	1 528
Jiná stálá aktiva	43	270	21	334
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1 453	1 783	218	3 454
Obchodní pohledávky, netto	422	542	1 114	2 078
Zásoby materiálu, netto	63	140	3	206
Zelené a obdobné certifikáty	909	-	-	909
Jiná oběžná aktiva	159	602	961	1 722
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-233	-2 767	-2	-3 002
Dlouhodobé rezervy	-783	-211	-7	-1 001
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	-1	-157	-9	-167
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	-19	-107	-3	-129
Obchodní závazky	-207	-722	-1 348	-2 277
Krátkodobé rezervy	-143	-133	-367	-643
Jiné krátkodobé závazky	-6	-205	-135	-346
Čistá aktiva celkem	10 699	6 884	511	18 094
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů				6 605
Vliv vzájemných vztahů:				
Obchodní pohledávky, netto				-120
Obchodní závazky				64
Celkový náklad Skupiny při prodeji				24 643
Výnos z prodeje				24 643
Zisk z prodeje				-

Následující tabulka zobrazuje peněžní toky související s prodejem a odúčtováním rumunských dceřiných podniků z konsolidace (v mil. Kč):

Přijaté peněžní prostředky z prodeje v I. pololetí roku 2021	24 643
Pozbyté peněžní prostředky při odúčtování z konsolidace	-3 454
	<hr/>
Celkový peněžní tok z prodeje rumunských společností v I. pololetí roku 2021	<u>21 189</u>

Následující tabulka shrnuje celkové peněžní toky související s prodeji dceřiných podniků a výplatou od společných podniků v I. pololetí roku 2021 (v mil. Kč):

Celkový peněžní příjem z prodeje rumunských společností	21 189
Prodej 100% podílu ve společnosti CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.:	
Výnos z prodeje	53
Neuhrazená část prodejní ceny	-15
Peněžní prostředky pozbyté při odúčtování z konsolidace	-46
Úhrada pohledávek z prodejů z minulých období	672
Peněžité výplaty od společných podniků	36
	<hr/>
Celkový peněžní tok v I. pololetí roku 2021	<u>21 889</u>

#### 4.2. Změny nekontrolních podílů

Společnost Slovenský plynárenský priemysel, a.s., v únoru 2021 provedla hotovostní vklad do společnosti ESCO Slovensko, a.s., čímž nabyla 50% nekontrolní podíl a podíl Skupiny, při zachování kontroly, klesl na 50 %. Hlavním strategickým záměrem společnosti ESCO Slovensko, a.s., která vlastní podíly v 6 slovenských společnostech vložených ze společnosti ČEZ ESCO, a.s., je rozvoj decentrální energetiky a komplexních energetických služeb na Slovensku.

Přehled základních finančních informací o této transakci uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

	<u>ESCO Slovensko</u>
Podíl prodaný v roce 2021	50,00 %
Prodaný podíl na čistých aktivech zvyšující nekontrolní podíly	799
Přímý dopad do vlastního kapitálu z prodeje nekontrolního podílu	-5
	<hr/>
Celková prodejní cena	<u>794</u>

Během května a června 2021, v rámci několika dílčích transakcí, Skupina nabyla část nekontrolního podílu odpovídající 26,58% podílu ve společnosti OSC, a.s., čímž navýšila svůj podíl na 93,25 %.

V červnu 2021 došlo k dodatečné úpravě pořizovací ceny za 25% nekontrolní podíl ve společnosti ENESA a.s., k jehož nabytí došlo v roce 2018.

Přehled základních finančních informací o těchto transakcích uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

	<u>OSC, a.s.</u>	<u>ENESA a.s.</u>	<u>Celkem</u>
Podíl nakoupený v roce 2021	26,58 %	-	
Nakoupený podíl na čistých aktivech odúčtovaný z nekontrolních podílů	-5	-	-5
Přímý dopad do vlastního kapitálu související s nabytím nekontrolního podílu	45	23	68
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Celková pořizovací cena	<u>40</u>	<u>23</u>	<u>63</u>

## 5. Ostatní finanční aktiva, netto

Přehled ostatních finančních aktiv, netto, k 30. 6. 2021 a 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	30. 6. 2021		31. 12. 2020	
	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem	Celkem
Termínované vklady	-	6 623	6 623	2 755
Ostatní finanční pohledávky	2 022	287	2 309	2 773
Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků	2 374	14	2 388	2 012
Investice do finančního leasingu	238	46	284	51
Dluhová finanční aktiva	-	-	-	10
<b>Finanční aktiva v naběhlé hodnotě celkem</b>	<b>4 634</b>	<b>6 970</b>	<b>11 604</b>	<b>5 815</b>
<b>Finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do výsledku hospodářství celkem</b>	<b>2 170</b>	<b>208 781</b>	<b>210 951</b>	<b>55 694</b>
Kapitálová finanční aktiva – investice v Inven Capital, SICAV, a.s.	1 939	255	2 194	1 750
Komoditní a ostatní deriváty	231	208 526	208 757	224
<b>Finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do výsledku hospodářství celkem</b>	<b>2 170</b>	<b>208 781</b>	<b>210 951</b>	<b>55 694</b>
Kapitálová finanční aktiva	1 838	-	1 838	1 768
Deriváty zajišťující peněžní toky	2 834	861	3 695	2 864
Dluhová finanční aktiva	-	-	-	101
<b>Finanční aktiva v reálné hodnotě přečtená do ostatního úplného výsledku celkem</b>	<b>4 672</b>	<b>861</b>	<b>5 533</b>	<b>385</b>
<b>Celkem</b>	<b>11 476</b>	<b>216 612</b>	<b>228 088</b>	<b>61 894</b>

Nárůst krátkodobých komoditních derivátů v I. pololetí roku 2021 je způsoben zejména nárůstem tržní ceny emisních povolenek, elektřiny a plynu.

## 6. Emisní povolenky

Přehled stavu emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů k 30. 6. 2021 a 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	30. 6. 2021			31. 12. 2020		
	Dlouho- dobé	Krátko- dobé	Celkem	Dlouho- dobé	Krátko- dobé	Celkem
Emisní povolenky pro spotřebu	160	8 154	8 314	2 701	12 753	15 454
Emisní povolenky k obchodování	-	49 588	49 588	-	24 840	24 840
Zelené a obdobné certifikáty	-	124	124	-	240	240
<b>Celkem</b>	<b>160</b>	<b>57 866</b>	<b>58 026</b>	<b>2 701</b>	<b>37 833</b>	<b>40 534</b>

Nárůst hodnoty krátkodobých emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů k 30. 6. 2021 proti stavu k 31. 12. 2020 je způsoben zejména nárůstem tržní ceny emisních povolenek v průběhu uvedeného období o 73 % (z 32,56 EUR/t na 56,25 EUR/t).

## 7. Aktiva a související závazky klasifikované jako držené k prodeji

K 30. 6. 2021 provedla Skupina test na možné znehodnocení aktiv a souvisejících závazků držených k prodeji v bulharských společnostech CEZ Razpredelenie Bulgaria AD, CEZ ICT Bulgaria EAD, CEZ Trade Bulgaria EAD, CEZ Bulgaria EAD, CEZ Elektro Bulgaria AD, Free Energy Project Oreshets EAD a Bara Group EOOD. Výsledkem tohoto testu reflektujícího smluvní prodejní cenu ve výši 335 mil. EUR bylo snížení hodnoty aktiv ve výši 799 mil. Kč, které bylo ve výkazu zisku a ztráty vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (bod 13). Další informace k prodeji podílů v bulharských společnostech jsou popsány v bodě 17.

Informace k prodeji majetkových podílů v rumunských společnostech jsou popsány v bodě 4.1.

Přehled aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji a souvisejících závazků k 30. 6. 2021 a 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	30. 6. 2021	31. 12. 2020		
	Bulharské společnosti	Bulharské společnosti	Rumunské společnosti	Celkem
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	9 668	10 148	14 966	25 114
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	491	498	1 784	2 282
Ostatní stálá aktiva	51	63	1 507	1 570
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	2 803	2 740	1 365	4 105
Obchodní pohledávky, netto	2 561	2 871	1 238	4 109
Jiná oběžná aktiva	604	1 066	2 127	3 193
<b>Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji</b>	<b>16 178</b>	<b>17 386</b>	<b>22 987</b>	<b>40 373</b>
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	1 119	1 173	2 955	4 128
Dlouhodobé rezervy	202	210	1 011	1 221
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	228	197	9	206
Odložený daňový závazek	117	103	-	103
Krátkodobé úvěry	164	37	-	37
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	127	234	321	555
Obchodní závazky	1 826	2 366	1 014	3 380
Krátkodobé rezervy	425	528	319	847
Jiné krátkodobé závazky	245	267	885	1 152
<b>Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji</b>	<b>4 453</b>	<b>5 115</b>	<b>6 514</b>	<b>11 629</b>
Související nekontrolní podíly	3 491	3 616	-	3 616
Související rozdíly z kurzových přepočtů (kumulovaná ztráta)	-1 628	-1 408	-6 345	-7 753

Aktiva a výsledek hospodaření související s uvedenými aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji jsou vykázány v provozních segmentech Výroba, Distribuce a Prodej.

## 8. Vlastní kapitál

Valná hromada společnosti ČEZ, a. s., konaná dne 28. 6. 2021 schválila dividendu 52,0 Kč na akcii před zdaněním. Celková výše schválených dividend k rozdělení akcionářům po zohlednění vlivu vlastních akcií činí 27 909 mil. Kč.

## 9. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 30. 6. 2021 a k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	30. 6. 2021	31. 12. 2020
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	2 342	2 505
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 562	1 671
5,000% euroobligace splatné v roce 2021 (541 mil. EUR) <sup>1)</sup>	14 263	19 872
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	19 274	20 328
2,160% euroobligace splatné v roce 2023 (11 500 mil. JPY)	2 249	2 405
4,600% euroobligace splatné v roce 2023 (1 250 mil. Kč)	1 259	1 288
2,150%*IR CPI euroobligace splatné v roce 2021 (100 mil. EUR) <sup>2)</sup>	-	2 688
4,102% euroobligace splatné v roce 2021 (50 mil. EUR)	1 304	1 315
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 304	1 314
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 303	1 312
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	2 112	2 130
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (725 mil. EUR)	18 840	19 713
0,875% euroobligace splatné v roce 2022 (269 mil. EUR) <sup>3)</sup>	6 886	13 106
0,875% euroobligace splatné v roce 2026 (750 mil. EUR)	19 034	19 499
4,250% U.S. obligace splatné v roce 2022 (266 mil. USD) <sup>4)</sup>	5 756	6 226
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	6 465	6 448
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	1 033	1 040
4,750% registrované obligace splatné v roce 2023 (40 mil. EUR)	1 037	1 092
4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 027	1 083
4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 570	1 583
3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	769	806
Dluhopisy celkem	109 389	127 424
Minus: Krátkodobá část	-22 108	-25 339
Dluhopisy bez krátkodobé části	87 281	102 085
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů celkem	18 343	23 419
Minus: Krátkodobá část	-3 056	-3 402
Dlouhodobé bankovní úvěry a závazky z leasingů bez krátkodobé části	15 287	20 017
Dlouhodobé dluhy celkem	127 732	150 843
Minus: Krátkodobá část	-25 164	-28 741
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	102 568	122 102

<sup>1)</sup> Dne 21. 4. 2021 došlo ke snížení nominální hodnoty emise o zpětně odkoupené vlastní obligace v nominální hodnotě 209 mil. EUR.

<sup>2)</sup> Úroková sazba, která je navázána na inflaci realizovanou v zemích eurozóny (Harmonizovaný index spotřebitelských cen – HICP), je prostřednictvím uzavřeného swapu zafixována na hodnotu 4,553 % p. a.

<sup>3)</sup> Dne 21. 4. 2021 došlo ke snížení nominální hodnoty emise o zpětně odkoupené vlastní obligace v nominální hodnotě 231 mil. EUR.

<sup>4)</sup> Dne 21. 4. 2021 a 5. 5. 2021 došlo ke snížení nominální hodnoty emise o zpětně odkoupené vlastní obligace v celkové nominální hodnotě 23 mil. USD.



## 10. Ostatní finanční závazky

Přehled ostatních finančních závazků k 30. 6. 2021 a 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	30. 6. 2021		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazky z titulu pořízení stálých aktiv	39	-	39
Ostatní	206	28 205	28 411
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	245	28 205	28 450
Deriváty zajišťující peněžní toky	14 758	24 109	38 867
Komoditní a ostatní deriváty	675	226 888	227 563
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	335	-	335
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	154	213	367
Finanční závazky v reálné hodnotě	15 922	251 210	267 132
Celkem	16 167	279 415	295 582

	31. 12. 2020		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazky z titulu pořízení stálých aktiv	32	-	32
Ostatní	201	353	554
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	233	353	586
Deriváty zajišťující peněžní toky	7 776	301	8 077
Komoditní a ostatní deriváty	854	71 272	72 126
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	340	-	340
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	211	188	399
Finanční závazky v reálné hodnotě	9 181	71 761	80 942
Celkem	9 414	72 114	81 528

Nárůst krátkodobých komoditních derivátů v I. pololetí roku 2021 je způsoben zejména nárůstem tržní ceny emisních povolenek, elektřiny a plynu.

## 11. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 30. 6. 2021 a k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

	30. 6. 2021	31. 12. 2020
Krátkodobé bankovní a ostatní úvěry	4 748	961
Kontokorentní účty	15	23
Celkem	4 763	984

## 12. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 30. 6. 2021 a 2020 (v mil. Kč):

	1-6/2021	1-6/2020
<u>Prodej elektřiny:</u>		
Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům	26 482	25 652
Prodej prostřednictvím energetické burzy	1 329	1 084
Prodej obchodníkům	16 131	19 482
Prodej distribučním a přenosovým společnostem	268	341
Ostatní prodej elektřiny	18 095	12 620
Vliv zajištění – předprodej elektřiny	-1 281	-741
Vliv zajištění – riziko změny kurzu	667	445
Tržby z prodeje elektřiny celkem	61 691	58 883
<u>Prodej plynu, uhlí a tepla:</u>		
Prodej plynu	3 927	3 955
Prodej uhlí	1 708	1 865
Prodej tepla	5 167	4 591
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla celkem	10 802	10 411
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí celkem	72 493	69 294
<u>Prodej služeb a ostatní tržby:</u>		
Distribuční služby	21 139	22 228
Ostatní služby	12 058	11 824
Tržby z pronájmu	95	102
Tržby z prodeje zboží	366	431
Ostatní tržby	593	343
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	34 251	34 928
<u>Ostatní provozní výnosy:</u>		
Výnosy z přidělených zelených a obdobných certifikátů	470	703
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	132	172
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	80	49
Zisk z prodeje materiálu	73	68
Ostatní	751	1 039
Ostatní provozní výnosy celkem	1 506	2 031
Provozní výnosy celkem	108 250	106 253

Výnosy ze smluv se zákazníky činily k 30. 6. 2021, resp. 2020, 107 263 mil. Kč, resp. 104 416 mil. Kč, a lze je navázat na výše uvedené hodnoty takto:

	1-6/2021	1-6/2020
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	72 493	69 294
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	34 251	34 928
Tržby celkem	106 744	104 222
Úpravy:		
Vliv zajištění – předprodej elektřiny	1 281	741
Vliv zajištění – riziko změny kurzu	-667	-445
Tržby z pronájmu	-95	-102
Výnosy ze smluv se zákazníky	107 263	104 416

### 13. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku

Ke každému rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda neexistují indikátory možného snížení hodnoty aktiv, či zda snížení aktiv s výjimkou goodwillu, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Výsledkem analýzy aktualizované k 30. 6. 2021 byl závěr, že vybraná aktiva Skupiny by mohla být znehodnocena zejména s ohledem na výrazný růst tržních cen emisních povolenek za 1-6/2021. V takovém případě Skupina ověřuje, zda zpětně ziskatelná hodnota těchto dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv není nižší než jejich hodnota zůstatková, a pokud ano, Skupina vykáže ztrátu ze snížení hodnoty aktiv do výsledku hospodaření na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Skupina vykázala za 1-6/2021 na základě aktualizovaného odhadu zpětně ziskatelných hodnot celkovou ztrátu ze snížení hodnoty ve výši 11 626 mil. Kč.

Snížení hodnoty aktiv ve výši 8 688 mil. Kč se týká dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku peněžotvorné jednotky Severočeské doly a.s. Ke snížení hodnoty aktiv zde došlo zejména z důvodu vývoje tržních předpokladů týkajících se zejména významného růstu tržních cen emisních povolenek a poklesu očekávaného tzv. clean spreadu (cena elektřiny – cena emisní povolenky CO<sub>2</sub>), což se projevilo na snížení očekávané poptávky po hnědém uhlí. Snížení účetní hodnoty aktiv ve výši 1 034 mil. Kč se týká dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku peněžotvorné jednotky CEZ Chorzów S.A. I zde došlo ke snížení hodnoty aktiv zejména z důvodu vývoje tržních předpokladů týkajících se zejména významného růstu tržních cen emisních povolenek a poklesu očekávaného tzv. clean spreadu. Snížení hodnoty aktiv ve výši 799 mil. Kč se týká aktiv peněžotvorné jednotky Bulharská distribuce, jejíž aktiva jsou klasifikována jako držená k prodeji (body 7 a 17). Skupina dále k 31. 3. 2021 zaúčtovala snížení hodnoty dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku rumunských společností, které byly drženy k prodeji, ve výši 1 145 mil. Kč (bod 4.1).

Informace k dopadům covidu-19 na finanční výkonnost Skupiny je obsažena v bodu 16.

Informace o segmentovém členění je obsažena v bodu 15.

### 14. Daň z příjmů

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku je následující (v mil. Kč):

	1-6/2021			1-6/2020		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	-16 195	3 077	-13 118	-2 799	532	-2 267
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	789	-150	639	-596	113	-483
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů	-877	168	-709	730	-137	593
Odúčtování dluhových nástrojů	-2	-	-2	-	-	-
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků	-880	-	-880	2 041	-	2 041
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků	-76	-	-76	211	-	211
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů	6 607	-	6 607	-	-	-
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků	28	-	28	-13	-	-13
<b>Celkem</b>	<b>-10 606</b>	<b>3 095</b>	<b>-7 511</b>	<b>-426</b>	<b>508</b>	<b>82</b>

## 15. Informace o segmentech

Skupina vykazuje své výsledky v členění na čtyři hlavní provozní segmenty podnikání:

- Výroba
- Distribuce
- Prodej
- Těžba

Segmenty jsou stanoveny napříč jednotlivými státy, ve kterých Skupina ČEZ působí. Segment je funkčně samostatná část Skupiny ČEZ, která tvoří dílčí procesní část hodnotového řetězce Skupiny. Struktura segmentů se od roku 2021 změnila. Podstatou změny je sloučení segmentů Výroba – tradiční energetika a Výroba – nová energetika do nového segmentu Výroba. Hlavním důvodem je skutečnost, že rozvoj obnovitelných zdrojů ve Skupině ČEZ bude probíhat primárně v rámci stávajících společností provozujících nyní převážně tradiční energetiku, a nikoli v existujících společnostech původního segmentu Výroba – nová energetika nebo v nově pořízených společnostech. Dále došlo ke zrušení segmentu Podpůrné činnosti zejména s ohledem na zánik společnosti ČEZ Korporátní služby. Údaje dle segmentů za předchozí období roku 2020 byly upraveny tak, aby byly srovnatelné.

Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast.

V segmentovém výkaznictví je účetní standard IFRS 16 aplikován na externí leasingy z pohledu Skupiny, ale není aplikován na leasingy mezi jednotlivými provozními segmenty, přestože je v některých případech aktivum pronajímáno formou interní leasingové smlouvy do jiného segmentu.

Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů podle provozního zisku před odpisy (EBITDA). Způsob výpočtu ukazatele EBITDA ze zisku před zdaněním a ostatními náklady a výnosy shrnuje následující tabulka (v mil. Kč):

	1-6/2021	1-6/2020
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy (EBIT)	6 144	21 960
Odpisy	13 899	14 878
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	11 626	1 901
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku, netto *	-73	-48
EBITDA	<u>31 596</u>	<u>38 691</u>

\* Zisky z prodeje dlouhodobého hmotného majetku jsou ve výkazu zisku a ztráty zahrnuté na řádku Ostatní provozní výnosy. Ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku jsou ve výkazu zisku a ztráty zahrnuté na řádku Ostatní provozní náklady.

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech k 30. 6. 2021 a 2020, resp. k 31. 12. 2020 (v mil. Kč):

K 30. 6. 2021:

	Výroba	Distribuce	Prodej	Těžba	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	39 447	21 182	45 698	1 923	108 250	-	108 250
Provozní výnosy mezi segmenty	17 743	290	3 358	2 805	24 196	-24 196	-
Provozní výnosy celkem	57 190	21 472	49 056	4 728	132 446	-24 196	108 250
z toho:							
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	51 689	10	37 750	4 206	93 655	-21 162	72 493
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	4 046	21 291	10 909	495	36 741	-2 490	34 251
Ostatní provozní výnosy	1 455	171	397	27	2 050	-544	1 506
EBITDA	14 526	11 130	3 908	2 119	31 683	-87	31 596
Odpisy	-8 713	-3 024	-772	-1 390	-13 899	-	-13 899
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-1 510	-1 437	9	-8 688	-11 626	-	-11 626
EBIT	4 324	6 690	3 174	-7 957	6 231	-87	6 144
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-3 002	-458	-135	-92	-3 687	474	-3 213
Výnosové úroky	658	9	20	2	689	-474	215
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-10	-1	93	-49	33	-	33
Daň z příjmů	-830	-1 151	-571	-144	-2 696	-	-2 696
Zisk po zdanění	9 253	4 946	2 615	-8 181	8 633	-7 057	1 576
Identifikovatelná aktiva	263 368	113 299	7 672	11 164	395 503	-1	395 502
Investice v přidružených a společných podnicích	2 804	-	277	843	3 924	-	3 924
Nealokovaná aktiva							444 819
Aktiva celkem							<u>844 245</u>
Pořízení stálých aktiv	3 636	6 693	601	781	11 711	-33	11 678



## 16. Covid-19

V souvislosti s pandemií covidu-19 není ohrožena existence žádné společnosti Skupiny a obecně má pandemie dopad na Skupinu ČEZ relativně omezený. Spolehlivost odhadu dlouhodobých dopadů pandemie covidu-19 na Skupinu ČEZ je však značně omezena s ohledem na nejistotu rozsahu dopadů samotné pandemie i protiopatření států na hospodářský růst, nezaměstnanost a růst zadlužení v relevantních zemích Evropy. Tyto dopady navíc ovlivňují Skupinu ČEZ pouze nepřímo, kromě opatření států hrají roli i jiné významné faktory. Významný přímý dopad měla a má pandemie covidu-19 na velkoobchodní trh s elektřinou, který je však současně ovlivňován také jinými významnými makroekonomickými a regulatorními faktory, což jakékoliv vyčíslení samotného dopadu covidu-19 na Skupinu ČEZ dále komplikuje.

Pandemie covidu-19 dosud nezpůsobila Skupině ČEZ přímé ztráty ani významné vícenáklady (náklady na zajištění pandemických opatření odhadujeme dosud ve výši desítek mil. Kč). Pandemie způsobila zpomalení akvizičního a organického růstu ve společnostech segmentu Prodej a obecně způsobila zpomalení či časový posun investic ve všech ostatních segmentech, zejména v roce 2020.

Z pohledu střednědobého výhledu hospodaření segmentu Výroba je negativní dopad covidu-19, resp. dopady výkyvů tržních cen elektřiny a emisních povolenek, limitován s ohledem na průběžné zajišťování výrobní marže na 3 roky dopředu. K 30. 6. 2021 bylo na rok 2022 prodáno již přibližně 75 % očekávané výroby, na rok 2023 bylo prodáno přibližně 42 % a na rok 2024 přibližně 17 %. Současně s těmito předprodeji elektřiny jsou pro emisní zdroje pořizovány emisní povolenky.

Dopad covidu-19 v dalších letech bude závislý zejména na přijatých opatřeních v jednotlivých zemích a jejich dopadech na celkový vývoj a strukturální změny ekonomiky v Evropě. Pro Skupinu ČEZ však bude významnější přístup evropských zemí k nastoleným klimatickým cílům ze strany Evropské komise.

## 17. Události po datu účetní závěrky

Dne 27. 7. 2021 došlo k vypořádání transakce prodeje bulharských aktiv (bod 7) mezi Skupinou a společností Eurohold Bulgaria. Prodejní cena za veškeré podíly Skupiny v bulharských společnostech ve výši 335 mil. EUR byla splacena a Skupina předala kontrolu nad prodanými dceřinými společnostmi. V rámci transakce zároveň došlo k postoupení Skupinou poskytnutých nesplacených půjček do prodaných bulharských společností.

Následující tabulka uvádí nejlepší odhad dopadů prodeje, který je k datu vydání této mezitímní konsolidované účetní závěrky k dispozici, tj. dle stavu účetních knih k 30. 6. 2021 (v mil. Kč):

	<u>Celkem</u>
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	9 668
Dlouhodobý nehmotný majetek, netto	491
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	2 803
Ostatní aktiva	3 216
Dlouhodobé závazky	1 653
Krátkodobé závazky	2 683
Odložený daňový závazek	<u>117</u>
Čistá aktiva celkem	11 725
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů	1 628
Odúčtování souvisejících nekontrolních podílů	-3 491
Vliv vzájemných vztahů:	
Obchodní pohledávky	-600
Jiná finanční aktiva	-407
Obchodní závazky	522
Krátkodobé finanční závazky	<u>421</u>
Celkový náklad Skupiny při prodeji	9 798
Výnos z prodeje podílů a postoupení půjček	<u>9 798</u>
Zisk z prodeje	<u><u>-</u></u>



## Identifikace akciové společnosti ČEZ



Obr. Vodní elektrárna Vydra

**ČEZ, a. s.**  
Duhová 2/1444  
140 53 Praha 4  
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném  
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581

Rok založení: 1992  
Právní forma: akciová společnost  
IČO: 452 74 649  
LEI: 529900S5R9YHJHYKKG94  
Bankovní spojení: KB Praha 1, č. účtu 71504011/0100

Telefon: +420 211 041 111  
Fax: +420 211 042 001  
Internet: [www.cez.cz](http://www.cez.cz)  
ID datové schránky: yqkcds6  
E-mail: [cez@cez.cz](mailto:cez@cez.cz)

Uzávěrka obsahu Pololetní zprávy 2021: 23. 8. 2021